

LA FRANCE ESTIME

« INJUSTIFIÉE »

L'EXPULSION

DE SON AMBASSADEUR

A VANUATU

(LIRE PAGE 48)

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,50 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,30 dir. ; Tunisie, 220 m. ;  
Allemagne, 1,40 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique, 20 fr. ; Canada, 5,10 ; Côte d'Ivoire, 265 F CFA ;  
Danemark, 5 kr. ; Espagne, 60 pes. ; E.-U., 35 c. ;  
Grèce, 40 dr. ; Inde, 125 rs. ; Irlande, 35 p. ;  
Italie, 800 L. ; Liban, 325 p. ; Luxembourg, 20 f. ;  
Norvège, 4,25 kr. ; Pays-Bas, 1,50 f. ; Portugal, 60 esc. ; Royaume-Uni, 50 p. ; Suède, 4 kr. ;  
Suisse, 1,30 fr. ; T.-M., 65 cent. ; Venezuela, 35 bol.

(voir des abonnements page 25)

5, RUE DES ITALIENS  
75007 PARIS CEDEX 05  
C. C. F. 0207-23 PARIS  
Tél. : Paris 5 58572  
Tél. : 246-72-23

## BULLETIN DE L'ÉTRANGER

### Une social-démocratie à l'anglaise ?

L'intention affichée par un certain nombre de personnalités travaillistes de créer une nouvelle formation politique, qui a déjà donné naissance à un C.S.D., pourrait trouver rapidement de nouveaux prolongements, en dépit des appels à l'unité que leur prodigent les dirigeants actuels du Labour. Cette initiative a été lancée, à l'origine, comme un coup d'essai en direction de l'opinion par des responsables qui ne se reconnaissent plus guère dans la nouvelle orientation de leur parti, la plus en plus marquée à gauche et privilégiant l'appareil par rapport aux élus. Elle semble désormais recueillir un écho tel que ces « dissidents » du Labour envisagent d'avancer la date à laquelle ils créeront la nouvelle formation, probablement à la mi-mars, c'est-à-dire avant les élections locales de mai.

Cette démarche aurait le mérite d'abréger une phase de spéculations, de rumeurs et de pressions, dont le courant travailliste tout entier ne peut évidemment que souffrir. Mais elle permettrait aussi de vérifier sans tarder si les animateurs du C.S.D. sont fondés à croire qu'ils expriment une sensibilité politique de plus en plus répandue en Grande-Bretagne comme les y autorisent les derniers sondages publiés outre-Manche, toutes réserves faites sur la valeur à terme de ces « photographies instantanées » de l'opinion. Selon les chiffres publiés dimanche par *The Observer*, par exemple, une coalition entre ce nouveau parti et les Libéraux représenterait 41 % des voix des élections générales à venir actuellement organisées, contre 32 % aux travaillistes « orthodoxes » et 25 % aux conservateurs.

L'avenir du nouveau parti représenterait pour une bonne part sur Mme Shirley Williams, dont différents signes confirment la grande popularité, et que les études d'opinion désignent comme le meilleur chef de la future formation. C'est d'ailleurs sur elle que M. Foot et les autres dirigeants du Labour concentrent leurs efforts pour la dissuader d'aller jusqu'au bout de son entreprise. Elle envisage, au moins hypothèse, de quitter au moins l'essentiel travailliste dans les jours qui viennent.

L'analyse des animateurs du C.S.D. est que l'évolution observée chez les deux grandes formations — vers la gauche pour le Labour, vers la droite pour les conservateurs — laisse un espace libre considérable au centre. Et cela au moment où une masse d'électeurs modérés, qui avaient soutenu Mme Thatcher en 1979, sont profondément déçus par sa politique économique et sociale. Une formation social-démocrate pourrait donc pour eux, surtout si elle s'alliait au petit parti libéral, une excellente structure d'accueil, à l'inverse d'un parti travailliste de plus en plus marqué à gauche. La direction de ce dernier accuse le C.S.D. de faire le jeu de Mme Thatcher en divisant l'opposition. Ce reproche peut porter après d'une base militante chez qui le patriotisme de parti reste très fort. Mais Mme Shirley Williams et ses amis auront beau jeu de répliquer que leur précèdent en faisant du Labour un véritable repoussoir pour la gauche modérée et le centre que les vainqueurs du dernier congrès font le jeu de la droite au pouvoir.

Cela dit, un certain gauchisme ouvriériste, notamment trotskiste, fait lui aussi partie de la tradition du Labour. Il reste à s'interroger sur les raisons qui ont pu donner soudain un tel poids au sein du parti et de ses organismes dirigeants, à un courant naguère encore bien minoritaire. Ce radicalisme travailliste, qu'on est tenté de juger dangereux pour lui sur le plan électoral, ne répond-il pas à l'appauvrissement au moins relatif et à une certaine radicalisation idéologique de la classe ouvrière britannique ?

### L'Iran s'élève violemment contre la livraison à l'Irak de Mirage F-1 par la France

Tandis que le quotidien de Téhéran *République islamique*, organe du parti dominant, accusait la France d'engager toutes ses forces pour détruire la révolution, l'ambassade d'Iran à Paris a vigoureusement démenti, dimanche 1<sup>er</sup> février, la décision de la France de commencer à exécuter son contrat de livraison d'avions Mirage F-1 à l'Irak. Samedi après-midi 31 janvier, quatre premiers appareils de ce modèle ont, en effet, transité par un aéroport de Chypre, à destination de Bagdad. Le ministère français des affaires étrangères a confirmé ces livraisons « en application des contrats conclus en 1977 » entre les deux pays. Selon l'ambassade iranienne à Paris, le « peuple iranien ne pourra jamais oublier cet acte ».

Fin novembre, une délégation officielle iranienne, présidée par M. Mehdi Nabavi, chargé d'affaires de Téhéran à Bonn, avait fait part à M. François-Poncet des « vives préoccupations » du gouvernement iranien au sujet d'une éventuelle reprise des livraisons d'armes françaises à l'Irak.

C'est en juin 1977 que la France a accepté de vendre à l'Irak trente-six intercepteurs Mirage F-1 de défense aérienne équipés de missiles air-air et de contre-mesures électroniques les plus modernes. En mai 1979, un contrat supplémentaire entre les deux pays a porté sur vingt-quatre autres Mirage F-1 du même modèle. Des pilotes et des mécaniciens irakiens devaient être également instruits.

Même si l'Union soviétique est demeurée longtemps le fournisseur quasi exclusif des armées irakiennes, la France a déjà livré à l'Irak, avant la guerre avec l'Iran, des chars de combat AMX-30, des automitrailleuses légères, des missiles anti-chars, des hélicoptères Gazelle, Alouette, Super-Pucelle et Fuma. L'Irak, de son côté, assure environ 25 % de l'approvisionnement pétrolier annuel de la France, qui est de tous les pays industrialisés le premier client du pétrole irakien (pour 27 millions de tonnes par an).

(Lire la suite page 7.)

### Le second tour de l'élection présidentielle commande l'attitude du P.S. vis-à-vis du P.C. et de l'U.D.F. envers le R.P.R.

Dimanche, devant le « Club de la presse » d'Europe 1, M. Lionel Jospin, nouveau premier secrétaire du parti socialiste, a rappelé que son parti refuse toute négociation avant l'élection présidentielle sur la présence de ministres communistes au gouvernement en cas de victoire de M. Mitterrand. Il a jugé cette revendication « incompatible » avec la politique actuelle des dirigeants du P.C.F.

Dans l'attente de la décision de M. Chirac de se porter candidat, les dirigeants giscardiens redoublent leurs attaques contre M. Mitterrand et en appellent à la discipline majoritaire. La perspective du second tour commande ainsi l'attitude du P.S. et celle des giscardiens à l'égard de leurs « alliés » respectifs.

L'unité, nécessaire conflictuelle. Une fois de plus, un week-end politique a illustré dans chacun des camps nés de la bipolarisation, la réalité et la profondeur des failles, mais aussi la permanence de communautés d'intérêts qui interdisent de transformer ces failles en fossés infranchissables. Les déclarations de M. Lionel Jospin au « Club de la presse » d'Europe 1, comme les propos tenus par les leaders giscardiens devant les « assemblées provinciales », du P.R., témoignent de cette symétrie dans la discordie et dans une relative retenue.

A gauche, les effets de la discordie et les derniers éléments du conflit sautent aux yeux. C'est avec une grande fermeté, et en contestant les points sur lesquels le nouveau premier secrétaire du P.S. a opposé une fin de non-recevoir à l'interpellation du P.C.F. sur la présence de ministres communistes au gouvernement en cas de victoire de M. Mitterrand. Cette interpellation est un « piège assez grossier tendu aux socialistes », a dit M. Jospin ; elle vise à « faire passer aux Français ».

On ne peut plus clairement

### Pourquoi ?

Le problème de la participation des communistes au gouvernement repose sur deux évidences : l'une est d'ordre démocratique ; depuis plus d'un demi-siècle (1), c'est-à-dire depuis le rétablissement du scrutin majoritaire à deux tours, il ne peut y avoir de majorité gouvernementale de gauche sans l'appui — ou la participation — des élus communistes.

Evidence historique : même avec la représentation proportionnelle, le problème n'est pas supprimé. Il est seulement transféré du plan électoral au plan parlementaire ; il ne peut y avoir de majorité gouvernementale de gauche sans l'appui — ou la participation — des élus communistes.

De là, on peut conclure que la gauche ne peut gouverner ni avec ni sans les communistes. Privé de leur soutien, un gouvernement de gauche est condamné soit à disparaître soit à gouverner avec la droite. Contradiction d'où le parti socialiste s'est efforcé de sortir depuis dix ans en se rénovant et en se reformant.

Le parti communiste, lui aussi, est enfermé dans une contradiction.

En rétrospect à la société depuis trois ans que le parti socialiste « vire à droite », il est mal venu d'exiger de collaborer avec lui ou gouvernement.

J. F.

(Lire la suite page 8.)

### Mgr Lustiger devient archevêque de Paris

Le Vatican a annoncé officiellement, ce lundi 2 février, la nomination par Jean-Paul II de Mgr Jean-Marie Lustiger, évêque d'Orléans depuis novembre 1978, au siège de Paris. C'est en décembre 1978 que le cardinal François Marty, proche de la limite d'âge (soixante-quinze ans), avait proposé sa démission au pape. Celui-ci lui avait alors demandé de rester à son poste jusqu'en mai-juin 1980. Depuis lors,

le Saint-Siège avait fait trainer les choses et ce n'est que beaucoup plus tard que le pape a fait son choix, mettant ainsi un terme à une longue attente dont les inconvénients étaient évidents.

Le cardinal Marty sera donc resté à son poste plus de douze ans, puisqu'il a été nommé le 3 mai 1968.

### Dans le sillage de Jean-Paul II...

par HENRI FESQUET

Étrange destinée que celle du nouvel archevêque de Paris. Une destinée pleine de lignes brisées et ascendantes. Très tôt, il a été secouru par la vie. S'il est né à Paris en 1926, ses parents étaient juifs polonais. En 1943, sa mère déportée au camp d'Auschwitz y mourut. Jeune lycéen de quinze ans à Orléans —

déjà, — il se convertit au catholicisme. Il interrompit ses études supérieures pour travailler pendant un an en usine à Decazville (Aveyron). Entré au séminaire des Camées, il passa à l'Institut catholique de Paris

### AU JOUR LE JOUR

Ainsi, le nouvel archevêque de Paris est juif d'origine. D'abord, dans sa jeunesse, dans sa tombe. Pourquoi pas Mgr Lejeune rabbin de Paris ? Vous allez voir que les conversations de la France profonde et mal guérie vont

### Ils sont partout !

aller bon train sur ce thème, en cachette. C'est rappeler une histoire d'après la guerre. Un antisémite visitait un cimetière militaire. Devant les tombes israéliennes, il s'écria : « Ils sont partout ! » S. POIROT-DELPECH.

## LE P.C.F. ET LES SOMMETS DE L'ÉTAT.

Par Yves Roucaute.

VÉRITABLE réconciliation entre Marx et Machiavel, ce livre est une approche toute nouvelle du P.C.F. à travers l'analyse des rapports entre le P.C.F. et les hauts fonctionnaires de 1945 à nos jours, il tente de répondre à cette question d'une brûlante actualité : les dirigeants communistes veulent-ils le pouvoir d'État ?

Collection Politique d'aujourd'hui.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

## LA PSYCHIATRIE EN QUESTION

### Le triple verrou

Voici que l'on s'avise, en haut lieu, de ce que la psychiatrie est faite. Ce que savent déjà par expérience ceux qui avaient à en connaître, qu'ils fussent soignés ou soignants, ce qu'une enquête du *Monde*, pourvu qu'elle s'efforçât à une vision d'ensemble, montrait à l'évidence (1), le ministère qui veut s'en servir pour la psychiatrie vient seulement de le découvrir.

Incohérence, aberration, incoordination, voilà les mots que l'on trouve dans le rapport remis au ministre de la santé (2). Décisions contradictoires qui témoignent d'un trouble du jugement et d'une persécution inadéquates, non-édition des textes légaux qui relève d'une apathie et d'une inaptitude à évoluer assez inquiétantes, gaspillage des fonds publics qui indique une incapacité à gérer sagement ses biens, apatisme sous l'influence de pressions diverses isolement des structures qui s'ignorent mutuellement, enfermement dans leur automisme. On interne des individus pour moins que cela.

On aurait tort de ne voir dans cette gabegie et ce chaos qu'un signe parmi d'autres d'une impuissance générale à maîtriser

les problèmes dont les exemples abondent. Il s'agit d'une profonde méconnaissance de la folie, de la peur qu'elle suscite, même chez ceux qui l'approchent de près, et une méconnaissance non moins profonde des problèmes qu'elle soulève, donc des moyens qu'il faut se donner pour y faire face.

Car le rapport remis au ministre, concordant sur beaucoup de points avec le résultat de l'enquête du *Monde*, ne met en lumière que le plus gros : ce qui empêche l'exercice cohérent de la pratique psychiatrique.

ANDRÉ GREEN.

(Lire la suite page 2.)

## LE MONDE diplomatique

du mois de février EST PARU

Au sommaire :

- La Turquie à marche forcée.
- La démocratie chrétienne en Amérique latine.

(1) Voir l'enquête de Claire Bricaut et Nicolas Beau (*Le Monde* des 2, 3, 4 et 5 septembre 1980).

(2) Voir le *Monde* du 3 octobre.







# EUROPE

## Les nouveaux Espagnols

### II. — L'INTOLÉRANCE, CE DÉMON FAMILIER

par CHARLES VANHECKE

Cinq ans après la mort de Franco, l'Espagne et les Espagnols ont changé. Mais la nouvelle Espagne démocratique ne répond pas à tous les espoirs d'évolution (« le Monde », daté 1<sup>er</sup> février). Affrontée au difficile, même bascule, la classe politique a tendance à chercher un bon émissaire en France.

Moderés, les Espagnols ? Hier, on aurait hésité à l'écrire. Mais c'est eux-mêmes qui se définissent ainsi aujourd'hui. Le mot vient à la fin d'une conversation avec un syndicaliste socialiste, M. Joaquín Almunia, qui explique que les ouvriers sont plus disposés à la collaboration de classes qu'à l'affrontement général. Le philosophe libéral Fernando Savater invite les Français à abandonner tout romantisme à propos de ses compatriotes, dont il dit qu'ils sont « essentiellement raisonnables et pragmatiques » (1). L'Espagne moderne, tragique, qui avait toujours le goût du sang à la bouche, était hier la guerre civile à été le produit d'une époque, non une manifestation du tempérament national. Chacun ne veut plus songer qu'à la raison retrouvée.

Qui aurait cru, en effet, après la mort de Franco, que les Espagnols choisiraient désormais leurs morceaux de bravoure dans le répertoire si peu exaltant du « consensus ».

On attendait une déflagration.

### La crise ouverte par la démission de M. Suarez illustre la profonde division de son parti

De notre envoyé spécial

Madrid. — L'Espagne s'installe dans la crise. La démission brutale, jeudi 28 janvier, de M. Adolfo Suarez, chef du gouvernement depuis juillet 1976, a déclenché une tempête dans la classe politique, alors que les Espagnols paraissent désabusés et inquiets. Il est vrai que la hauteur du geste est spectaculaire. On compte un million et demi de chômeurs et la moitié d'entre eux au moins ne reçoivent aucune allocation. Le terrorisme s'accroît de nouveau : la branche militaire de l'ETA menace d'exterminer son dernier otage si la centrale nucléaire de Lemona, près de Bilbao, n'est pas démantelée d'ici une semaine.

L'Église, redevenue aussi conservatrice qu'aux plus beaux jours du franquisme, se bat avec virulence contre le projet de loi sur le divorce que le gouvernement Suarez devait présenter aux Cortès. La pression de la hiérarchie catholique sur le secteur le plus à droite de l'Union du centre démocratique, le parti gouvernemental, est un des facteurs essentiels de la crise et de la démission de M. Suarez.

L'armée s'aggrave. On s'aperçoit aujourd'hui qu'elle n'a jamais pardonné à M. Suarez la législation du parti communiste. Elle lui reproche également trop de complaisance dans sa politique basque et trop de faiblesse dans la lutte contre le terrorisme. Des officiers développent publiquement les thèmes nationalistes et antiaméricains que l'on entendait à la veille de la guerre civile. Les militaires ultras parlent ouvertement de passer à l'action.

La droite, civile et militaire, réclame une « intervention » de la Couronne ; mais le roi Juan Carlos respecte parfaitement son rôle d'arbitre et de gardien de la Constitution. Depuis la démission de M. Suarez, il a reçu jusqu'à dimanche soir à la Zarzuela les dirigeants de tous les partis et de tous les groupes politiques régionaux. La couronne d'Espagne, cependant, qu'il est question d'un second « tour » de consultations. Aucun des leaders n'a présenté une solution rapide de la crise et l'on envisage déjà dans les milieux politiques des élections générales anticipées en cas d'impuissance.

Juan Carlos doit se rendre au Pays basque les 3, 4 et 5 février, pour sa première visite officielle dans les provinces du Nord déchirées par le terrorisme de l'ETA et le contre-terrorisme des forces de l'ordre. Henri Batasuna, formation politique liée à l'ETA militaire, a demandé à ses « bases » de participer « de manière combative » au voyage du roi. Tous ceux qui attendent de Juan Carlos une intervention plus directe dans les affaires du gouvernement — de plus en plus étroitement contrôlé par M. Suarez — ces derniers mois — espèrent en revanche que ce voyage élargira le prestige du roi auprès de l'opinion à un moment où les politiciens se déchirent.

#### La popularité des socialistes

La crise, en effet, est d'abord celle de l'Union du centre démocratique, l'U.C.D., formée à la hâte à la veille des élections générales du 15 juin 1977 autour de M. Suarez, dont le prestige était au plus haut, n'a pas réussi aux revers électoraux de 1980. La suspicion, les rancunes, les manœuvres, s'y étaient au grand jour. Il y a dans cette crise

elle ne s'est pas produite. On a vu au contraire se multiplier les accords de couloir. L'armée elle-même semble s'être pliée aux nouvelles usages, tout en laissant une liberté de parole intempestive à quelques grognards. La gauche a tenté de faire oublier sa « mauvaise réputation » : les communistes en abandonnant l'étiquette léniniste et les socialistes en renonçant à se définir comme marxistes. M. Felipe Gonzalez pousse même l'esprit de conciliation jusqu'à vouloir transplanter en terre ibérique les froids vertus social-démocrates de l'Europe du Nord.

À la base, c'est la même absence de vindicte, du moins en apparence. Les 12 % de chômage n'ont provoqué encore aucune explosion. Il y a des grèves, plus qu'avant, mais pas plus qu'ailleurs. Les turbulences d'il y a trois ans n'ont été l'annonce d'aucun changement. Les élections étaient simplement le signe d'un fignolage éponageusement. Les hommes et les femmes se manifestent dans la rue les handicapés ont renoncé aux « est-ce-à-dire ». Les condamnés de droit commun n'incendient plus les prisons.

Les nouvelles les plus préoccupantes viennent de l'Andalousie, où les journalistes agricoles subissent, outre les effets de la crise, les injustices d'un système foncier archaïque et surcoût du Pays basque, où les indépendantistes traitent la monarchie

quelque chose qui rappelle les affrontements de coteries et de personnalités à la veille d'un remaniement ministériel décidé par Franco. D'ailleurs, la plupart des hommes de l'U.C.D. viennent du franquisme. Le choix fait la semaine dernière par son comité directeur en faveur de M. Calvo Sotelo, vice-président du gouvernement, chargé des affaires économiques, pour succéder à M. Suarez, n'a pas semblé à l'opinion le faire au sein de l'U.C.D. Les conservateurs démocrates — chrétiens, très liés à la hiérarchie catholique, soupçonnés par M. Calvo Sotelo d'avoir conclu un accord avec M. Suarez. Ils peuvent aisément, avec leurs quarante voix, bloquer son éventuelle investiture par la Chambre des députés.

Les délégués de M. Suarez accusent de leur côté les conservateurs de vouloir torpiller des projets de loi « progressistes » du dernier gouvernement — à commencer par les textes sur le divorce et sur l'enseignement — et de le justifier qu'ils ne participent pas à un gouvernement qui renierait le programme Suarez. L'appareil de l'U.C.D. affirme que les « bases provinciales » sont peuplées de « bas conservateurs », critiques contre M. Suarez. Ces derniers prétendent être submergés de télégrammes de militants de l'opposition du départ de M. Suarez.

C'est donc ce contexte que le congrès de l'U.C.D., annulé la semaine dernière par M. Suarez sous le prétexte d'une grave agression du ciel, a été fixé de nouveau aux 6, 7 et 8 février à Palma-de-Majorque. On devrait savoir, à l'issue de ce congrès, si M. Suarez restera président de l'U.C.D. et si M. Calvo Sotelo est confirmé à la candidature pour la présidence du gouvernement. À moins que les dirigeants centristes, sensibles au risque grave d'éclatement de l'U.C.D., ne réussissent avant le rendez-vous de Palma à surmonter leurs divisions et à transformer le congrès en messe de réconciliation.

En attendant, M. Felipe Gonzalez, leader du parti socialiste et largement en tête des sondages de popularité, s'affirme à deux reprises, depuis quarante-huit heures, qu'il était prêt à diriger un gouvernement de coalition. M. Carrillo, secrétaire général d'un parti communiste qui a perdu la moitié de ses adhérents en deux ans, menace, lui, de « faire la vie dure » à tout chef de gouvernement de la « grande droite ». La vraie droite songe à un changement de régime, et pas seulement de gouvernement.

MARCEL NIEDERGANG.

La sécheresse qui sévit dans le sud et le centre de l'Espagne depuis l'été dernier devient catastrophique. De nombreuses familles sont au bord de la famine et, si la situation ne change pas rapidement, deux cent trente mille personnes se retrouveront au chômage en Andalousie, région la plus pauvre du pays. Les pertes de l'élevage, le secteur le plus affecté, s'élèvent à 90 milliards de pesetas. Les municipalités de la région de Séville pensent déjà rationner l'eau qui ne sera fournie que dans la journée. — (A.F.P.)

parlementaire de Juan Carlos de la même façon que l'autocratie de Franco, c'est-à-dire comme un avatar légitime et extensible de leur « sentiment hiérarchique » : l'Espagne.

Tout à coup, le discours — quasi unanime — sur la modernisation générale se teinte de nuances, et même de doute. On rejette de l'intolérance, ce démon familier : « Quelque chose d'inhérent — constitutionnellement et psychologiquement — aux Espagnols », dit l'ethnologue Ju-

lio Caro Baroja. Car il y a quelque chose de biologique qui les pousse à se lancer contre leurs voisins pour défendre leur pays et leur identité. Pris à partie par le principal syndicat patronal, un ancien ministre de l'économie, M. Fuentes Quintana, parle de « ce grand mal de notre histoire contemporaine : ne pas trouver d'autre solution pour imposer son point de vue que d'éliminer son adversaire » (2). Des amis espagnols confient à l'heure de vérité que le vice national, c'est de ne jamais entendre les raisons de son contradicteur.

#### Les usages de l'Église

favorables au « matérialisme » et l'avertissement, ce qui revenait à donner des consignes de vote en faveur du centre et de la droite. Quand il est en difficulté, le gouvernement agit volontiers le fantôme militaire. Il continue de traiter le problème basque par une censure officieuse sur les communications de l'ETA, ce à long terme mené une campagne acharnée — par personnes interposées — contre le parti nationaliste basque, jusqu'au jour où il a accepté l'île, mais un peu on ne sait pas si la formation dérivée était finalement le meilleur rempart contre le séparatisme et la guérilla.

#### Une recette efficace, la xénophobie

La corruption était une des recettes du franquisme. Il y en avait une autre, particulièrement efficace : la xénophobie. Les Français en ont quelque chose. Les militants de l'ETA trouvent-ils refuge chez lui ? Il est accusé de poignarder l'Espagne, de l'avoir conquis et d'être inscrit dans une longue liste de forfaits du même genre. Les antifranquistes lui rappellent l'abandon de l'Espagne républicaine.

M. Suarez se rend à Paris et ce qu'une grande partie de la presse retient du voyage, c'est qu'il n'a pas été reçu avec les mêmes honneurs que M. Schmidt. Titre de l'hebdomadaire *Sobito* : « La France envoie sur l'Espagne, titre du même magazine, après le « oui, mais » de M. Giscard d'Estaing devant la candidature espagnole au Marché commun. Merde ».

#### L'abandon des orgueils castrateurs

Ces quelques observations risquent de paraître à des généralisations abusives. Or comment ignorer ce qui a rendu un son neuf en Espagne depuis vingt ou trente ans, les voix qui se sont élevées pour exiger l'arrêt devant les faits, l'abandon des orgueils castrateurs, l'empire de la justice et de la raison ? Aujourd'hui, à gauche, beaucoup décrient le pouvoir des militaires, le rôle de leur peur devant les affrontements inévitables. Mais le consensus a tout de même été une tentative exceptionnelle pour résoudre ce débat. Il n'est pas de dialogue que les Espagnols se reprochent à eux-mêmes. À elle seule, la réussite du quotidien *El País* témoigne en faveur de l'Espagne nouvelle : un journal rigoureux, quasi anglo-saxon de facture, qui séduit par l'ampleur de ses analyses et a rejoint cette année le succès de la presse de la séparation du fait et du commentaire.

Mais la diffusion des quotidiens — à l'exception d'*El País* — ne cesse de baisser. Le taux de lecture de presse s'un des plus bas d'Europe occidentale, bien moins qu'avant la guerre civile. Il n'augmente même pas en période électorale. Le quotidien du P.C. *Mundo obrero* (qui a disparu lui aussi) améliorait sa vente une seule fois dans l'année : le jour du gros lot de la loterie nationale.

Les partis et les syndicats souffrent d'une hémorragie croissante d'adhérents. Un Espagnol sur deux n'ouvre jamais de livre. Les créations sont rares, sauf dans le cinéma, qui a donné, depuis cinq ans, beaucoup de films de grande qualité. Les spécialistes déplorent la pauvreté des débats intellectuels qui ont marqué les débuts de la démocratie. Ils ont été déçus par le peu de réflexions théoriques qu'a suscitées l'« désastre » idéologique du P.C. et du S.O.E. Ils font même preuve d'une sévérité excessive. Comme à l'Allemagne d'après-guerre, il faudra sans doute à l'Espagne post-franquiste plusieurs années pour retrouver sa vitalité culturelle d'il y a un demi-siècle. Le danger

(1) *Le Monde* du 26 juillet 1980.  
(2) *El País* du 17 août 1980.

APRÈS L'ACCORD CONCLU AVEC LE GOUVERNEMENT

### La grève générale d'une heure prévue pour le 3 février est annulée

La commission nationale du syndicat Solidarité a entériné, dimanche soir, au terme d'un débat prolongé et passionné, l'accord conclu entre ses dirigeants et le gouvernement samedi 31 janvier au matin (« le Monde », daté 1<sup>er</sup> février). En conséquence, le syndicat a annulé son ordre de grève générale d'une heure lancé pour le mardi 3 février. Le compromis a été accepté sans enthousiasme et même à contre-cœur par certains délégués régionaux ; la résolution adoptée précise qu'il est « loin de répondre aux attentes de la société, mais nous l'acceptons comme une première étape de la lutte pour la satisfaction de nos revendications ».

La commission nationale demande notamment aux autorités de poursuivre les négociations sur l'accès du syndicat aux médias, l'accord conclu faisant apparaître des ambiguïtés ; elle se dit déterminée à agir pour obtenir une mise en œuvre rapide de la semaine de cinq jours et la reconnaissance de Solidarité rurale. Une campagne de propagande sera organisée sur ce dernier point mardi 3 février.

#### Une intervention soviétique a-t-elle été évitée le 7 décembre 1980 ?

Une intervention soviétique en Pologne avait été préparée et devait avoir lieu dans la nuit du 7 au 8 décembre 1980, mais elle aurait été annulée à la suite d'une démarche de M. Jimmy Carter, affirme, dans son édition de samedi 31 janvier, le quotidien genevois la Suisse, qui rapporte une déclaration faite en privé par M. Brzezinski, ancien conseiller du président américain pour les affaires internationales. M. Brzezinski, qui assiste à Dacca (Suisse) à un colloque de personnalités du monde de la politique et des affaires, du 29 janvier au 6 février, aurait indiqué, selon la Suisse, que des documents photographiques avaient convaincu les dirigeants américains, à l'approche du dimanche 7 décembre, de l'imminence d'une invasion en grande partie par le fait qu'il avait trop prêt l'oreille aux conseils de cet antisovietique hargneux, de ce politicien aveuglé par sa haine envers le communisme, conclut l'agence.

#### L'Union soviétique poursuit ses critiques contre Solidarité

De notre correspondant

Moscou. — La campagne contre Solidarité se poursuit dans la presse soviétique. Dimanche 1<sup>er</sup> février, l'agence Tass a lancé un véritable avertissement contre une éventuelle reconnaissance de Solidarité rurale. Il s'agit là d'une revendication essentiellement politique, écrit Tass, ayant pour but de provoquer un scission du mouvement syndical paysan, de perturber le ravitaillement des villes en produits agricoles, d'aggraver une situation déjà difficile et de compliquer encore davantage les problèmes économiques de la Pologne.

Par ailleurs, les *Izvestia* avaient publié samedi, un long article de leur correspondant à Varsovie énumérant les accusations portées contre le syndicat indépendant. À côté des griefs traditionnels sur la désorganisation de l'économie polonaise et l'affaiblissement des bases

#### Belgique

### Deux cent mille Bruxellois ont participé à un référendum sur l'avenir de la capitale

De notre correspondant

Bruxelles. — Deux cent mille Bruxellois environ se sont rendus aux urnes les samedi et dimanche 31 janvier et 1<sup>er</sup> février, pour participer à un référendum, très peu suivi par les habitants de la capitale. Cinq cent mille habitants, nécessairement de nationalité belge, avaient été invités à répondre à sept questions posées par les bourgmestres de l'agglomération, mais le gouvernement avait désapprouvé l'opération, la qualifiant d'« occupation » et de « coup de main ». Le cabinet Marnix estime que le référendum bruxellois organisé uniquement par les partis francophones et (surtout) les formations politiques flamandes est de nature à révéler la fièvre linguistique dans la ville. Ces derniers mois, la grave crise économique a fait passer au second plan la querelle entre Flamands et francophones.

Les questions avaient été rédigées par les partis francophones avec beaucoup d'habileté. La population devait répondre par oui ou non à cinq interrogations : « Les Flamands doivent-ils être consultés sur les limites de la capitale ? Bruxelles doit-elle, comme la Wallonie et la Flandre, être une

### Pologne

### APRÈS L'ACCORD CONCLU AVEC LE GOUVERNEMENT

### La grève générale d'une heure prévue pour le 3 février est annulée

La commission nationale du syndicat Solidarité a entériné, dimanche soir, au terme d'un débat prolongé et passionné, l'accord conclu entre ses dirigeants et le gouvernement samedi 31 janvier au matin (« le Monde », daté 1<sup>er</sup> février). En conséquence, le syndicat a annulé son ordre de grève générale d'une heure lancé pour le mardi 3 février. Le compromis a été accepté sans enthousiasme et même à contre-cœur par certains délégués régionaux ; la résolution adoptée précise qu'il est « loin de répondre aux attentes de la société, mais nous l'acceptons comme une première étape de la lutte pour la satisfaction de nos revendications ».

La commission nationale demande notamment aux autorités de poursuivre les négociations sur l'accès du syndicat aux médias, l'accord conclu faisant apparaître des ambiguïtés ; elle se dit déterminée à agir pour obtenir une mise en œuvre rapide de la semaine de cinq jours et la reconnaissance de Solidarité rurale. Une campagne de propagande sera organisée sur ce dernier point mardi 3 février.

#### Une intervention soviétique a-t-elle été évitée le 7 décembre 1980 ?

Une intervention soviétique en Pologne avait été préparée et devait avoir lieu dans la nuit du 7 au 8 décembre 1980, mais elle aurait été annulée à la suite d'une démarche de M. Jimmy Carter, affirme, dans son édition de samedi 31 janvier, le quotidien genevois la Suisse, qui rapporte une déclaration faite en privé par M. Brzezinski, ancien conseiller du président américain pour les affaires internationales. M. Brzezinski, qui assiste à Dacca (Suisse) à un colloque de personnalités du monde de la politique et des affaires, du 29 janvier au 6 février, aurait indiqué, selon la Suisse, que des documents photographiques avaient convaincu les dirigeants américains, à l'approche du dimanche 7 décembre, de l'imminence d'une invasion en grande partie par le fait qu'il avait trop prêt l'oreille aux conseils de cet antisovietique hargneux, de ce politicien aveuglé par sa haine envers le communisme, conclut l'agence.

#### L'Union soviétique poursuit ses critiques contre Solidarité

De notre correspondant

Moscou. — La campagne contre Solidarité se poursuit dans la presse soviétique. Dimanche 1<sup>er</sup> février, l'agence Tass a lancé un véritable avertissement contre une éventuelle reconnaissance de Solidarité rurale. Il s'agit là d'une revendication essentiellement politique, écrit Tass, ayant pour but de provoquer un scission du mouvement syndical paysan, de perturber le ravitaillement des villes en produits agricoles, d'aggraver une situation déjà difficile et de compliquer encore davantage les problèmes économiques de la Pologne.

Par ailleurs, les *Izvestia* avaient publié samedi, un long article de leur correspondant à Varsovie énumérant les accusations portées contre le syndicat indépendant. À côté des griefs traditionnels sur la désorganisation de l'économie polonaise et l'affaiblissement des bases

du socialisme, le journal du gouvernement soviétique reproche d'abord à Solidarité son « refus de la négociation ». Ne craignant apparemment pas les contradictions, il annonce d'une part l'accord entre le gouvernement et le syndicat indépendant sur le temps de travail et l'accès aux médias, et publie d'autre part sur la page voisine un article dans lequel il oppose la volonté de négociation du gouvernement à la « politique de confrontation et d'aggravation de la situation économique et politique » menée par les dirigeants de Solidarité.

Pour les *Izvestia*, cette évolution était inscrite dès les premiers jours dans la rupture de l'unité syndicale. Tout le mal vient de la disparition des syndicats officiels, affirmait-elle implicitement, puisqu'il est « absurde d'imaginer qu'un tel état de fait est une tentative de mise en œuvre de ce qui fait la force du mouvement ouvrier : sa cohésion, sa moralité élevée, sa fidélité aux intérêts de classe ».

Aux dirigeants de Solidarité, qui se sont présentés comme les défenseurs des intérêts des ouvriers, les *Izvestia* répondent : « Le vrai défenseur des intérêts de la classe ouvrière, c'est son avant-garde, le parti ouvrier unifié polonais (POUP). C'est justement lui qui, dans cette période compliquée, mène fermement une politique dirigée vers la consolidation des rangs de la classe ouvrière, afin de surmonter les difficultés et en cherchant le règlement de la crise sociale sur les bases immuables du socialisme ».

#### « Démagogie »

Le journal soviétique estime encore que les Polonais sont de plus en plus nombreux à se méfier de la « démagogie » de Solidarité. Il affirme que beaucoup quittent les rangs du nouveau syndicat « malgré les pressions psychologiques et les mesures d'intimidation ». Tout cela pour conclure que le oligarce est de plus en plus net entre deux catégories de Polonais : « La complication croissante de la situation souligne la ligne de partage. D'un côté, il y a ceux pour qui les intérêts des travailleurs sont vraiment chers, qui s'inquiètent du sort de la Pologne et du peuple polonais, qui voient l'avenir de leur pays dans la voie socialiste ; de l'autre, ceux qui, utilisant la démagogie et aggravant les difficultés, découvrent de plus en plus clairement leur visage anti-socialiste. — D.V.

PIERRE DE VOS.



## EUROPE

### Union soviétique

## Moscou affirme que les États-Unis ont « érigé le terrorisme en politique d'État »

Moscou a réagi ce lundi 2 février par la voie officielle d'une « déclaration de l'agence Tass » à ce qu'elle appelle une « campagne hostile envers l'U.R.S.S. » déclenchée aux États-Unis. L'agence affirme notamment que « toute affirmation sur la participation de l'U.R.S.S. à l'activité terroriste est un mensonge grotesque et malveillant » et dénonce la « manœuvre malhonnête » qui consiste à « placer un signe d'égalité entre le terrorisme et la lutte légitime

des peuples pour leur libération nationale, économique et sociale ». La déclaration ajoute : « Les milieux dirigeants soviétiques veulent espérer que les États-Unis réfléchiront sérieusement aux conséquences de cette campagne hostile à l'U.R.S.S. (...) Si les dirigeants américains veulent normaliser les relations avec l'U.R.S.S., ils trouveront du côté soviétique un partenaire prêt au dialogue constructif ».

### De notre correspondant

Moscou. — La polémique entre l'U.R.S.S. et la nouvelle administration américaine a pris une ampleur inédite. La presse soviétique participe à la curée. La Pravda reproche une nouvelle fois au président américain d'avoir « falsifié » les objectifs de la politique soviétique et de vouloir remettre en cause le processus de la détente. « Est-ce le nouveau début annoncé ? », s'interrogent les lecteurs qui mettent déjà le chef de l'exécutif américain en contradiction avec son conseiller pour les affaires de sécurité, le général Alexander, qui aurait déclaré : « Je ne pense

pas une minute que l'U.R.S.S. tente d'imposer son contrôle physique sur le monde entier ». Mais ce sont les déclarations de MM. Reagan et Haig sur le terrorisme international, venant après la mise en cause implicite de l'U.R.S.S. par le président italien, M. Pertini, qui ont piqué au vif les Soviétiques. Moscou considère que la campagne sur le « terrorisme international dirigé par l'U.R.S.S. » va remplacer le thème « de la défense des droits de l'homme. Dans un long réquisitoire contre la politique exté-

rieure des États-Unis depuis trente ans, l'agence Tass affirme que tous les fils du terrorisme international conduisent à la C.I.A. « principal centre d'organisation de la terreur, de la provocation, de la subversion », et que les États-Unis ont « pratiquement dirigé le terrorisme en politique d'État ».

Tout y passe : les attentats contre Fidel Castro, Patrice Lumumba, le général Schneider au Chili ; le renversement de Mossadegh en Iran en 1953 ; la coopération avec la SAVAK iranienne ; les activités de la C.I.A. en Amérique latine, notamment au Chili, au Nicaragua et au Salvador ; l'encouragement aux rébellions en Angola et en Afghanistan ; aux États-Unis mêmes, les assassinats des frères Kennedy et de Martin Luther King, ainsi que les attentats contre des diplomates étrangers (sous-entendus politiques) pendant l'Italie où la C.I.A. selon Tass, a dirigé en 1978 le meurtre des assassins d'Aldo Moro (le journal la Russie soviétique dans un article consacré aux Brigades rouges a repris dimanche soir la version officielle).

Est-ce à dire que les Soviétiques sont « déçus » par la première prestation de M. Reagan ? Ce serait croire qu'ils se sont jamais fait des illusions.

DANIEL VERNET.

### Libres opinions

## Cri d'alarme pour trois prisonniers « fous »

par JOAN MIRO, YVES MONTAND, HÉLÈNE PARMELIN, SIMONE SIGNORET, et JEAN-PIERRE VERNANT

Au nom du Comité international des écrivains, des peintres et des comédiens, qui porte le nom de Kouznetsov, nous appelons à une mobilisation d'urgence pour trois prisonniers soviétiques, qui ne sont ni écrivains, ni peintres, ni comédiens.

Ensevelis dans le silence des goulags : deux en Oural, un en République tatar, ils se trouvent en danger d'oubli mondial. Sur quarante-neuf personnes emprisonnées pendant et après le procès de Leningrad (1), quarante-six sont aujourd'hui en Occident. Il ne reste que trois dans les nébuleuses des camps soviétiques. Ils s'appellent Fiodorov, Mendeleïvitch, Mourjenko.

Kouznetsov au camp a douté de sortir un jour de son enfermement : « On m'a enterré trop profond dans cette tombe », écrivait-il. Pourtant lui et Dimshits vivent aujourd'hui libres là où ils l'ont souhaité. Quelles que soient les raisons obscures de la libération de Kouznetsov, et avec l'aide de son journal d'un condamné à mort (2), le Comité international des écrivains avait su faire rentrer le nom de Kouznetsov dans le monde entier, rendant son enfermement de plus en plus difficile à justifier.

Fiodorov, Mendeleïvitch et Mourjenko restent inexorablement enfoncés dans le coin d'une baraque du « bloc globalisé positif ». Ils ont d'autant moins d'occasions de faire parler d'eux qu'ils ne sont personne. Ils n'ont pas de « noms », comme on dit aujourd'hui. Ils ne sont apparemment rien : sinon trois prisonniers maintenus dans les bas-fonds de la vie par la logique d'un pouvoir qui n'a aucune raison internationale de les libérer, et qui profite du silence pour user sur eux des infinies ressources de l'appareil répressif.

S'il était dans la destinée de ces trois hommes de devenir des gens « connus », ils n'en seraient pas au le temps ; la première à trente-six ans, dont quinze ans de camp ; le deuxième trente-deux ans, dont dix ans de camp et le troisième trente-sept ans, dont seize ans de camp.

Pour quels crimes ces condamnés violent-ils tomber dans le gouffre concentrationnaire soviétique tant d'années de leur vie ? Les gens de ce pouvoir que l'on appelle « ils », pourquoi ne lâchent-ils pas ces trois ? Pourquoi s'acharnent-ils sur eux ? Car « ils » s'acharnent. Sans doute ont-ils « pour eux » des raisons.

D'abord chacun de ces inconnus s'est constitué dans le camp ou la prison en cible impénétrable. Tous sont à demeure des hommes libres, par leur rébellion même, à l'intérieur des lieux de leur contre-vie, et cela que soient les travaux qu'on leur impose et leur misère corporelle.

Fiodorov et Mourjenko avaient l'un seize ans et l'autre dix-neuf ans quand ils ont été condamnés à cinq ans de prison pour avoir diffusé deux tracts réclamant une démocratisation de la politique soviétique. Au procès de Leningrad, Fiodorov a ensuite échappé de quinze ans, Mourjenko de quatorze ans. Tous deux sont à Perm.

Mendeleïvitch, lui, voulait partir pour Israël. « Ils » ont refusé sa demande. Il avait fondé avec les activistes juifs de Riga un samizdat juif : crime double. Il a eu à Leningrad douze ans de camp à régime sévère.

Dans le camp, Fiodorov et Mendeleïvitch affichaient leur religion : l'une orthodoxe, l'autre juive. Elle marque leur dignité, leur liberté, leur sauvegarde intellectuelle et morale en même temps que leur foi. Aucun d'eux ne tolère la moindre égratignure à sa pratique religieuse. On raconte avec admiration comment Fiodorov, l'orthodoxe, a refusé de remettre sa croix au moment de « le rite des croix ».

Comment Mendeleïvitch le juif s'obstine, quel qu'il arrive, à arborer, dans le camp, sa calotte. Comment Fiodorov, l'orthodoxe, a refusé de se laisser tondre, comment on l'a battu, brimé sans le soumettre. Comment Mendeleïvitch, le juif, pratique le jeûne (il refuse de manger de la nourriture non cachère, il devient squelettique) Comment Fiodorov, l'orthodoxe, victime favorite des autorités du camp, ne reçoit plus de colis, ni de visites, n'a plus « droit au magasin ». Comment Mendeleïvitch, le juif, a obstinément observé le sabbat, proposant de travailler le dimanche au lieu du samedi : rien à faire. On l'a envoyé à la prison de Vladimir, puis à Tchistopol. Lui non plus, depuis six ans, n'a plus ni visites, ni courrier, ni colis.

Quant à Mourjenko, l'Ukrainien, considéré par les autorités comme un « antisoviétique », endurci, il est traité dans le camp comme le rebelle à abattre. On fait tout ce qu'il faut pour y compris le chantage concernant sa famille. Y compris le chantage à l'indépendance : on le laisse y aller disant : « Ils », s'il cesse de participer à toutes les actions des détenus contre le régime du camp. Ces sortes d'assassinats lents sont courants dans ces camps où les dissidents se font des « bonnes mines ».

Privé lui aussi de colis, malade, laissé sans soins, Mourjenko continue à imposer la seule liberté qu'il possède : celle d'être comme il est.

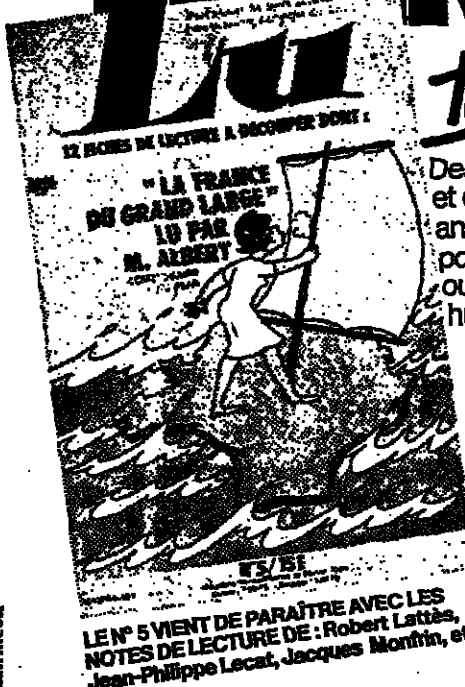
L'attitude de ces trois hommes est si spectaculaire qu'on commence à parler d'eux comme de personnages de légende. Trois fous sublimes par sur-courage, par sur-croyance en l'homme et en sa dignité, par sur-foi. On dit qu'ils sont fous de se conduire comme ils le font. Mais ils prouvent que l'homme, même ensoveli, a une liberté en lui inépuisable.

• Envoyez-nous de l'argent d'urgence, pour permettre l'organisation de diverses actions, dont la tenue d'un meeting. Centre Échec au mois de mars G.O.P. 14 484 26 7 P.A. : O.B. 11225 F Comité international Édouard Kouznetsov, pour la libération de Youri Fiodorov, Youri Mendeleïvitch et Alexei Mourjenko. Secrétaire : Mme Wolkom-Keller, 44, rue des Bâilles-Pouilles, 75018 Paris.

(1) En décembre 1970, pour avoir eu l'intention de détourner un avion au sol en vue de quitter l'U.R.S.S., seize personnes étaient condamnées, dont trois à mort. Trente-trois autres, amis et relations des accusés, avaient été également arrêtées.

(2) Kouznetsov avait réussi à faire sortir un bûche par brèche de sa prison ce jour-là, publié aux Éditions Gallimard.

# L'ESSENTIEL DES LIVRES ESSENTIELS.



Tous les mois

Des théoriciens renommés et des praticiens prestigieux analysent et commentent pour vous les principaux ouvrages de sciences humaines et exactes.

120 LIVRES ESSENTIELS par an.

BON DE COMMANDE

☐ Je désire m'abonner à L'E.

☐ 2 ans : 250 F (22 ex) ☐ 1 an : 150 F (11 ex)

☐ Je joint un chèque de \_\_\_\_\_ F. n

☐ Je réglerai à réception d'une facture.

PROFESSION \_\_\_\_\_

PRESE \_\_\_\_\_

(1) Pour l'étranger, ajouter 20 F par an.

## L'or a une valeur réelle, que pour l'avoir gagné, qu'on ne peut transférer à d'autres sans risque et sans sacrifice (...)

Charles De Gaulle

Discours de 4 février 1965

Lorsque le Général De Gaulle arrive au pouvoir en France, son attachement tant au métal précieux qu'à l'indépendance nationale devait influencer sur toute la politique internationale. Dans la nouvelle conjoncture, l'or allait revenir au premier plan de l'actualité. Au niveau des États, certaines banques centrales, soucieuses d'échapper à la domination monétaire des États-Unis et inquiètes de l'ampleur prise par leur déficit, demandèrent de l'or en échange de leurs dollars. Telle fut la politique du Général De Gaulle.

Cette politique s'avéra judicieuse et à l'heure où beaucoup de gens redoutent une faillite générale du système économique occidental, l'or tient toujours la vedette, au premier plan de l'actualité. C'est pourquoi, aujourd'hui, l'édition 1981 du De Gaulle en or prend une valeur et une signification toute particulière pour les collectionneurs et les investisseurs.

Le « De Gaulle » est frappé dans les Ateliers de la Monnaie de Paris.

Une édition numismatique d'une importance aussi capitale se devait d'être frappée par l'atelier de frappe à la fois le plus ancien, le plus grand, le plus connu qui soit en France, à savoir la Monnaie de Paris. Le fait que le « De Gaulle » soit émis par la Monnaie de Paris, constitue pour les collectionneurs avisés la meilleure garantie d'origine et de perfection. Cette pièce est accompagnée de son certificat d'authenticité.

La frappe en qualité Fleur de Coin.

Cette frappe exceptionnelle faite au coin même de l'or 22 carats, dans l'un des

## Ouverture de la souscription du "DE GAULLE" 1981 EN OR



Une Édition Numismatique Française frappée en qualité Fleur de Coin dans les Ateliers de la Monnaie de Paris.

Ateliers les plus renommés du monde pour battre monnaie, ceux des Monnaies et Médailles de Paris, sont réalisés avec une technique et un soin tout particuliers, à savoir : ceux qui donneront au « De Gaulle » la qualité Fleur de Coin. La qualité Fleur de Coin est extrêmement difficile à obtenir et nécessite un travail intense ainsi que des contrôles rigoureux et individuels de chaque unité produite, à sa sortie du balancier monétaire. Tout « De Gaulle » qui présenterait le moindre défaut, même imperceptible à l'œil du

profane, serait immédiatement refondu. Ne sortent des Ateliers de la Monnaie de Paris que les Fleurs de Coin parfaites.

Le prix du « De Gaulle » Numismatique Française a augmenté d'une façon spectaculaire.

Les heureux souscripteurs du « De Gaulle » pendant les années 1968-1970, ont pu alors les acquérir à des prix à peine croyables : le « De Gaulle » 14 mm, 1,5 gr d'or : 32 F, le « De Gaulle » 21 mm, 6 gr

d'or : 108 F, le « De Gaulle » 30 mm, 15 gr d'or : 270 F. Aujourd'hui, les prix de vente de ces mêmes « De Gaulle » sont plus de 12 fois ce qu'ils étaient à l'époque. Le « De Gaulle » 14 mm, 1,5 gr d'or : 445 F, le « De Gaulle » 21 mm, 6 gr d'or : 1 500 F, le « De Gaulle » 30 mm, 15 gr d'or : 3 720 F.

Ces prix ont donc subi une hausse de plus de 1 250 % en quelques années, soit une moyenne annuelle de plus de 100 % par an. Il est à signaler d'autre part que ces « De Gaulle » anciens sont actuellement introuvables et qu'il y a peu de chances que les précédents acquéreurs acceptent de s'en dessaisir, compte tenu de leur grande rareté. Bien entendu, les chiffres mentionnés ci-dessus ne font que constater le passé et ne peuvent en aucun cas être considérés comme une garantie de plus value.

Des prix garantis jusqu'à la livraison

Les prix mentionnés ci-dessus sont garantis jusqu'à la livraison des Ateliers de la Monnaie de Paris. Les livraisons des Ateliers de la Monnaie de Paris sont prévues sur un échelonnement de 3 à 5 mois. Néanmoins, ces prix ne sont garantis que pour les 500 premières séries. Au-delà de cette quantité, les prix risquent d'être majorés en cas de hausse du métal précieux. Les souscripteurs qui auraient retourné leur Titre Personnel de Souscription en retard pour bénéficier de cette offre, seraient évidemment avisés et auraient la faculté de se désister.

De strictes limites de souscription

Les souscriptions à l'émission 1981 du « Charles de Gaulle » ne seront admises que jusqu'à concurrence de 20 000 « De Gaulle » Argent, 20 000 « De Gaulle » Or 14 mm, 15 000 « De Gaulle » Or 21 mm, 5 000 « De Gaulle » Or 30 mm. Toute souscription qui parviendrait hors de cette limite serait retournée et ne pourrait pas être honorée. Sauf s'il se trouvait une personne qui aurait souscrit à temps et qui accepterait de se dessaisir de son « De Gaulle ». En plus, il a été fixé une limite de 10 séries complètes du « De Gaulle » ou bien de 10 « De Gaulle » d'une même taille, par souscripteur.

### TITRE PERSONNEL DE SOUSCRIPTION

La Numismatique Française, SERVICE « DE GAULLE », 41 RUE FRANÇOIS I<sup>er</sup>, 75008 PARIS

Je désire souscrire au « De Gaulle » numismatique 1981, frappé dans les Ateliers de l'Administration de la Monnaie de Paris. Toute souscription est soumise à acceptation préalable. En cas d'acceptation, je vous prie de m'indiquer : (indiquer les quantités souhaitées).

☐ « De Gaulle » 14 mm : 445 F ☐ « De Gaulle » 30 mm : 3 720 F

☐ « De Gaulle » 21 mm : 1 500 F ☐ « De Gaulle » or seule complète : 5 665 F

☐ « De Gaulle » argent 1<sup>er</sup> titre 21 mm, 6 gr : 210 F

Je ne vous adresse pas d'argent aujourd'hui. Je réglerai à réception de ma facture qui me sera adressée dès l'acceptation de ma demande de souscription (les frais d'envoi sont inclus). J'ai le droit de retourner mon colis pendant 15 jours pour remboursement intégral.

☐ Mr ☐ Mme (en majuscules S.V.P.)

☐ Mlle ☐ Maitre

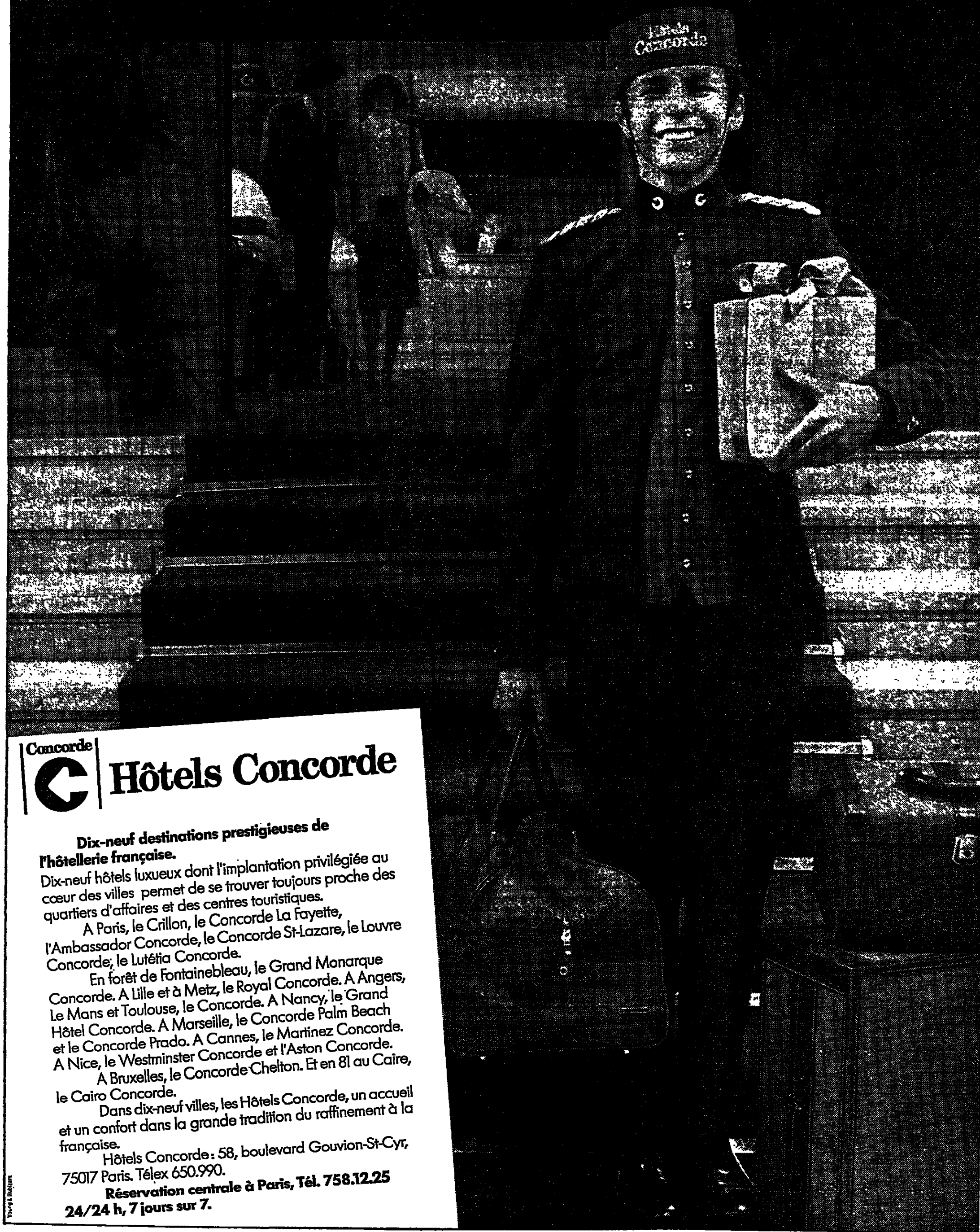
Prénoms \_\_\_\_\_

N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_

Code Postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

TEL. \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_ Signature \_\_\_\_\_

# NE VOYAGEZ QU'EN CONCORDE.



Concorde



## Hôtels Concorde

### Dix-neuf destinations prestigieuses de l'hôtellerie française.

Dix-neuf hôtels luxueux dont l'implantation privilégiée au cœur des villes permet de se trouver toujours proche des quartiers d'affaires et des centres touristiques.

A Paris, le Crillon, le Concorde La Fayette, l'Ambassador Concorde, le Concorde St-Lazare, le Louvre Concorde, le Lutétia Concorde.

En forêt de Fontainebleau, le Grand Monarque Concorde. A Lille et à Metz, le Royal Concorde. A Angers, Le Mans et Toulouse, le Concorde. A Nancy, le Grand Hôtel Concorde. A Marseille, le Concorde Palm Beach et le Concorde Prado. A Cannes, le Martinez Concorde. A Nice, le Westminster Concorde et l'Aston Concorde.

A Bruxelles, le Concorde Chelton. Et en 81 au Caire, le Cairo Concorde.

Dans dix-neuf villes, les Hôtels Concorde, un accueil et un confort dans la grande tradition du raffinement à la française.

Hôtels Concorde: 58, boulevard Gouvion-St-Cyr, 75017 Paris. Tél. 650.990.

Réservation centrale à Paris, Tél. 758.12.25  
24/24 h, 7 jours sur 7.

AFRIQUE

de l'Afrique

commenter

renouvellement

Espagne del e

Alphonse

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

de l'Etat

صلى الله عليه وسلم



# AFRIQUE

## République Sud-Africaine

APRÈS LE RAID AU MOZAMBIQUE

**«S'il le faut, nous recommencerons»**

déclare le ministre de la défense

De notre correspondant

Johannesburg. — « Les pays qui offrent asile aux terroristes ne nous laisseront pas tranquilles », a déclaré dimanche 1<sup>er</sup> février, le général Magnus Malan, ministre sud-africain de la défense. « S'il le faut, nous recommencerons », a-t-il déclaré, dans la banlieue de Maputo (le Monde daté 1<sup>er</sup>-2 février) après avoir tenu une conférence de presse. Le ministre de la défense a déclaré que les opérations militaires au cours de l'opération « Uroboros », selon Pretoria, ont entraîné la mort de deux membres de commandos au cours de l'opération. Selon le Mozambique, onze membres du Congrès national africain (A.N.C.) auraient été tués et huit personnes blessées. « Certains cadavres ont été retrouvés », a-t-il déclaré, « et d'autres ont été retrouvés dans des zones désertiques ». Le ministre de la défense a déclaré que les opérations militaires au cours de l'opération « Uroboros », selon Pretoria, ont entraîné la mort de deux membres de commandos au cours de l'opération. Selon le Mozambique, onze membres du Congrès national africain (A.N.C.) auraient été tués et huit personnes blessées. « Certains cadavres ont été retrouvés », a-t-il déclaré, « et d'autres ont été retrouvés dans des zones désertiques ».

ment de Salisbury a condamné cette agression de bandits terroristes et barbares communistes sur les ruines du régime de Pretoria... En Afrique du Sud, les commentateurs de la presse anglophone sont généralement favorables au gouvernement. Dimanche soir, la télévision nationale a présenté une « petite partie » du matériel et de la « littérature communiste » saisis aux domiciles des membres de l'A.N.C. : quelques revues R.P.G.-7, des mitraillettes P.P.S., des sacs d'explosifs et de nombreuses grenades à main. Les Sud-Africains ont également affirmé avoir récupéré du matériel et des grenades de fabrication soviétique, semblables aux explosifs utilisés par l'A.N.C. lors de l'attaque du complexe carcéral de Saso en 1980.

Le raid a été condamné par les Etats africains de la « ligne de front ». La réaction la plus violente a été celle de M. Mugabe, premier ministre du Zimbabwe, qui a déclaré « choqué par l'attaque des bandits de Pretoria contre d'innocents réfugiés sud-africains », dans un message au président Machel, le gouver-

Enfin, lors d'un meeting réunissant environ mille personnes dimanche à Soweto, M. Buthe, chef incontesté des quatre millions de Zoulous sud-africains, a déclaré : « Le raid de Maputo est une tragédie pour tous les Noirs d'Afrique du Sud ».

PATRICE CLAUDE.

## Maroc

**Les négociations sur le renouvellement de l'accord de pêche avec l'Espagne ont échoué**

De notre correspondant

Rabat. — Les négociations économiques maroco-espagnoles, qui avaient repris le vendredi 22 janvier, en vue de la conclusion d'un nouvel accord sur la pêche (le précédent est venu à expiration le 31 janvier), ont été interrompues samedi soir, les négociateurs ayant constaté leurs divergences. L'accord de pêche n'a donc pu être prolongé, même à titre provisoire. Sur quel point de désaccord ? M. Tazi, secrétaire d'Etat marocain aux affaires étrangères, et son collègue espagnol l'ont qualifié de « purement économique ». En fait, les autorités espagnoles ont jugé inacceptable la restriction des zones de pêche demandée par les autorités marocaines, et surtout, l'augmentation de moitié de la redevance réclamée aux armateurs espagnols. Les Marocains demandaient aussi l'augmentation de un à trois du nombre des membres d'équipage marocains embarqués sur les chalutiers espagnols au titre de la coopération, mais sur ce point, les Espagnols étaient, semble-t-il, prêts à transiger.

gribu rappelait la semaine dernière, dans un éditorial, que mille deux cents chalutiers espagnols étaient à l'œuvre permanente au large des côtes marocaines, qui sont parmi les plus poissonneuses du monde. La plupart de ces chalutiers sont basés aux Canaries où toute l'industrie espagnole de la conserve vit indirectement des prises de la flottille espagnole. L'arrêt de la pêche affecterait au moins cinquante mille personnes, du côté espagnol, sans compter les retombées sur l'industrie de la conserve.

ROLAND DELCOUR.

Pour marquer leur bonne volonté, ces derniers avaient même proposé une large coopération dans le domaine agricole par un accord entre l'Institut national d'investigations agronomiques (INIA) espagnol et de l'IRA (Institut de recherches agronomiques). Les Espagnols proposaient une coopération dans le domaine de l'assistance technique, des bourses pour les étudiants marocains et, en revanche, un autre point du contentieux maroco-espagnol, l'épineuse question du transport libre des agrumes marocains à travers le territoire espagnol vers la France et d'autres pays du Marché commun n'a, semble-t-il, même pas été abordé.

Les conséquences de l'échec des négociations maroco-espagnoles sont graves, surtout pour l'Espagne, comme la presse marocaine le fait ressortir. A Ma-

## Centrafrique

LES CENTRAFRICAINS ONT VOTE, dimanche 1<sup>er</sup> février, dans le calme, sur le projet de nouvelle Constitution. A Bangui, la participation au référendum, dont les résultats définitifs seront connus dans quelques jours, a été massive. Cette consultation sera suivie, le mois prochain, d'élections présidentielles, puis législatives et municipales.

## Tchad

M. GOUKOUNI OUEDEI, président du gouvernement d'union nationale de transition du Tchad, a signé à N'Djamena samedi 31 janvier venant de Tripoli, où il s'est rendu pour la troisième fois en un mois. Le chef de l'Etat tchadien a informé le colonel Kadafi des travaux du sommet islamique, auquel la Libye n'a pas participé. Les relations entre les deux Etats ont été abordées. Quant à la question du projet de fusion de l'union entre les deux Etats, le ministre et les responsables tchadiens interrogés estiment qu'il n'est plus à l'ordre du jour. — (A.F.P.).

**Le président Bani Sadr demande à ses concitoyens de «résister aux brutes et aux tyrans»**

Le second anniversaire du retour en Iran de l'imam Khomeiny n'a donné lieu, dimanche 1<sup>er</sup> février, à aucune cérémonie officielle à Téhéran. La plupart des journaux iraniens ont rappelé l'événement dans des éditions spéciales, abondamment illustrées de photos.

## Israël

**UNE DIZAINE D'ENSEIGNANTS ARABES DE CISJORDANIE SONT PLACÉS EN DÉTENTION.**

(De notre correspondant.)

Jérusalem. — Pour avoir incité leurs collègues à la grève, cinquante-deux enseignants arabes de Cisjordanie ont été arrêtés le samedi 31 janvier sur ordre du gouverneur militaire israélien. Membres d'associations professionnelles (des syndicats ne sont pas autorisés), ils sont menacés d'être traduits devant les tribunaux militaires, car leur mouvement de grève est déclaré « illégal » en application des textes de la loi de la Palestine et de la législation jordanienne qui était en vigueur avant la guerre de six jours et à laquelle continue de se référer l'administration israélienne. Dans certains cas, après interrogatoire, la plupart des personnes interpellées ont été relâchées le 1<sup>er</sup> février, mais une dizaine d'entre elles ont été placées en détention.

Les enseignants de Cisjordanie réclament depuis longtemps un important réajustement de leurs salaires. Ils déclarent que le salaire moyen dans les territoires occupés est d'environ 1200 francs et ne représente qu'un tiers de celui de leurs collègues israéliens. Le dernier conflit a commencé en décembre, et l'administration militaire a proposé récemment une augmentation de 20 à 30 %. Mais les instituteurs et professeurs de Cisjordanie estiment que cela est insuffisant pour faire face à l'inflation. Ils protestent contre les arrestations qu'ils qualifient d'« erreur politique grossière », un député israélien a demandé l'organisation d'un débat à la Knesset.

FRANCIS CORNU.

## Iran



(Dessin de KORE.)

**La livraison à l'Irak de Mirage F-1 par la France**

(Suite de la première page.)

Ce léger retard à la livraison explique, en partie, les deux départs, en septembre et en décembre dernier, de Paris du vice-premier ministre irakien.

Samedi 31 janvier, les quatre premiers Mirage F-1 destinés à l'Irak sont arrivés en mission de convoyage, sur l'aéroport de Larzac à Châteaubriant, un avion militaire jordanien avait débarqué des personnels irakiens et des réserves de carburant. Cette livraison, a déclaré dimanche 1<sup>er</sup> février le Quai d'Orsay, intervient en application de contrats conclus en 1977. Le gouvernement français a déjà fait savoir que les obligations découlant de ses accords s'exécuteront conformément aux engagements.

« Il nous est difficile d'imaginer, à répliquer pour sa part, dans un communiqué diffusé le même jour, l'ambassade de la République islamique d'Irak à Paris que la France, dont les dirigeants ne manquent pas une occasion d'affirmer leur respect de la liberté et de la démocratie, ainsi que leur soutien envers tous les peuples, ait jusqu'à l'heure des armes de cette importance à un pays agresseur et cruel tel que l'Irak ».

Le 24 septembre dernier, le gouvernement français s'était autorisé de monter le conflit entre l'Irak et l'Irak, et

on pouvait, en effet, croire que, devant cette guerre qui s'éternise, la France appliquerait des principes établis selon lesquels les livraisons d'armes sont suspendues dans les zones de tension. D'autant que, via-à-vis de l'Irak précisément, ces fournitures militaires ont été interrompues : sur une commande primitive (du temps du chah) de douze patrouilleurs lance-missiles à la France, neuf unités ont été livrées à Téhéran avant le conflit avec l'Irak et les trois dernières ont été placées, sous gardiennage, dans les ateliers du constructeur à Cherbourg, bien que le contrat ait été déjà financé à 90 %.

Officiellement, à Téhéran, il n'y a eu, à ce jour, aucun commentaire. Ce lundi 2 février, seul, le quotidien République islamique a estimé que la France « a manifesté un engagement sérieux pour détruire la révolution islamique » dans un article publié sous le titre : « L'acte de la France contre l'Irak ».

Dans les milieux informés à Paris, on indique cependant que les autorités irakiennes ont été averties, il y a plus d'un mois, de l'intention de la France de commencer à exécuter le contrat de son contrat avec l'Irak qui, de surcroît, cherche à obtenir de Paris la livraison de bateaux de guerre modernes et l'autorisation de monter le conflit entre l'Irak et l'Irak, et

# ASIE

## Afghanistan

**LA PRESSE PAKISTANAISE CONTINUE DE JUGER « INOPPORTUNE » LA PROPOSITION FRANÇAISE DE CONFÉRENCE SUR LA NON-INGÉRENCE.**

Le président Ghislaïd d'Afghanistan a eu, dans la soirée du 31 janvier, un entretien téléphonique avec le chef de l'Etat pakistanais, le général Zia-ul-Haq. L'entretien a porté sur la récente proposition française de conférence internationale sur la non-ingérence en Afghanistan. La concertation à ce sujet entre les deux pays se poursuit, indique-t-on à Paris. Cependant, la presse pakistanaise, généralement officieuse, continue de regretter le caractère « inopportuniste » de la proposition française au moment où des efforts sont faits par le Pakistan pour établir avec l'Irak un dialogue auquel participerait l'Iran. Le ministre pakistanais des affaires étrangères, M. Agha Shah, s'est rendu lundi 2 février à Téhéran, où il devait avoir des conversations à ce propos. En Afghanistan, les Soviétiques cherchent à faire supporter désormais l'essentiel de l'effort militaire par les forces afghanes, confirmant-on de sources diplomatiques à New-Delhi. Mais les mêmes milieux doutent que cela soit possible. Les appels officiels au recrutement pour l'armée semblent donner peu de résultats malgré un relèvement de la solde accordée aux volontaires.

## Inde

**AGITATION ESTUDIANTINE DANS PLUSIEURS VILLES**

New-Delhi (A.F.P.). — L'agitation étudiante a donné lieu, ces derniers jours, à des incidents dans plusieurs villes de l'Inde. L'armée est intervenue à Ahmedabad, capitale du Gujarat, devant le tour violent des troubles où un mort et trois blessés ont été comptés. Des étudiants ont été arrêtés et des professeurs ont été menacés de perdre leur emploi. A Shimoga, dans l'Etat d'Uttar-Pradesh, deux cent seize étudiants de l'université islamique ont été arrêtés par la police alors qu'ils protestaient contre la révocation d'un professeur dont ils ont dénoncé les « sympathies marxistes ». A Shimoga, un étudiant a été tué et des Hindous ont été accusés d'être responsables de l'incendie d'une école de langue ourdou, celle des musulmans.

D'autre part, l'hebdomadaire Sunday, qui avait dénoncé, en novembre, le fait que certains policiers de l'Etat de Bihar avaient crevé les yeux de prisonniers, affirme dans son numéro du 1<sup>er</sup> février que d'autres policiers ont délibérément brisé les jambes de détenus. Douze de ceux-ci auraient dû subir une amputation à la suite de ces services. La plupart avaient entre vingt et trente ans. Ils avaient en les jambes bandées jusqu'à ce que les rotules craquent ou aient été frappés à coups de brique.

## Pour se concilier les pays de l'ASEAN

**La Chine va encore distendre ses relations avec les P.C. clandestins d'Asie du Sud-Est**

La Chine « se rendra résolument aux côtés de la Thaïlande », a déclaré dimanche 1<sup>er</sup> février, à Bangkok — où il se trouve en visite officielle — M. Zhao Ziyang, premier ministre chinois. Au cours de sa conférence de presse, il a dénoncé en des termes très durs la récente proposition des trois pays indochinois de renouer les pays de l'ASEAN (Association des nations d'Asie du Sud-Est : Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande) pour discuter de la question cambodgienne (le Monde daté 29 et 30 janvier). A ce propos, le premier ministre thaïlandais, le général Prem Tinsulanonda, a déclaré samedi qu'il avait discuté avec son homologue chinois des moyens de convoquer cette année une conférence internationale sur le Cambodge, par les représentants des Nations unies et à laquelle Hanoi s'oppose.

M. Zhao Ziyang a, d'autre part, abordé la question des relations entre Pékin et les partis communistes clandestins (pro-chinois) des pays de l'ASEAN, qui mènent une lutte armée contre les régimes en place. « Nos relations avec les P.C. des pays de l'ASEAN, a-t-il déclaré, sont fondées sur des liens politiques et spirituels. Nous devons donc maintenir que ces pays maintiennent leur unité interne et leur stabilité. (...) Nous allons nous efforcer de prendre de nouvelles mesures pour faire en sorte que nos relations avec ces P.C. n'affectent pas les relations amicales entre la Chine et les pays de l'ASEAN ».

Les étroites et anciennes relations, entre Pékin et les P.C. d'Asie du Sud-Est se sont généralement distendues ces dernières années. Le soutien militaire que ceux-ci reçoivent de la Chine, qui affirmait la différence fondamentale entre les relations de pays à pays et de parti à parti, est désormais réduit à peu de chose. La Chine a accordé en effet de plus en plus d'importance à ses relations avec les régimes conservateurs des pays de l'ASEAN dans son conflit avec le Vietnam ; c'est ainsi que la Chine nouvelle vient de rendre hommage à la Thaïlande, rempart contre l'agression vietnamite du Vietnam. Ce change-

ment de politique n'a pas été sans effet sur les P.C. clandestins, dont les opérations militaires se sont réduites, tandis qu'apparaissent des divergences internes, en particulier en Thaïlande. En novembre, d'autre part, le président du P.C. de Malaisie, M. Muna Ahmad, a fait sa soumission au gouvernement de Kuala-Lumpur.

M. Zhao Ziyang a enfin confirmé l'évolution de la position de son gouvernement à l'égard de la résistance cambodgienne, à la suite des pressions des pays de l'ASEAN, désireux de voir le gouvernement khmer rouge remplacé par une équipe moins compromise. (le Monde daté 20 décembre). M. Zhao, qui soutient les efforts d'unification des organisations de résistance à ce

chambre, s'est déclaré partisan d'un changement de gouvernement au Cambodge, la direction khmer rouge étant remplacée soit par le prince Norodom Sihanouk, soit par M. Son Sann, président du Front national de libération du peuple khmer (F.N.L.P.). Il a toutefois rappelé que le « Kampuchéa démocratique » demeurait le seul gouvernement « légal » du Cambodge. M. Son Sann a déjà fait connaître son intention de former un « gouvernement provisoire ». Le prince Sihanouk, dans une interview à Neussesset, vient de réitérer la proposition qu'il avait faite au printemps dernier (le Monde du 11 juin 1980) de former un « gouvernement provisoire d'union de plusieurs parties » incluant les Khmers rouges, des représentants du F.N.L.P. et « les représentants » du F.N.L.P. « Il s'agit le Président » du Moulin (Sihanoukiste) et même des partisans du régime pro-vietnamien de M. Heng Samrin et certains peuvent nous rejoindre ». Il a toutefois mis une condition à la formation de cette sorte de « front uni » : les Khmers rouges doivent perdre leur siège aux Nations unies, et de ce fait leur légitimité ; pour « redevenir un simple parti politique sans assise gouvernementale, un parti avec une armée, mais un parti parmi d'autres ».

Dans ce cas, a ajouté le prince, je réitère ma proposition : si vous ne restez pas dehors de la politique.

**LES EXPORTATIONS FRANÇAISES VERS L'IRAN ONT AUGMENTÉ DE 80 % EN 1980.**

Les échanges franco-iraniens sont marqués par un retour à un quasi-équilibre. Pour les onze premiers mois de 1980, les importations françaises se sont élevées à 2 866 millions de francs (contre 3 885 millions de janvier à novembre 1979) et les exportations à 2 815 millions de francs (contre 1 650 millions). La très forte augmentation des ventes (à 88 %) est imputable essentiellement, indique le ministère du commerce extérieur, aux produits qui, par nature, n'étaient pas visés par l'embargo décrété par la France : produits agricoles et agro-alimentaires, produits pharmaceutiques, matériels utilisés à des fins médicales. De janvier à septembre 1980, les exportations de produits agro-alimentaires ont représenté 38 % des exportations totales contre 22 % en 1979 et 12 % en 1978. Parallèlement, les ventes de biens d'équipement et de biens intermédiaires, qui entraînent encore pour 55 % en 1979 dans le total des exportations, ont été assés en 26 %. Selon le ministère du commerce extérieur, le maintien des ventes de tels biens est dû à l'exécution en 1980 des contrats passés antérieurement à l'embargo du 4 novembre 1979, notamment la livraison de deux Airbus en début d'année à Iran Air.

(Publicité)

**SI VOUS AVEZ UN PROBLÈME « CHEVEUX »**

petitesses, démangeaisons, cheveux gras, secs, cassants, etc., n'attendez pas qu'il soit TROP TARD pour bien les soigner

L'INSTITUT CAPELLAIRE EUROCAP

spécialiste des soins du cheveu

— 18 ans d'expérience —

vous offre un examen - conseil de votre chevelure.

Prenez vite rendez-vous à :

EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tél. 260-38-84.

à BORDEAUX - LILLE - LONGUEVILLIÈRE - LYON - MULHOUSE - NANCY - NANTES - RENNES - ROUEN - TOULOUSE



Le Monde

# politique

## L'ÉLECTION

AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

### M. Lionel Jospin : la demande de ministres communistes est incompatible avec la politique des dirigeants du P.C.

Interrogé le dimanche 1<sup>er</sup> février par les journalistes du « Club de la presse » d'Europe 1 sur l'éventuelle participation de ministres communistes dans un gouvernement de gauche, M. Lionel Jospin estime qu'il n'y a aucune raison pour que cette question soit posée dès maintenant et parle d'une « campagne politique » qui ressemble à une « manipulation ». Le premier secrétaire du P.S. explique les raisons d'une telle campagne par le souci de « faire peur aux Français » et de « tendre un piège grossier » aux socialistes. Il relève également que cette question comporte, pour le P.S., un avantage : « On pose cette question aux socialistes et on leur demande s'ils acceptent de participer au second tour de l'élection présidentielle. Je suis quand même heureux, malgré les inconvénients visibles qu'on veut nous présenter avec cette question, de pouvoir marquer ce point politique. »

JE VEUX GOUVERNER AVEC VOUS ! ESPÈREZ DE SALE RÉACTIONNAIRE !



(Dessin de PLANTU).

M. Jospin précise ensuite : « C'est du résultat des élections législatives que dépendra la composition du gouvernement et non pas de la volonté du président de la République, même s'il peut éventuellement s'exprimer à un moment ou à un autre. (...) François Mitterrand gouvernera avec la majorité qui sera issue des élections législatives, lorsqu'il aura dissous l'Assemblée nationale et que ces élections se seront produites. »

M. Jospin ajoute que la défaite de M. Giscard d'Estaing « signifiera un changement profond » et se dit convaincu qu'après une telle défaite « il ne restera pas de la majorité de droite », à l'Assemblée nationale. Après avoir réaffirmé le principe d'une dissolution de l'Assemblée nationale en cas de victoire du candidat socialiste et rappelé que ce dernier « respectera la volonté des Français quand elle s'exprimera dans les élections législatives », le premier secrétaire du P.S. souligne que la stratégie des socialistes reste celle de l'union de la gauche et d'un rassemblement populaire. Il ajoute : « Je suis pour le rassemblement de la gauche, mais je ne peux ni oser ni avoir un passé récent ni ne pas voir le présent (...). Cette demande de ministres communistes, telle que les communistes la formulent actuellement, est pour moi — il faut que les Français s'en convainquent — incompatible avec la politique même menée actuellement par la direction du P.C. ; cette politique, c'est le refus de l'union du sommet, le refus des

accords d'appareils, c'est le refus et le rejet du programme commun de gouvernement dénoncé comme un facteur d'illusion pour les masses et comme une erreur de la politique menée du P.C. (...) A la place de cela, on dit « union de la gauche à la base ». Mais, quand on regarde les choses concrètement, les gens le savent bien, et les militants socialistes le savent bien, — dès qu'on propose une rencontre, au niveau national, nous parlons pas, mais au niveau des fédérations, des départements, des sections, des sections refus, au niveau des cellules refus, c'est-à-dire que l'union à la base n'a pas de contenu. Pas d'union au sommet, pas d'union à la base. (...) »

« Donc, il n'y a rien, à l'heure actuelle, dans la politique de la direction du P.C. qui justifie que cette question soit posée. Or, réfléchissons, des ministres communistes au gouvernement, si ce n'est pas un accord d'appareils, si ce n'est pas un accord d'états-majors, qu'est-ce que c'est ? Le gouvernement, c'est vraiment le sommet du sommet. Alors, le trouve que c'est un sommet que d'atteindre un tel illogisme. (...) [Le P.S.] vit à l'heure de la gauche, ce sera pire qu'avec Barre, mais on demande des ministres communistes à ce gouvernement, pour suivre des gens qui vivent à droite. Cela aussi me paraît extrêmement difficile à expliquer aux Français et même aux militants communistes qui sont fort désorientés. Ainsi, une nouvelle situation a été créée par l'attitude de la direction du P.C. depuis plusieurs années. (...) Il faut bien que les Français sachent, il faut bien que vous sachiez que nous ne passerons pas en une nuit ou en une soirée de l'insécurité au secours. Nous avons fait nos propres expériences, nous restons un parti unitaire. (...) Ma génération est entrée dans le combat pour l'union,

actuellement cela ne ferait absolument pas sérieux dans l'état de votre propre politique (celle du P.C.), d'envoyer de gouverner ensemble. Il n'y aura pas de négociation sur cette question, puisque le P.C. s'insiste à la réponse, ni avant le premier tour, ni après le premier tour, ni avant la fin du deuxième tour. Ce n'est pas une question qui est posée pour l'élection présidentielle. (...) »

M. Jospin indique également que « ce qui est en cause », c'est « le fond » de la politique de la direction du P.C. sur plusieurs points tels que l'Afghanistan, la Pologne, l'immigration, et l'implantation des fusées SS-20 (soviétiques) et Pershing (américaines) en Europe. Il précise que ce n'est qu'après la victoire du candidat socialiste que se poserait la question de la composition du gouvernement et de la fonction des conditions qui se feront au moment des élections. (...) »

Après avoir rappelé que les socialistes sont favorables au rétablissement de la règle de la représentation proportionnelle, M. Jospin qualifie de « fantasmes » l'idée selon laquelle le C.C.T. et le P.C. pourraient organiser « des vagues de grèves » au lendemain d'une victoire de M. Mitterrand. Interrogé sur une phrase prononcée par M. Gaston Defferre selon laquelle il n'y aura pas, dans cette dernière hypothèse, de changement de société, M. Jospin répond : « Si l'on s'agit de persuader les Français que parce qu'ils peuvent élire un candidat socialiste, François Mitterrand, on se retrouvera dans une société fondamentalement différente, qui ne leur serait plus familière, où ils auraient plus leurs aises, où ils seraient menacés, alors nous le disons très clairement : il n'y aura pas de changement de société. C'est bien une société qui ne ressemblera en aucune façon à un autre système social ou à un autre système politique. Sur ce point, c'est clair et le suis tout à fait d'accord avec Gaston Defferre. Mais Gaston Defferre pense avec moi que cela n'écartera en aucune façon des changements en profondeur (...) »

### M. Mitterrand : « J'attends que le peuple se réveille ! »

M. Mitterrand a présidé, dimanche 1<sup>er</sup> février à Mâcon, la séance de clôture des états généraux du cadre de vie, organisée par le P.S. En présence de près de deux mille personnes, et notamment de MM. Mauroy et Jospin, le candidat socialiste a réaffirmé, à

propos d'une éventuelle participation des ministres communistes dans un gouvernement de gauche, qu'il oppose la « loi républicaine » à ceux qui « prétendent que le président de la République peut se substituer au peuple ».

M. François Mitterrand a dénoncé le « tir concentré » contre lui, « venant de toutes parts ». Evoquant la question des ministres communistes, il a stigmatisé ceux qui « ont d'emblée un grand et beau débat, tentent d'obscurcir les vrais problèmes au travers d'une question de genre ». Il a insisté sur les déclarations faites par plusieurs ministres à l'occasion des « provinciales » du P.R. « Tous ces gens de maison, a-t-il dit, n'ont qu'une idée fixe : les ministres communistes. (...) »

Après avoir rappelé sa position (le gouvernement sera le reflet de la majorité issue d'élections législatives après dissolution de l'Assemblée nationale) et opposé

« la loi républicaine » à ceux qui « prétendent que le président de la République peut se substituer au peuple », M. Mitterrand a déclaré : « Rien ne me fera dévier de la ligne qui est la mienne : la défense de l'emploi, l'égalité, la justice, la République. (...) » Il a ajouté : « L'inflation et le chômage sont les deux maux dont dispose le grand capital devant la crise ; seuls leur est opposée la politique des socialistes. (...) »

L'état d'esprit de Mitterrand Commentant la récente intervention télévisée de M. Giscard d'Estaing, M. Mitterrand a indiqué : « Je prétends qu'au travers des propos du chef de l'Etat, on peut percevoir le retour de l'état d'esprit de Munich. (...) »

### La défense de l'environnement commence à l'usine

Y a-t-il un cadre de vie socialiste ? Tel était le thème essentiel sur lequel les militants et les responsables du P.S. étaient invités à discuter au cours des états généraux du cadre de vie, organisés à Mâcon, dimanche 1<sup>er</sup> février, par le P.S. Une question ou interrogation inopportune en cette période électorale ? En tout cas, le rapport introductif n'y a guère répondu. Il aurait fallu répondre que les grands ensembles construits lors que les socialistes étaient au pouvoir souffrent des mêmes maladies que les autres : (indigence architecturale et médiocrité de l'environnement) et que les municipalités de gauche ne réussissent ni mieux ni plus mal dans ce domaine que celles de la majorité. Bref, c'était la porte ouverte à l'autocritique. On a préféré éluder. Il aurait fallu constater que le seul du cadre de vie est plus affaire de tradition et de tempérament que d'idéologie.

Sur le second thème : « Changer le travail, changer la vie », on s'est montré heureusement plus novateur. Les socialistes font observer avec raison qu'un cadre d'environnement il faudrait commencer par le commencement : améliorer l'espace dans lequel les hommes doivent passer une grande partie de leur vie, c'est-à-dire celui des entreprises,

des ateliers, des magasins, des bureaux et même des moyens de transport. Or le ministère de l'environnement, créé il y a dix ans, ne s'est jamais soulé du cadre de travail. Pour combler cette immense lacune, les socialistes ne voient qu'une solution : que les travailleurs, organisés en conseils d'atelier ou de bureaux, se réapproprient leur espace professionnel et décident eux-mêmes de leur cadre et de leur rythme de travail. Le rapport consacré à ce sujet demande aux syndicats de la base de leur attitude défensive et de ne pas laisser aux patrons « le monopole de l'innovation ».

Le troisième sujet de discussion concernait « le cadre de vie ». Pour améliorer ce cadre de vie, l'idée maîtresse du P.S. ? L'amélioration de l'environnement est plus l'affaire des collectivités locales et des citoyens, éventuellement groupés en associations, que de l'Etat. Il faut donc débarrasser communes et départements de la tutelle des préfets et des services de l'équipement. Les préfets seraient chargés de tout ce qui relève de l'Etat : les commissaires du gouvernement auxquels on retirerait leur fonction d'exécutif du conseil général. Les seconds seraient contrôlés par les élus et transformés en « agences du cadre de vie ».

M. A.-R.

### La préparation du second tour commande l'attitude du P.S. vis-à-vis du P.C. et de l'U.D.F. à l'égard du R.P.R.

(Suite de la première page.)

Quant à la sécheresse et à la netteté de la fin de non recevoir sur la question des ministres, elles s'expliquent par les certitudes des dirigeants du P.S. : nombre d'entre eux sont en effet convaincus que M. Georges Marchais ne pourra pas refuser de se désister explicitement en faveur de M. Mitterrand entre les deux tours de l'élection présidentielle.

On peut douter du bien-fondé de cette certitude, on peut être porté à se demander si l'insistance des communistes n'est pas, au contraire, une façon de parer une bonne raison de non-désistement : les dirigeants socialistes eux, ne doutent pour l'instant ni de la décision finale, ni surtout du comportement de l'électorat communiste.

Les socialistes estiment donc qu'une réponse tranchée n'accroît pas sensiblement le risque qu'ils prennent avec le P.C. : ils mesurent dans le même temps la nécessité d'une telle réponse face à l'autre camp. C'est en effet avec insistance et même jubilation que les porte-parole de la majorité ont repris le thème des ministres communistes pour renforcer leurs attaques contre le candidat socialiste. Attaques de plus en plus rudes, comme on a pu s'en rendre compte au cours des assemblées « provinciales » du parti. Il est fini le temps où les dirigeants du P.R. et ceux de l'U.D.F. dissuadent volontiers et complaisamment sur les similitudes entre le républicain giscardien et le socialisme. Ils en sont aujourd'hui à désigner le candidat du P.S. comme le principal ennemi et à rappeler toutes les bonnes raisons (notamment institutionnelles) que les gaullistes ont de ne pas favoriser son élection. De ce côté là aussi, on retrouve la contrainte et la retenue. Sans aucun doute, les dirigeants giscardiens sont inquiétés de la décision de M. Jacques Chirac de se présenter. Nombre d'entre eux n'auraient vraisemblablement pas grand effort à fournir pour reprocher amèrement et publiquement au maire de Paris de compromettre les chances de réélection du président sortant et de favori-

ser un éventuel succès de M. Mitterrand. Pourtant, de toute évidence, les consignes, la stratégie — et ainsi la sagesse — leur commandent de ne pas envenimer les relations avec leurs « partenaires » gaullistes et de s'en tenir à toute attaque frontale. On devine, bien sûr, dans leurs propos l'amertume et les regrets (« Dommage ! », dit M. Blais), mais la volonté de faire la part des choses est manifeste, de même que l'application

### M. PIERRE MAUROY EST RÉÉLU PRÉSIDENT DU CONSEIL RÉGIONAL NORD-PAS-DE-CALAIS

M. Pierre Mauroy, maire socialiste de Lille, député du Nord, a été, le 30 janvier, réélu président du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais. Il a obtenu 51 voix sur les 81 suffrages exprimés ; 31 bulletins de vote ont été comptés comme blancs.

M. André Labarrière, député des Pyrénées-Atlantiques, maire socialiste de Pau, a été réélu le 3 février, pour la troisième année consécutive, président du conseil régional d'Aquitaine. Sur soixante-quinze inscrits — et soixante-quinze votants, il a obtenu quarante-neuf suffrages contre trente et un à M. Raymond Soucarret (U.D.F. - rad.), conseiller général de Lot-et-Garonne. M. Jacques Chaban-Delmas, président de l'Assemblée nationale, député de la Gironde et maire de Bordeaux, n'était pas candidat. Les cinq élus communistes avaient annoncé avant le scrutin qu'ils voteraient pour M. Labarrière. (Corresp.)

M. Rudloff réélu président du conseil régional d'Alsace. — M. Marcel Rudloff, sénateur (C.D.S.), a été réélu le 2 février, au premier tour, président du conseil régional d'Alsace. Seul candidat, le sénateur centriste était présenté par l'U.D.F. majoritaire au sein de l'assemblée régionale. Il a obtenu 33 voix sur 37 votants (4 bulletins blancs).

mée à évoquer de préférence l'union et le rassemblement de la majorité au second tour, mais a-t-on entendu, samedi au micro de France-Inter, M. Roger Chirac dire que « c'est le droit » de M. Chirac d'être candidat. Ainsi a-t-on entendu, au cours des assemblées « provinciales », MM. Soisson et Blanc en appeler à la discipline majoritaire.

Franchise dans ce camp aussi, donc. Et prudence plus encore que dans l'autre camp. Ici on n'est pas totalement convaincu que la discipline et la sagesse prévaudront au second tour. Et d'invoquer le fameux « choix de société » commun et l'héritage gaulliste. Parallélisme jusqu'au bout : on se raccroche de part et d'autre à des principes qui pourraient bien appartenir plus à la mythologie qu'à la réalité. M. Mitterrand veut incarner l'aspiration unitaire de la gauche. Les giscardiens font appel à l'unité de la majorité. Eux qui, pourtant, sous d'autres septennats...

L'union est un combat. Et la bipolarisation un calvaire.

NOEL-JEAN BERGEROUX.

### DANS LES CABINETS MINISTÉRIELS

JUSTICE. — M. Xavier Nicot, président de chambre à la cour d'appel de Paris, est nommé directeur adjoint du cabinet du garde des sceaux, M. Alain Foyret.

M. Olivier Kuhnmann, sous-directeur à la direction des affaires civiles et du sceau, est nommé chargé de mission au cabinet de M. Mourou, secrétaire d'Etat auprès du garde des sceaux en remplacement de M. Nicot.

### Dans la presse parisienne

#### L'HUMANITE : rassurer la droite.

« Il est curieux de constater que Jospin s'est plaint que nous ayons suspecté son parti d'apporter le droit, au moment même où il faisait involontairement la preuve de la justesse de notre analyse. (...) Car son refus d'envoyer l'éventuelle participation de ministres communistes au gouvernement confirme clairement qu'il a tourné le dos à l'union de la gauche et aux engagements du programme commun. (...) Le « respect du suffrage universel », après l'exclusion faite contre les communistes, peut à mener (M. Mitterrand) tout naturellement à patronner une majorité composée de socialistes et de « modérés ». C'est cet objectif grandiose, on peut légitimement le penser, que préparent les actuals concubinaires avec le R.P.R. au-delà des batailles de mots qui les séparèrent le temps de la campagne présidentielle. En disant non à une éventuelle participation de ministres communistes au gouvernement, Jospin a choisi de rassurer la droite plutôt que de donner à espérer à Billancourt. »

(RENE ANDRIEU.)

#### LE FIGARO : chambre.

« Le candidat socialiste est bien naïf, ou faussement habile, s'il espère échapper au piège en subissant dans une attitude dilatoire. (...) Le raisonnement du parti communiste est irréprochable. (...) François Mitterrand a subi sa fortune politique dans l'opposition en étant pour le sort du parti socialiste à celui du parti communiste. En cherchant à se laver de ce péché originel, il se disqualifie personnellement et, du même coup, administre la preuve que la variante d'un socialisme français allié au communisme est une chimère. »

(CHARLES REBOIS.)

#### LA LETTRE DE LA NATION : illogisme.

Dans la Lettre de la Nation, organe du R.P.R., Pierre Charpy écrit : « Comment un président de la République d'un grand nombre de grandes orientations pourrait-il nommer un gouvernement s'appuyant sur une majorité parlementaire dont les options seraient contraires ? Lionel Jospin écarte cette objection en la traitant d'hypothèse d'école : si le candidat socialiste gagne l'élection présidentielle, il gagnera automatiquement, selon lui, les élections législatives qui suivront. Cela reste à prouver. (...) »

Lionel Jospin est tout naturellement tombé lui aussi dans l'illogisme en évoquant les conditions d'un éventuel accord de gouvernement entre le P.S. et le P.C. Il demande tout simplement à celui-ci de changer de position sur l'Afghanistan, sur la Pologne, sur les S.S. 20 et autres « problèmes politiques ».

Quoi de plus commode ? Si le P.C. n'est plus le P.C., pourquoi ne pas s'entendre avec lui ? L'ennui, c'est que personne, à commencer sans doute par Lionel Jospin, ne croit plus que le P.C. peut changer de nature. Et, pour ce trouver une attitude selon son cœur, il ne reste plus au P.S. qu'à se regarder dans la glace. »

LIBERATION : appel aux gaullistes.

« Lionel Jospin pose ses conditions à la présence de ministres communistes. En clair : rompez avec Mitterrand, dites que si le P.C. a rompu l'union, il y a trois ans, c'est à sa politique internationale qu'on le doit. Fugon aussi de se présenter en candidat de la résistance à l'esprit mitterrandien, qu'incarnerait Giscard. J'ai doute que l'appel sera entendu par les gaullistes, qui s'apprêtent à une âpre bataille interne en vue du premier tour. Suffisamment ? »

### Pourquoi ?

(Suite de la première page.)

A quel s'ajoute à l'évidence que la question ne se posera réellement qu'après l'éventuelle élection de M. François Mitterrand, que la tactique communiste compromet, et après la probable dissolution de l'Assemblée nationale.

Que ce soit pour des raisons de politique étrangère, de solidarité internationale, de médiances « historiques » ou de l'égard des socialistes ou d'intérêt de parti, le P.C. peut préférer M. Giscard d'Estaing à M. Mitterrand. Mais l'ingéniosité et l'obstination dont il fait preuve ne devraient pas le dispenser de répondre à des questions qui, elles, le regardent directement.

Pourquoi plénitude-t-il électoralement depuis vingt ans ? Pourquoi, en dépit d'une forte organisation et d'une propagande incessante, ne représente-t-il qu'une minorité de la classe ouvrière ?

Pourquoi, là même où ses maîtres et ses députés font bien leur métier, effraie-t-il encore une majorité de Français ?

Aux trois questions, il y a des réponses que, s'il voulait faire preuve d'un peu d'humilité, il cesserait de chercher chez ses adversaires de toujours et ses partisans d'hier ou de demain.

J. F.

صكنا من الامل



## PRÉSIDENTIELLE

**Le P.S. s'efforce d'associer des personnalités de la culture et de la science à la campagne de son candidat**

Le lancement dans les hebdomadaires de la campagne présidentielle de M. Mitterrand (*le Monde* daté 1<sup>er</sup>-2 février) illustre l'un des objectifs majeurs du candidat socialiste : il s'agit de faire apparaître que, dans chaque domaine de la pensée, des personnalités le soutiennent et sont prêtes à mettre leurs compétences à son service. Le souci de faire ressortir que M. Mitterrand est le candidat des forces vives de la nation ainsi qu'un homme susceptible de redorer le blason de la France à l'extérieur se traduit par d'autres initiatives, et notamment par l'organisation d'un symposium, par le lancement d'un manifeste, et par la mise sur pied d'une institution ad hoc.

Le symposium, prévu pour le 19 mars, aura pour thème « la science et la culture ». Plusieurs personnalités ont accepté d'en prendre l'initiative : il s'agit de MM. Léopold Sédar Senghor, ancien président de la République du Sénégal; Olof Palme, ancien premier ministre suédois; Bruno Kreisky, chancelier d'Autriche; Willy Brandt, président de l'Internationale socialiste; Giorgio Strehler, metteur en scène; et Gabriel Garcia-Marquez, écrivain. Il est prévu qu'un millier de philosophes, d'économistes, de créateurs du monde entier participent à cette manifestation et étudient « toutes les questions d'avenir, notamment l'influence des technologies nouvelles ».

Il est également prévu de lancer un « manifeste pour la République », de sorte que puissent se rassembler, autour de ce texte, un grand nombre de personnalités parmi lesquelles d'anciens communistes et certains gaullistes.

**M. MARCHAIS ACCUSE LA TÉLÉVISION DE « FALSIFICATION » ET DE « CENSURE ».**

(de notre correspondant)

Bordeaux. — M. Georges Marchais a tenu un meeting samedi 31 janvier, à Bordeaux, devant sept mille personnes environ, alors que les organisateurs en attendaient vingt mille. A propos de ce rassemblement de la veille avec les intellectuels, M. Marchais a violemment attaqué la télévision : « D'une intervention d'une heure vingt, a-t-il dit, cette télévision présidentielle n'a retenu qu'une chose : la critique contre François Mitterrand, qui refuse des ministres communistes. Cette édition déshonore l'information dans notre pays. Jacques Valéry Giscard d'Estaing, l'accuse le président de la République, l'accuse les journalistes — les El-kabbach, les Duhamel et compagnie — de falsification et de censure. De falsification parce qu'ils ont caché que François Mitterrand, qui refuse des ministres communistes, a accepté de recevoir des travailleurs manuels et intellectuels ».

M. Marchais a ajouté qu'il proposait un face-à-face avec le président de la République, un autre avec Jacques Chirac et, enfin, qu'il est prêt à rencontrer M. François Mitterrand.

Un incident a opposé le service d'ordre à deux photographes de l'un des journaux de l'extrême gauche, l'« I.A.P. ». On leur refusait le droit de prendre des photos ailleurs que du pied de la tribune. Ils ont quitté la salle et ont été poursuivis par les forces de l'ordre. Ne sont restés que les photographes amateurs et ceux de la presse communiste. Les sections syndicales des journalistes S.N.J. et C.F.P.J. ont protesté, dans un communiqué, contre cette entrave à l'exercice de leur profession. — P. Ch.

**Les « provinciales » du parti républicain**

**Les giscardiens durcissent leurs critiques contre le P.S. et adoptent une attitude modérée à l'égard des gaullistes**

Marseille. — Les assemblées provinciales organisées par le parti républicain de vendredi 30 janvier à dimanche 1<sup>er</sup> février ont permis d'une part d'évaluer les capacités de mobilisation de cette formation et, d'autre part, d'entrevoir une des données actuelles de la stratégie des giscardiens.

Les capacités de mobilisation du P.R. sont apparues au cours de ces manifestations qui ont rassemblé, chaque fois ou presque, plusieurs milliers de personnes. C'est là une confirmation de l'essor militant apparu lors du dernier congrès du parti républicain, à Paris, en octobre 1979.

Les dirigeants giscardiens ont successivement pris la parole, tout au cours du week-end à Lille, Lyon, Avignon, Marseille, Auch, Fougères et Rennes (*le Monde* daté 1<sup>er</sup>-2 février). Chacune de ces réunions a rassemblé un nombre important de militants et de sympathisants : plusieurs milliers dans la plupart des cas. A Marseille, dans la grande salle du Palais des congrès, quelque deux mille personnes ont entendu les responsables régionaux de leur parti ainsi que MM. Maurice Charette, ministre du commerce et de l'artisanat; François Delmas, secrétaire d'Etat; Jean-Pierre Soisson, ministre de la jeunesse, des sports et des loisirs; et Jacques Blanc, secrétaire général du P.R.

M. Soisson a repris certains arguments dont il avait fait usage avant les élections législatives de 1978 pour tracer les limites que ne devaient pas

Quant à la stratégie, elle se traduit dans deux orientations : prudence dans les relations avec le R.P.R. (l'accent est mis sur les nécessaires retrouvailles au deuxième tour et l'on se garde d'attaquer directement M. Chirac) et offensive en règle contre M. Mitterrand, en particulier sur le thème des ministres communistes et sur celui des institutions. Les responsables du P.R. en appellent désormais à l'électorat majoritaire en général pour qu'il se montre discipliné et à l'électorat du R.P.R. en particulier, pour qu'il reconnaisse en M. Mitterrand l'ennemi en quelque sorte héréditaire du gaullisme. — N.-J. B.

De notre envoyé spécial

Electeurs de la majorité auront du mal à voter pour les responsables de l'échec à l'élection présidentielle. (...) Le R.P.R. s'est toujours refusé, pendant sept ans, à voter une motion de censure. Il doit continuer dans cette voie de l'unité.

A propos de M. Mitterrand, M. Soisson a affirmé : « Je n'oublie pas comment, en 1955, l'appuyant sur la rue, il présenta sa candidature à un poste qu'il n'était pas assuré de gagner, celui de général de Gaulle. (...) Il a toujours dénoncé les institutions de la Ve République comme un régime d'autorité et d'irresponsabilité. Il ne saurait être du genre d'appui de ceux qui ont fondé et toujours défendus. »

M. Jacques Blanc a lui aussi durciment attaqué le premier secrétaire du parti socialiste, en soulignant notamment qu'il n'a pas soutenu M. Mitterrand au gouvernement. Il a aussi lancé un appel aux dirigeants gaullistes en déclarant : « Il est vital que se retrouvent une fois encore au coude à coude tous les partisans de notre société de liberté et de responsabilité, tous ceux qui veulent pour la France un avenir de démocratie populaire. Ce message d'unité s'adresse en priorité à nos amis de la majorité, quels que soient les noms des candidats du premier tour — Jacques Chirac, Michel Debré, — et même si, personnellement, je déplore cet éparpillement. C'est dommage, mais dès à présent, nous sommes à l'avenir de la France. Il faut que la majorité se retrouve réunie pour la défense de ce qui fait l'âme de notre société : la liberté, le rayonnement de la France. »

**LA CANDIDATURE DU PRÉSIDENT DU M.R.G.**

**M. Crépeau se rangera à la décision du congrès extraordinaire**

M. Michel Crépeau, président et candidat du M.R.G. à l'élection présidentielle, a indiqué, devant le comité directeur du mouvement réuni le samedi 31 janvier à Paris, qu'il se rangera à la décision du congrès extraordinaire prévu le 28 février prochain pour décider du maintien ou du retrait de sa candidature.

Pressé par les uns, essentiellement les députés, de retirer sa candidature pour ne pas nuire à celle de M. François Mitterrand, pressé par les autres de maintenir cette candidature pour assurer la survie du mouvement qu'il préside (*le Monde* du 30 janvier), M. Michel Crépeau a décidé de s'en remettre aux militants. Il semble espérer cependant qu'une majorité d'entre eux sont favorables au maintien d'une candidature radicale de gauche. Une majorité analogue existe au sein du comité directeur du mouvement.

Devant cette instance réunie samedi, le président du M.R.G. a indiqué qu'il laisserait le débat se dérouler jusqu'au congrès, puis il a menacé ceux qui refuseraient de se plier aux décisions de ce congrès extraordinaire. « Ceux-là, a-t-il indiqué, se mettront alors en dehors du parti. »

Cette mise en garde vise notamment les députés qui, hormis M. Jean-Michel Baylet, souhaitent soutenir M. François Mitterrand dès la première année de l'élection présidentielle. Elle vise également à dissuader certaines fédérations de suivre l'exemple de la Gironde : cette fédération s'est prononcée en faveur du candidat socialiste. Le 7 février prochain, la fédération des Hautes-Pyrénées devrait prendre une position analogue : MM. René Billères, sénateur et président d'honneur du mouvement, et François Abadie, maire de Lourdes, député et

**M. HERNU : de nombreux électeurs israéliens ne voteront pas le 26 avril.**

M. Charles Hernu, député socialiste du Rhône, a indiqué que la date choisie pour le premier tour de l'élection présidentielle « risque de priver du droit de vote sept cent cinquante mille Français de confession israélienne ».

Il précise : « En effet, le 26 avril est aussi le huitième jour de la pâque juive. Durant cette période, les Juifs ne peuvent quitter le synagoge avant 8 heures du soir. Ainsi, une partie non négligeable du corps électoral français, consciente à la fois de ses obligations religieuses et de ses devoirs envers sa patrie, se trouve placée devant un cruel dilemme. J'ai moi-même interrogé un certain nombre d'électeurs de confession israélienne et la plupart m'ont confirmé qu'ils ne pourraient voter qu'au deuxième tour. Il s'agit là de la part des hautes autorités de l'Etat d'une négligence inacceptable et, en tout cas, d'une méconnaissance profonde du droit à l'égalité tant réelle que virtuelle des Français de confession israélienne. »

M. Giscard d'Estaing ayant été proclamé président de la République par le Conseil constitutionnel le 24 mai 1974, ses pouvoirs expireront le 24 mai 1981.

L'article 7 de la Constitution dispose que « l'élection du nouveau président a lieu vingt jours au moins et trente-cinq jours au plus avant l'expiration des pouvoirs du président en exercice », soit, en l'occurrence, entre le 19 avril et le 4 mai 1981.

Le gouvernement n'avait le choix qu'entre le 19 avril, dimanche de Pâques, le 25 avril et le 3 mai, qui sera cette année le dernier jour du pont du 1<sup>er</sup> mai.

**Le M.D.S. veut « assurer la défaite de M. Mitterrand »**

Le Mouvement démocrate socialiste, qui tenait, samedi 31 janvier et dimanche 1<sup>er</sup> février, à Paris, son cinquième congrès, a réaffirmé qu'il apportera son soutien à M. Giscard d'Estaing si celui-ci est candidat. M. Max Lefebvre, président de cette formation, créée en 1973, et membre de l'U.D.F., a déclaré dimanche : « Il faut assurer la défaite de M. Mitterrand, qui est l'ennemi du communisme. Ce vote contre M. Mitterrand, nous serons obligés de l'exprimer efficacement dès le premier tour. »

Dès que M. Giscard d'Estaing aura annoncé sa candidature, les dirigeants du M.D.S. lui demanderont audience afin de lui soumettre leurs propositions sur le fonctionnement des institutions, la politique économique et sociale, la politique internationale. Le souhaitant une « remise en ordre institutionnelle » qui mette fin à l'évolution du régime vers « un système de monarchie élective », ainsi que l'avait noté, il y a trois ans, M. Lefebvre, le président du M.D.S. estime qu'un président sortant ne devrait pas être rééligible. Le M.D.S. se prononce également pour l'élection au scrutin proportionnel, d'un certain nombre de députés.

La formation de M. Lefebvre propose d'autre part des mesures susceptibles d'accroître la création d'entreprises nouvelles, un équilibre « plus juste » des charges sociales, la réduction à trente-huit, puis trente-six heures, de la durée hebdomadaire du travail, la création d'emplois dans le secteur public et l'application des dispositions arrêtées par le gouvernement et destinées à soutenir l'immigration de main-d'œuvre étrangère « pour assurer la priorité de l'emploi aux jeunes ».

M. Giscard d'Estaing ne se rendra vraisemblablement pas en Alsace pour inaugurer l'axe routier Nord-Sud, a déclaré, samedi 31 janvier, à l'A.P.P., M. Daniel Hocquard, ministre des transports. La presse régionale avait annoncé ce déplacement pour les 19 et 20 février.

Elle se prononce pour un resserrement des liens de la France avec l'Amérique latine et « un soutien militaire à tous les pays menacés de l'extérieur, et plus particulièrement aux nations d'Afrique ».

M. Lefebvre a prononcé, dimanche, un discours critique envers les institutions de la Ve République, et dirigé, violemment, contre le parti communiste et M. Mitterrand. Le président du M.D.S., ancien membre de la S.F.I.O., exclu du P.S. en 1972, redoute l'entrée de « ministres coquins » dans un gouvernement de gauche « et par conséquent » M. Mitterrand était élu.

M. Jean-Louis Simon, président départemental pour l'Indre-et-Loire, du M.D.S. (Mouvement démocrate socialiste), a déclaré, samedi 31 janvier, à la Nouvelle République du Centre-Ouest, que la plupart des militants de la fédération ont quitté cette formation. « Nous ne pouvons pas servir de caution à la politique du président de la République », nous quittons le M.D.S., donc l'U.D.F. Il faut voter contre Giscard, sinon nous allons tout droit à la révolution. »

A Auch, M. Michel d'Ornano, ministre de l'environnement, a affirmé : « Les Français souhaitent la sécurité, pas l'assurance ; le rassemblement, pas la division. »

A Rennes, M. Jean-François Deniau, ministre délégué après du premier ministre, a fait valoir que pendant le septennat de M. Giscard d'Estaing « la démocratie s'est renforcée et le respect des libertés a été assuré dans le monde s'est accru ».

**EF SÉJOURS LINGUISTIQUES**  
PAQUES — ÉTÉ

GRANDE-BRETAGNE — ALLEMAGNE — ETATS-UNIS

- 4 formules de séjour en famille.
- Avec ou sans cours.
- Options sportives : voile, tennis, équitation.

**EF ÉCOLE EUROPÉENNE DE VACANCES**  
9, rue Pasquier - 75008 PARIS  
Tél. 266-20-13

SON + RETOUR pour recevoir une documentation complète.

NOM .....  
ADRESSE .....  
VILLE ..... Code postal ..... P. 182

ES CABINETS  
HISTÉRIELS

— M. N. ...  
chambre ...  
is, est ...  
fu cabinet ...  
M. Alan ...  
Kuhmann ...  
A d' ...  
s et d' ...  
ge de ...  
de Mou ...  
du p ...  
mplacement

MONDE ...  
BUREAU ...

**La Femme Beauté**

jusqu'au 14 février

**PARFUMERIE**

EAU de Cologne 70°, 885 ml 20F  
EAU de Cologne 90°, 885 ml 24F  
SAVON pour le bain, 3x400g 25F  
EAU de bouche 70°, 750 ml 28F

**ACCESSOIRES**

TROUSSE toilette en tissu imprimé 30F  
TROUSSE maquillage assortie 15F  
VAPORISATEUR toilette en verre 25F

**AUX TROIS QUARTIERS**

BOULEVARD DE LA MADELEINE - PARIS RETROUVEZ LE PLAISIR D'ACHETER

**GANTERIE**

GANT classique en agneau 100F  
GANT en suède 115F  
GANT chevreau glacé doublé soie 155F  
GANT pécar coussu main 180F

**FLEURS**

PIQUET DE ROSES 4F  
RENONCULE 5F  
POIS DE SENTEUR - ROSE 7F  
LISERON 9F  
PIQUET DE PRIMEVÈRES 10F  
IRIS 15F

## POLITIQUE

# La mort de M. Norbert Segard

M. Norbert Segard, ministre délégué auprès du premier ministre, est décédé à son domicile lillois, rue d'Holbach, dans la nuit du 31 janvier au 1<sup>er</sup> février, à l'âge de cinquante-huit ans. Ses obsèques seront célébrées jeudi matin 5 février à 10 heures, dans la chapelle des facultés catholiques de Lille, boulevard Vauban, en présence de M. Giscard d'Estaing et de son épouse.

Dimanche, M. Christian Beullac, ministre de l'éducation, est venu à Lille présenter à Mme Segard et à ses enfants les condoléances du gouvernement. M. Norbert Segard n'avait plus qu'un seul mandat politique local : il était, depuis 1978, conseiller général du canton de Lille-Centre. Il y aura donc prochainement une élection dans ce canton.

## Le phare de la majorité dans le Nord

De notre correspondant

Lille. — Depuis que M. Norbert Segard avait annoncé lui-même le mal dont il souffrait, on savait que ses jours étaient comptés. Et c'est sans aucun doute un sentiment d'admiration que son attitude, depuis deux ans, a soulevé aussi bien chez ses amis que chez ses adversaires politiques. Il est demeuré à son poste ; il a surtout dominé sa souffrance avec une sérénité impressionnante.

A tout prendre, cette fin courageuse n'est pas surprenante pour un homme de caractère dont on discerne aisément les principaux traits. La vie de M. Segard a été marquée par une foi profonde. Il était catholique pratiquant ; il était aussi très attaché à sa région.

Les hommages vont sans doute au ministre aujourd'hui, mais M. Norbert Segard n'est venu que très tard à la politique et à la faveur de circonstances particulières. C'est en 1974 qu'il a remplacé, comme député de la première circonscription du Nord (Lille), M. François-Xavier Ortoli.

Né à Aniche, le 3 octobre 1922,

dans le bassin minier du Nord, M. Segard a fait toutes ses études à Lille, où il a obtenu sa licence de sciences mathématiques et physiques et un doctorat de sciences physiques. Enseignant, il s'est tout de suite passionné pour la recherche et la formation des ingénieurs dans le cadre des facultés catholiques. Partisan de la liberté d'enseignement, contre les monopoles, « celui de l'Etat comme celui de l'Eglise », il a bousculé quelques traditions à la « Catho » et multiplié les contacts extérieurs vers les universités d'Etat.

En 1966, il fonde l'ISEN (Institut supérieur d'électronique du Nord), qui connaît vite une grande réputation, puis, en 1967, l'Institut d'économie d'entreprise et de formation sociale, et, en 1968, l'Institut supérieur d'agriculture... C'est ainsi que va se créer peu à peu le « Polytechnicum » (ensemble scientifique d'inspiration catholique qui regroupe des écoles d'ingénieurs et des laboratoires de recherche fondamentale

et appliquée, dont cinq sont associées au C.N.R.S.). Cette activité débordante vaut à M. Segard d'être nommé, en 1964, membre du conseil supérieur de l'éducation nationale.

Il est alors inconnu du public. C'est la science, pourtant, qui le conduira au forum. Membre, puis président de la Société scientifique de Bruxelles, il participe à des réunions internationales, où il fait connaissance de M. François-Xavier Ortoli, alors ministre du développement industriel et de la recherche scientifique. Les deux hommes s'apprécient. M. Ortoli, appelé à prendre des responsabilités européennes, trouve en M. Norbert Segard son successeur tout désigné pour la première circonscription du Nord — une circonscription qui, de tout temps, a appartenu à la majorité.

M. Segard entre donc au Parlement sans coup férir. Il livrera, plus tard, en 1977, une bataille plus rude et plus agitée quand il tentera d'enlever le bailli de Lille à M. Pierre Mauroy. Il essuiera alors un échec.

Député, M. Segard ne le sera qu'une année. Dès le mois de juin 1974, il entre au gouvernement, dirigé alors par M. Jacques Chirac, comme secrétaire d'Etat au commerce extérieur.

### L'héritage de « Sillon »

C'est M. Raymond Barre qui l'appellera au secrétariat d'Etat aux P.T.T. en 1976. De son bureau de l'avenue de Segur, il dirige sans doute une grande administration, mais il retrouve la science et la technique en pleine évolution, et il est incontestablement heureux dans cette fonction. Lorsque le 11 octobre dernier, M. Valéry Giscard d'Estaing se rend à Lille, il rencontre son secrétaire d'Etat aux P.T.T. déjà cloqué sur une volute d'infirmière, et il lui complimente par cette formule : « Avant vous, on parlait du téléphone ; maintenant, on parle au téléphone... »

## La franchise et le courage

Le 11 octobre 1978, M. Norbert Segard révélait, lors d'un entretien radiodiffusé, qu'il avait été atteint d'un cancer du poumon pour lequel il avait subi un traitement chirurgical et radiothérapique. Grand tumeur depuis l'âge de seize ans (trois paquets de cigarettes par jour), il avait cessé complètement « tout contact avec le tabac » quelques années avant que l'atteinte pulmonaire ne soit, par hasard, diagnostiquée.

Opéré en janvier 1978 (ablation du poumon gauche), M. Segard subit ensuite une radiothérapie durant huit semaines, tout en maintenant son activité ministérielle et en menant tout un programme électoral qui devait conduire à sa réélection dès le premier tour du scrutin législatif. « Heureusement », déclarait-il, lors d'une interview, à Philippe Boegner, car je souffrais tellement que j'aurais eu du mal à faire un deuxième tour... »

La franchise de ses déclarations et le lien qu'il établissait entre son habitude de fumer et sa maladie le conduisirent à appuyer de tout son poids la campagne anti-tabac. « Le jeu n'en vaut pas la chandelle », déclarait-il, si je fais la somme algébrique du plaisir que j'ai eu de fumer et des pépins que cela m'a valu... »

Philippe Boegner, grand tumeur également, avait publié à la même époque un ardent réquisitoire contre le tabac, après avoir subi un traitement pour un cancer du larynx. Le pronostic de cette dernière localisation est bien meilleur — lorsque l'atteinte est décelée et soignée en temps — que celui du cancer pulmonaire.

Les guérisons des tumeurs malignes pulmonaires sont, en effet, exceptionnelles, car l'environnement de tout l'organisme est rapide et non maîtrisable.

Devant un diagnostic de cancer bronchique apparemment limité et donc opérable, c'est l'intervention chirurgicale qui s'impose si la nature histologique de la

Sa dernière nomination comme ministre délégué auprès du premier ministre n'a donné le change à personne et pourtant elle était justifiée et elle fut appréciée par cet homme toujours tendu vers les sciences du futur et leurs conséquences.

M. Segard, qui était père de trois enfants et avait adopté trois neveux, se voulait et était un humaniste. Il ne se sentait pas à l'aise dans une formation politique. Dès son élection comme député de Lille, il avait pris ses distances en prenant l'initiative « apparente » d'une Trinité entre l'U.D.F., le P.R., les centristes et le P.F., il n'avait trouvé de formule satisfaisante que lorsque, devenu ministre, il a pu se dire « leader de la majorité dans le Nord ». Il avait vainement tenté de créer depuis 1974 un comité de liaison des partis de la majorité.

Après avoir été l'un des chargés de mission désignés par M. Chirac en 1975 pour réorganiser l'U.D.R. — sans avoir jamais adhéré à cette formation, — il s'est ensuite, et surtout après sa réélection en 1978, tourné vers l'U.D.F. A la vérité, il se considérait comme un héritier des démocrates-chrétiens du « Sillon », et il était un disciple d'Emmanuel Mounier, à qui il faisait constamment référence. C'est précisément ce qui le rapprochait trop du C.D.S. (il a dû batailler pour imposer M. Georges Delaunay, qui lui a succédé au Parlement comme suppléant en 1979) qui provoqua quelques-unes de ses difficultés avec les autres formations de la majorité.

Il avait pris dans la région une place considérable. Il animait l'ARDES (Association régionale de développement économique et social), il travaillait à faire du Nord une région pilote dans les télécommunications, il avait fondé un comité d'étude pour le développement des industries agro-alimentaires... Pour toutes ces raisons, il ne sera pas facile de le remplacer.

GEORGES SUEUR.

## Demi-succès aux P.T.T.

« Père de la télématique française », créateur d'un réseau téléphonique digne d'une société moderne : les qualifications louangeuses ne vont pas manquer d'analyser les commentaires à l'occasion du décès de l'ancien secrétaire d'Etat aux P.T.T. Norbert Segard mérite mieux et mieux.

Remettons lui ce qui lui appartient et rappelons que le téléphone français a pu doubler en quatre ans le nombre de ses abonnés parce que le président de la République a personnellement veillé à ce que lui soient consentis les budgets nécessaires. Depuis 1974, l'exécutif prioritaire de cette volonté n'a jamais été le secrétaire d'Etat en poste, mais le directeur général des télécommunications, M. Gérard Thery. Faut-il dire que M. Segard, M. Segard n'est bien gardé de s'interposer entre M. Giscard d'Estaing et M. Thery, se bornant à rendre publics des choix qui lui échappaient en matière d'industrie, de tarifs ou de personnel. On a assisté ainsi au curieux spectacle d'un secrétaire d'Etat remuant à l'ère le discours qui n'avait pas laval du directeur général des télécommunications.

S'il a bien compris les causes

de la décadence du service postal (bas salaires, démotivation du personnel, faible automatisation), M. Segard n'est pas parvenu à convaincre le chef de l'Etat et le gouvernement que ce service public n'était pas l'épaveur social et syndical que l'on prétend, mais une « machine à main-d'œuvre » ayant pour vocation la communication. Impulsivité à l'égard des télécommunications, mais il n'est pas le secrétaire d'Etat à la Poste et à la Télégraphie, mais le secrétaire d'Etat à la Poste et à la Télégraphie.

C'est en fait dans les relations humaines que M. Segard a excellé. Il avait gardé de son passage au commerce extérieur le goût de la découverte des pays lointains et de leurs habitants. Il avait servi les mains et avait soutenu les doléances en toute sincérité.

Au sortir d'un déjeuner de presse, M. Segard avait dit un jour : « Lorsque je serai mort, j'aimerais qu'on dise de moi, il a été un honnête homme... » Parmi ceux qui l'ont approché dans ses fonctions de secrétaire d'Etat aux P.T.T., on lui rendra ce juste hommage. — A. F.

## Les réactions

### "Dignité"

La mort de M. Norbert Segard a suscité de très nombreuses réactions de sympathie et de respect parmi les membres du gouvernement, les dirigeants des principales formations politiques et ceux des organisations syndicales.

M. Raymond Barre a adressé un télégramme de condoléances à Mme Segard : « M. Segard, dit-il, restera pour tous ceux qui l'ont connu un modèle de courage et d'abnégation. » Sa compétence et son dévouement pour les affaires publiques ont été connus de tous, mais il a fallu l'épreuve pour qu'il devienne un exemple de courage et de dignité, a déclaré, pour sa part, M. Alain Peyrefitte, ministre de la justice. « Avec Norbert Segard, nous perdons tous un ami aux grandes qualités de cœur, un homme simple attaché à sa région, à son développement, a souligné M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F. Son exemple restera. » M. François Mitterrand a salué « la mémoire d'un homme qui a su affronter courageusement une longue et pénible épreuve ». M. Jacques Chirac a rendu hommage « au courage et à la dignité extraordinaires qui furent les siens ».

La fédération F.O. des P.T.T., qui avait souvent négocié avec Norbert Segard, « a toujours trouvé chez lui, même lorsque des

divergences fondamentales séparaient le syndicat de l'homme politique, une amabilité naturelle et un sens aigu de l'humain ». « C'était un démocrate, un homme consciencieux, loyal et sincère », a déclaré M. André Bergeron, secrétaire général de la F.O.

Le conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, réuni en séance plénière le 2 février, a au début de ses travaux rendu un solennel hommage à M. Norbert Segard. M. Pierre Mauroy, président du conseil régional (P.S.), a déclaré : « De l'homme du Nord, M. Segard en avait bien les caractères, avec ce supplément de chaleur humaine qui est chez nous une vertu (...). Au-delà des divergences légitimes en démocratie, nous garderons le souvenir d'un homme courageux. »

### comment préparer...

#### SCIENCES-PO

(entrée en 1<sup>re</sup> ou 2<sup>e</sup> année) 224 pages. Présentation des I.E.P. (Paris, Province), conseils de méthode, présentation des épreuves, annales, etc.

#### les GRANDES ECOLES de COMMERCE

372 pages, liste des préparations avec leurs résultats, les épreuves des concours, annales et statistiques, présentations détaillées de 27 écoles, débouchés et salaires.

#### les ETUDES MEDICALES

144 pages, présentation de la réforme des études médicales, programmes et analyses des statistiques du PCEM 1 pour les Cités de Paris (proposées par des docteurs). VENTE en librairie d'ouvrages VUBER ou par correspondance 25 frs par guide en chèque à Groupe SIGMA - 16 rue du Centre M-Genève - 72004 - T. 025.83.30

## PARIS-SERVICES ETUDIANTS

634-17-17  
Des prix imbattables  
Des thèmes en 48 h.  
Des étudiants  
au service des étudiants  
120, rue Notre-Dame-des-Champs,  
75006 PARIS.

## Deux élections cantonales...

ARDENNES : canton de Charleville-la-Houillière (2<sup>e</sup> tour).

Inscr., 8 788 ; vot., 1 509 ; suffr. expr., 1 191. M. Yves Saloux (P.S.), 1 191 voix. E.L.U.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement de Jean Delaunay (P.S.), ancien maire de Charleville-Mézières, décédé, qui avait été réélu au second tour des élections cantonales de mars 1976 avec 3 638 voix contre 2 225 voix à M. Claude Berjot (mod. maj.).

Au premier tour de ce scrutin partiel, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 8 781 ; vot., 3 112 ; suffr. expr., 3 021. M. Yves Saloux, 1 230 ; Robert Gilles (P.C.), 821 ; Alain Charlot (R.P.R.), 538 ; Christian Daval (U.D.F.-P.R.), 332. Seul à pouvoir maintenir sa candidature en application du code électoral, l'ancien représentant du P.S., le candidat communiste, M. Gilles, s'était désisté pour son concurrent.

Acté de trente-deux ans, M. Saloux, dont c'est le premier mandat électif, est contrôleur au service de la qualité de la direction départementale de l'agriculture.

DORDOGNE : canton de Villamblard (2<sup>e</sup> tour).

## ...et trois municipales

BOUCHES-DU-RHONE : Eyguieres (1<sup>er</sup> tour).

Inscr., 2 554 ; vot., 1 562 ; suffr. expr., 1 470. M. André Fouque, candidat de la liste d'action communale, soutenu par le P.S., 889 voix. E.L.U. ; Louis-Marie Savornin, mod. maj., 437 ; Henri Ferrière, act. loc., 71 ; Raoul Bertrand, act. loc., 61.

Il s'agissait de compléter le conseil municipal après le décès du maire, André Giloux (P.S.), survenu le 9 janvier. André Giloux avait été grièvement blessé dans un attentat perpétré le 1<sup>er</sup> décembre au siège de la société d'enquêtes privées dont il était le directeur (« le Monde » des 2, 3 janvier et daté 11-12 janvier). André Giloux était entré au conseil municipal à la faveur d'une élection partielle organisée à la suite du décès de son père, André Giloux (P.S.), qui était maire de la commune depuis 1971.

Les résultats de ce scrutin qui avait eu lieu le 29 juillet dernier avaient été les suivants : Inscr., 2 554 ; vot., 1 562 ; suffr. expr., 1 765. Liste d'action communale, conduite par André Giloux (P.S.), 1 078 voix ; 3 élus ; liste de défense des intérêts locaux conduite par M. Savornin (mod. maj.), 593 ; liste P.C. conduite par M. Jean-Claude Alberton, 152.

CALVADOS : canton de Cour-soules-sur-Mer (1<sup>er</sup> tour).

Inscr., 2 088 ; vot., 1 069 ; suffr. expr., 643. Liste d'action municipale, entre 480 et 541 voix, 1 siège. Il y a ballottage pour six des sept sièges à pourvoir.

Il s'agit de compléter le conseil municipal à la suite du décès de deux élus, du départ de la com-

mune d'un troisième et de quatre démissions.

En mars 1977, la liste modérée conduite par M. Jean-Louis de Mourges (U.D.F.), maire, avait enlevé dix-neuf sièges contre deux à la liste socialiste.

NORD : Croix (1<sup>er</sup> tour).

Inscr., 12 807 ; vot., 6 644 ; suffr. expr., 6 424. Liste de la majorité, conduite par M. Francis Debenne (U.D.F. - C.D.S.), 3 238 voix en moyenne, 9 sièges ; liste P.S., conduite par Mme Josiane Badjas, 2 335 voix en moyenne ; liste P.C., conduite par M. Georges Urbanke, 836 voix en moyenne.

Il s'agissait de pourvoir les sièges de neuf conseillers municipaux socialistes qui avaient donné leur démission en raison de leur désaccord avec la désignation comme maire de M. Louis Selgner (P.S.). Ce dernier dirigeait la municipalité socialiste homogène depuis la démission, pour raisons de santé, du maire précédent, M. Gaston Decker (P.S.) et l'élection complémentaire qui s'en était ensuivie. Les résultats du premier tour de ce scrutin partiel, qui avait eu lieu le 21 septembre, avaient été les suivants : Inscr., 12 806 ; vot., 6 564 ; suffr. expr., 6 512 ; liste du P.S., 3 129 voix en moyenne ; liste U.D.F., 1 881 voix en moyenne ; liste R.P.R., 945 voix en moyenne ; liste P.C., 554 voix en moyenne. Au second tour, la liste P.S. avait emporté les cinq sièges à pourvoir avec 4 104 voix en moyenne contre 3 181 à la liste U.D.F.

La liste de la majorité composée de 4 C.D.S., 3 R.P.R. et 2 P.R. dépasse la barre des 50 %, alors qu'en septembre dernier le total des listes de la majorité était à peine supérieur à 41 % des suffrages exprimés.

## SCIENCES

### Lancement probable de la troisième fusée Ariane dans la seconde quinzaine de juin

Le troisième tir de qualification de la fusée européenne Ariane devrait avoir lieu — hypothèse la plus favorable — dans la seconde quinzaine du mois de juin. Ce tir est le premier d'une série de deux tirés par le Centre national d'études spatiales (CNES) et de l'Agence spatiale européenne (ESA) pour sélectionner les équipements modifiés que les moteurs de la fusée. Huit mois après la destruction en vol du second exemplaire d'Ariane, due à un mauvais fonctionnement d'un des quatre moteurs du premier étage, le CNES, l'ESA et les sociétés associées au développement du programme mesurent combien la mise en évidence des causes de l'échec était complexe.

Même si le CNES et l'ESA peuvent aujourd'hui affirmer que ces causes — instabilité de combustion à haute fréquence — sont clairement identifiées, même si les deux organismes peuvent également dire que ce type d'incident est fréquent dans le développement de fusées à propulsion liquide, tous deux savent que la mise au point de solutions efficaces est longue et difficile. Contrainte d'autant plus gênante que la complexité économique sur le marché des lanceurs de satellites devient de plus en plus vive. Et, un court moment, l'on avait pu croire qu'il suffirait de sélectionner, après un essai de quelques secondes, des injecteurs convenables pour équiper le troisième exemplaire d'Ariane, il a fallu vite déchanter. Aucune pièce en stock ne convenait. Or ce sont elles qui permettent le mélange du peroxyde d'azote et d'un composé d'hydrazine (U.D.M.E.) nécessaire au fonctionnement des moteurs.

Aussi s'est-on orienté vers l'usage de nouveaux injecteurs pour remédier à ces instabilités de combustion du moteur révélées à la fois par le tir malheureux du mois de mai dernier et par les mises à feu nombreuses de moteurs au banc d'essai effectuées depuis. Ces phénomènes d'oscillations rapides de la pression des gaz dans la chambre de combustion qui, au lieu de s'amortir, prennent de l'ampleur avec le temps, se manifestent à deux niveaux de fréquence. Le premier apparaît vers 2 300 hertz, le second, vers 1 000 hertz. Les responsables du programme ont tenté de remédier à ces conditions de fonctionnement en modifiant la conception d'un injecteur modifié qui consommerait dans des conditions beaucoup plus sévères que celles rencontrées pendant le vol.

Rendez-vous, donc, dans quelques semaines pour connaître les résultats de différents essais en cours et fixer enfin la date du troisième tir de qualification : de son succès ou de son échec dépend en partie l'avenir d'Ariane, et, par conséquent, la formation des options prises sur le lanceur en commandes fermes.

## MÉDECINE

La réforme du secteur privé de l'hôpital public, annoncée par un décret du 8 décembre 1980 (le Monde daté 16-17 novembre et 10 décembre 1980), entrera en vigueur le 1<sup>er</sup> mars, annonce-t-on au ministère de la santé et de la sécurité sociale. Selon le nouveau dispositif, les honoraires perçus par les médecins « plein-temps » de service public dans leur service privé seront perçus par l'administration de l'hôpital.



Le Monde

Société

RELIGION

Mgr Lustiger devient archevêque de Paris

(Suite de la première page.)

Partout le Père Lustiger se fait remarquer par l'authenticité de sa vie spirituelle et sa volonté de ne pas se laisser enfermer par des tendances traditionnelles ou progressistes dont il reçoit tout à tour des marques de méfiance. Aimant la rigueur intellectuelle, il cherche des solutions apostoliques nouvelles. A l'église Sainte-Jeanne-de-Chantal (Paris 17), dont il a été curé de 1969 à 1979, il a beaucoup cherché, avec l'équipe des prêtres, à développer des formes de communication et de participation dans la paroisse : concertation avec les laïcs, catéchèse des enfants, cycles de formation des laïcs.

En 1978, le Père Jean-Marie Lustiger publie un recueil d'homélies : *Sermons d'un curé de Paris* reproduit sur cassettes. Son talent de prédicateur déplaçait les paroissiens de Paris. Après avoir longuement titonné Jean-Paul II désigne le 10 novembre 1979 le Père Lustiger comme évêque d'Orléans, meurt par la noyade tragique de Mgr Riobé et dont chacun s'accordait à dire qu'il s'agissait d'une succession fort difficile. Malgré un style tout différent de celui de son prédécesseur, Mgr Lustiger réussit à se faire accepter. Aujourd'hui, le pape du monde à l'évêque d'Orléans à peine arrivé dans son nouveau diocèse une nouvelle cassure et lui fait confiance pour prendre en main le diocèse de France le plus prestigieux. On ne manquera pas de relever l'origine polonaise du successeur du cardinal Marty, mais surtout une sorte de connivence entre Mgr Lustiger et le pape sur le plan doctrinal et apostolique, une fermeté et une indépendance d'esprit communes aux deux hommes.

HENRI FERQUET.

LE CARDINAL SOUHAITE « COURAGE ET FORCE » A SON SUCCESSION

Avant de quitter le diocèse de Paris, le cardinal Marty a publié une déclaration où l'on lit notamment : « Le jeune évêque d'Orléans n'est pas un inconnu. Je l'ai connu pour la mission épiscopale le 8 décembre 1979. Et ce jour-là je lui disais : « Jean-Marie, passionné de l'Evangile, vous serez le pasteur d'un peuple. Ce peuple, vous l'avez choisi. Il n'est pas taillé à votre mesure. Il vous est confié. Vous arrivez comme un don, vous qui êtes l'intendant des mystères de Dieu ». Je le lui redis aujourd'hui avec plus de vigueur encore. » Vous l'accueillerez comme l'un des vôtres, lui qui a témoigné comme vous, dans la prière, son apostolat comme membre du presbytère parisien, dans notre grande et bonne ville.

« Je suis heureux de lui laisser le diocèse dont, depuis trente ans, je suis le père. Il a ma confiance. » Je lui confie particulièrement les plus éprouvés et les isolés de cette vaste agglomération. Il collaborera avec les laïcs, les religieux et les religieuses. Il travaillera avec les diocèses et tous les prêtres du diocèse. » Le cardinal conclut : « Je souhaite courage et force au jeune évêque d'Orléans, successeur de saint Denis, successeur des cardinaux Suhard, Felin et Vuillot. »

« Je serai ce que je suis »

Dans une interview diffusée, ce lundi 2 février, sur France-Inter, Mgr Jean-Marie Lustiger, nouvel archevêque de Paris, a reconnu qu'il avait peur devant la « tâche démesurée » qui l'attend. Ayant avoué son ignorance du critère de choix de Jean-Paul II, il a évoqué notamment le « courage extraordinaire » du cardinal Marty qui, dans une période de crise, a fait preuve de « fermeté, patience, bonté ». Devant les nombreux problèmes qui l'attendent à Paris, le nouvel archevêque sera-t-il un homme de dialogue, de contacts et de terrain ? « Je serai ce que je suis, répond Mgr Lustiger. J'ai horreur des habiletés. J'ai de nombreux amis incertains et même hostiles à la religion, et j'accepte chacun selon ce qu'il est. J'ai travaillé en l'abbaye de l'empire avec les gens, d'examiner tous les points de vue. » Ayant affirmé que « prêcher le message du Christ » n'est pas contradictoire avec une prise de position sur « les problèmes sociaux et humains », Mgr Lustiger a déclaré que malgré les tentatives des Français — et plus particulièrement des Parisiens — de le « classer » à gauche ou à droite, selon un esprit « partisan et polémique » : « Je me garderai bien de répondre, car je ne suis pas idiot. » Il y a des moments pour parler et des moments pour se taire, a conclu le nouvel archevêque de Paris, comme le Christ l'a fait dans l'Evangile. On ne peut pas jouer la vérité de Dieu dans la partie de belote électorale. »

Mgr Marty : une sagesse paysanne

C'est dans des circonstances exceptionnelles délicates que Mgr François Marty prit possession de son diocèse parisien le 4 mai 1980. Il lui fallut assumer la vague de violence qui déferlait sur une capitale en ébullition, jusqu'alors fort loin de ses préoccupations. Soucieux d'apparaître l'évêque de tous, de chaque côté des barricades, il n'hésita pourtant pas à proclamer : « Dieu n'est pas conservateur, l'Evangile n'est pas neutre. »

Ne présumant pas pour les penseurs et donner des réponses incontestables aux questions posées, Mgr Marty parlait avec son accent de paysan aveyronnais aux gens simples, calmement et avec douceur, à l'intention des hommes et des femmes qui ne se plaignent pas d'intellectualisme. Plus que les idées, Mgr Marty aimait les gens. Il préférait l'humour à la précision, la simplicité à la théologie, l'indulgence à la rigueur.

Nullement frondeur, Mgr Marty, promu cardinal en 1980, a inconditionnellement soutenu les papes sans se départir d'une simplicité qui cachait peut-être une certaine habileté, mais aussi le constant souci de se trouver du côté des plus pauvres. La contestation n'a jamais été son fort ; celle qu'il rencontrait par-

fois dans le clergé le mettait mal à l'aise, sans l'induire en tentation de juger les personnes. « Nul n'est prophète de son pays », disait-il à dire. Dans l'esprit de l'archevêque de Paris, cela signifiait, par exemple, que les prêtres devaient être des missionnaires et chercher la trace de Dieu dans tout homme quelles que fussent ses croyances. Défenseur convaincu des prêtres-ouvriers, il a compris, mieux que tout autre, l'opportunité de cet apostolat. L'Eglise, pensait-il, n'a pas à faire profession d'anticommunisme.

Le juridisme de l'Eglise institutionnelle déplaçait au cardinal, qui demandait au synode romain de 1980 que de nouvelles relations soient instaurées entre le pape et les évêques. Dans le même esprit, il appelait de ses vœux une collaboration plus serrée entre les prêtres et les laïcs.

Attentif aux relations entre les Eglises de diverses confessions et avec le monde, le cardinal Marty a multiplié les appels œcuméniques et les interventions à chaque fois que la justice et les droits de l'homme étaient en cause, fût-ce au dépens de certains hommes politiques de droite.

Les impératifs de l'Evangile

On devra à l'archevêque de Paris d'avoir su imposer un nouveau style de relations entre l'Eglise et l'Etat, l'armée et la justice, une plus grande distance et un rappel plus ferme des impératifs de l'Evangile : « Lorsque l'Evangile est en cause, déclarait-il en 1979, nous ne pouvons pas nous taire. » Les positions de l'archevêque de Paris sur l'avortement étaient fort traditionnelles. Ce pourquoi il a rappelé à l'ordre, en 1979, la revue féministe *Eludes* pour ses articles non conformistes.

Une des épreuves de l'épiscopat parisien du cardinal Marty aura été l'agressivité des partisans de Mgr Ducaud-Bourget et de Mgr Lebevre, qui occupent l'Eglise Saint-Nicolas-du-Chardonnet. Une appréciation déficiente du rapport des forces a empêché l'Eglise officielle de garder le contrôle. Le cardinal Marty quitte l'archevêché de Paris sans que cette affaire soit réglée. Reconnaissances pourtant qu'à Rome aussi les choses traînent en longueur. C'est le moins que l'on puisse dire.

H. F.

EDUCATION

LE CENTENAIRE DES LOIS SCOLAIRES DE JULES FERRY

Le CNAL plaide pour « une laïcité de combat »

Prenant quelque liberté avec les contraintes du calendrier, la célébration du centenaire des lois du 18 juin 1881 et du 22 mars 1882, qui instaurent l'école républicaine gratuite, obligatoire et laïque, a déjà commencé. La proximité relative de ces anniversaires et de l'élection présidentielle n'y est sans doute pas étrangère.

Après que M. Christian Baulieu, ministre de l'Education, a installé, lundi 28 janvier, le comité du centenaire des lois scolaires de Jules Ferry, chargé de l'organisation des cérémonies officielles, le Comité national d'action laïque

(CNAL), animé notamment par la Fédération de l'éducation nationale, a réuni, samedi 31 janvier, ses comités départementaux afin de lancer officiellement sa propre « campagne du centenaire ».

D'autre part, le Grand-Orient de France tient à Paris, les 7 et 8 février, des « assises internationales de la laïcité » durant lesquelles MM. François Mitterrand, Michel Crépeau, Paul Laurent et un représentant du R.P.R. devraient prendre la parole. Enfin, le parti socialiste organisera, le 8 mars à Evry (Seine-et-Marne), une journée nationale sur le thème : « Du centenaire de l'école publique à l'éducation de demain ».

Le Comité national d'action laïque (CNAL) a réuni à Paris, samedi 31 janvier, les représentants de ses comités départementaux afin de lancer sa « campagne du centenaire des lois scolaires laïques de la République ». Le CNAL rassemble cinq organisations : la Fédération de l'éducation nationale (FEN), le Syndicat national des instituteurs (SNI - F.R.G.C.), la Fédération des conseils de parents d'élèves des écoles publiques (F.C.P.E.), la Ligue française de l'enseignement et la Fédération nationale des délégués départementaux de l'éducation nationale.

Avant de faire le point sur les multiples initiatives prévues dans les départements tant en 1981 qu'en 1982 — fêtes du centenaire, expositions, meetings — les représentants des comités départementaux d'action laïque ont écouté M. Michel Boucharel, secrétaire général du CNAL. Son allocution a été un plaidoyer pour une « laïcité de combat », militante et engagée.

La laïcité, a-t-il notamment déclaré, « est tout à la fois un rempart contre les sectarismes, les aliénations et les violences et une garantie de justice et de liberté ». Chaque période de l'histoire est marquée par la lutte de la laïcité. L'histoire du siècle est marquée par la lutte de la laïcité. L'histoire du siècle est marquée par la lutte de la laïcité. L'histoire du siècle est marquée par la lutte de la laïcité.

Qualifiant de « énorme hypocrisie » la volonté du gouvernement et de la direction de l'enseignement catholique de célébrer l'anniversaire des lois laïques, M. Boucharel a insisté sur l'actualité de la laïcité de combat. « Elle n'est pas définitivement terminée », a-t-il ajouté, constatant « sous des langages différents de ceux d'il y a cent ans la même opposition, la permanence du même combat entre les forces du conservatisme et les forces du progrès ». S'en prenant à la France d'aujourd'hui qui « encadre » l'école, il a conclu : « L'Ecole est le lieu de la laïcité, le lieu de la liberté, le lieu de la justice, le lieu de la culture, le lieu de la vie. »

unique d'information. L'éducation laïque, qui ne peut être neutre, c'est en réalité le pluralisme des doctrines et des textes, c'est le pluralisme des messages qui sont transmis par l'école ou par les médias. En France, la grande politique a instauré le pluralisme des écoles, c'est-à-dire l'antagonisme organisé, la ségrégation organisée des élèves. Notre tâche redouble : c'est d'instaurer la France laïque, le pluralisme dans l'école.

Entre-temps, M. Boucharel a dénoncé de l'« imagerie d'Épinal » dont une certaine tradition laïque entoure le personnage de Jules Ferry. N'hésitant pas à le qualifier de « conservateur social », il a rappelé qu'il se définissait lui-même comme « un homme d'ordre, modéré et résolu », qu'il fut un « colonisateur », un « partisan après d'interventions aux députés de la droite et de la gauche ». « L'école créée à l'époque », a-t-il ajouté, « a été exploitée par les radicaux de l'époque comme un levier de la République ». L'école a été exploitée par les radicaux de l'époque comme un levier de la République. L'école a été exploitée par les radicaux de l'époque comme un levier de la République.

EDWY FLENET.

INFORMATIQUE

UNE CONVENTION EUROPÉENNE POUR LA PROTECTION DES PERSONNES

De notre correspondant

Straasbourg. — Un premier pas vers la protection de la personne humaine contre les abus de l'informatique vient d'être franchi au Conseil de l'Europe. Mercredi 28 janvier, les représentants de sept pays (Allemagne fédérale, Autriche, Danemark, France, Luxembourg, Suède, Turquie) ont signé la convention pour la protection des personnes à l'égard du traitement automatisé des données à caractère personnel. (Le Monde daté 16-17 novembre 1980). M. René Doise, ambassadeur, représentant permanent auprès du Conseil de l'Europe, a paraphé pour la France cette convention, également ouverte à l'adhésion des pays non européens.

Ce texte, qui entrera en vigueur dès qu'il sera ratifié par cinq pays, proscrit le traitement des

données relatives à l'origine raciale, aux opinions politiques, à la santé, à la religion, au passé judiciaire et à la vie sexuelle des personnes. Sur ce dernier point, la convention complète la législation française, qui ne fait état que de « vie privée et d'intimité de la personne ». Le texte garantit également aux individus le droit de connaître les informations stockées à leur sujet et d'exiger, le cas échéant, des rectifications. En outre, la convention étend la protection de l'individu à l'étranger. Pour combattre l'usage abusif des données à l'étranger et prévenir le développement de « paradis informatiques », le nouveau texte impose des restrictions aux informations qui pourraient circuler d'un pays vers un autre où n'existerait aucune législation protectrice des individus en la matière. — J.-C.H.

# Achetez 100 IDEES A LA SAMARITAINE

Jusqu'au 7 Mars

D'un côté un magasin où l'on trouve tout. De l'autre, un magazine qui transforme tout. Résultat : Une gigantesque exposition bourrée d'idées et de réalisations. Randonnée, beauté, bien-être, couture, tissus, teinture, peinture, bricolage, émaux, jardinage, tissage, encadrement, tricot.

Magasin 2, 5<sup>e</sup> étage.

## Samaritaine

PONT NEUF

## JUSTICE

L'avocat doit pouvoir tout dire  
assure le garde des sceaux

Le garde des sceaux s'est adressé, samedi 31 janvier, aux avocats parisiens, à l'occasion de la rentrée de la conférence du stage. Evoquant la réforme du « délit d'audace », M. Peyrefitte a déclaré : « J'ai compris l'émotion qui a secoué les avocats, au printemps dernier, à la suite d'une suspension dont avait été l'objet un de vos confrères. L'avocat est un homme qui doit pouvoir tout dire ; un homme à qui nulle parole ne doit être interdite. Bien sûr, la serment qu'il a prononcé lui impose des obligations. Mais il n'est pas nécessaire d'aller au-delà de ces obligations. Aussi j'ai estimé qu'il n'était pas souhaitable que la première instance disciplinaire qui soit appelée à apprécier si ces obligations ont été transgressées soit le tribunal, à la fois juge et partie, devant lequel a eu lieu l'incident. »

« Voilà pourquoi j'ai donné à notre bâtonnier, à tous les bâtonniers, et aux représentants de la profession mon accord pour l'élaboration d'un nouveau texte, destiné à remplacer le texte séculaire repris dans la loi de 1971 qui fixe le statut de notre profession. Que le président du tribunal dispose des pouvoirs nécessaires à la police de l'audace. Mais que la sanction disciplinaire soit prononcée en première instance par le seul conseil de l'ordre. »

« Ce texte, qui était en novembre entre les deux Assemblées a été soudain, si je peux dire, « transvasé » dans le projet « sécurité

et liberté », lors des derniers travaux de la commission mixte paritaire, composée exclusivement de députés et de sénateurs, et donc hors la vue du gouvernement. »

« Le Conseil constitutionnel a estimé ce libellé contraire à la Constitution. Je suis à la disposition des bâtonniers et de vos représentants, je le leur ai déjà dit, pour régler ce texte, sans encaisser les foudres du juge constitutionnel. »

● **Attentats en Corse.** — Une explosion a très gravement endommagé, à une date qui n'a pu être déterminée, la résidence secondaire d'un Parisien, Pierre de Seynes, à Propriano. Les dégâts ont été estimés à 500 000 F. D'autre part, un attentat à l'explosif a détruit, dans la soirée du dimanche 1<sup>er</sup> février, quatre véhicules de la société Roblot, entreprise de pompes funèbres à Bastia.

● **Attentat manqué en Guadeloupe.** — Les artificiers de la police ont démolé une charge explosive de près de 2 kilos de dynamite qui avait été placée, dimanche matin 1<sup>er</sup> février, sous une voiture en stationnement sur le parking de l'hôtel Novotel Fleur d'épée, au Bas-du-Fort, près de Pointe-à-Pitre (Guadeloupe). L'engin avait été découvert par le gardien de l'établissement. Cette tentative d'attentat n'a pas été revendiquée, mais la police l'attribue au G.I.A.

## Une « contre-entrée » judiciaire à Évry (Essonne)

« Les magistrats doivent substituer un dialogue avec les justiciables au monologue actuel. » Sociétaire de concevoir cette devise, la section d'Évry (Essonne) du Syndicat de la magistrature a organisé, jeudi 29 janvier, une « contre-entrée judiciaire ». Le procureur de la République et le président du tribunal avaient signé une lettre relevant l'illégalité de cette initiative et affirmant : « Les termes de contre-entrée judiciaire sont inadmissibles. »

Cette réunion a donné l'occasion aux magistrats d'exprimer « en qualité de syndicalistes » d'analyser le fonctionnement de l'institution judiciaire en toute liberté. On a ainsi été évoqués : la réforme du code pénal, le recrutement de magistrats « volants », la justice des mineurs et dont la protection de l'enfance, les tutelles et autres prestations sociales, se résume à un rôle de garant du bon ordre social, les anomalies de fonctionnement de la maison d'arrêt de Fleury-Mérogis, les rapports police-justice.

« En sept ans de giscardisme, a résumé un intervenant, on a multiplié par trois le nombre des échecs de notre société, à savoir les chômeurs et les détenus de toutes sortes. » Les magistrats ont dénoncé les « faiseurs singuliers » dont bénéficie le civil aux dépens du

pénal. Ainsi, en audience pénale les affaires ont été purgées, en 1980, à un rythme moyen d'une toutes les 5 à 10 minutes ; en audience civile, on a accordé, environ 25 minutes à chaque affaire. On a également relevé la multiplication des plaintes pour rébellion ou insultes à agent déposées sous les prétextes les plus divers.

Certains commissaires de l'Essonne sont soupçonnés, ont dit des magistrats, de pratiquer des « tabassages ». « Malheureusement, a précisé l'un d'eux, nous sommes noyés sous les papiers, et les contrôles de garde à vue, même si nous voulions les faire, nous ne pourrions pas. »

Casamayor a parlé de la « frousse » de nombreux magistrats « qui ont raison d'avoir la frousse puisqu'ils sont tous dans la main de leur ministre. C'est là le défaut général et principal de l'institution, ce système hiérarchique idiot, redoutable et asservissant ». — S. B.

● **Un délit en « cavale »** depuis six mois a été arrêté le dimanche 1<sup>er</sup> février par la police de Strasbourg, dans une caravane d'un faubourg de la ville. Marcel Schmitt, âgé de vingt-trois ans, inculpé de vols multiples et d'attaques à main armée, avait blessé en octobre un policier (le Monde du 28 octobre).

## FAITS ET JUGEMENTS

## Quatre personnes écrouées pour contrefaçon de pièces d'or

Quatre personnes ont été inculpées, dimanche 1<sup>er</sup> février à Nice, pour contrefaçon de monnaie, et écrouées. Les policiers avaient découvert à la fin de la semaine dernière qu'une villa située sur les hauteurs de Nice était utilisée pour la fabrication de fausses pièces d'or. L'artisan de cette fraude, Emmanuel Hoesek dit « Max », âgé de soixante ans, fabriquant de fausses pièces de 5 dollars en or grâce à une machine qu'il avait perfectionnée lui-même il a été appréhendé en compagnie de Françoise Simon, de Marseille et d'un ressortissant italien, Virginio Valentini, recherché pour un hold-up dans une bijouterie de Genève et soupçonné de plusieurs cambriolages sur la Côte d'Azur.

Emmanuel Hoesek avait déjà été condamné au mois d'octobre 1980 à deux ans d'emprisonnement avec sursis et 10 000 francs d'amende pour contrefaçon de monnaie. En mars 1978, il avait été surpris en train de fabriquer des pièces en or de 5 dollars. A cette époque, les policiers avaient saisi cinq matrices destinées à confectionner des pièces américaines, suisses et françaises.

## Dans le Vaucluse, un homme tue deux de ses enfants et se donne la mort

Vendredi 30 janvier, en fin d'après-midi, à Villars (Vaucluse), M. André Dejonghe, ingénieur, âgé de quarante-cinq ans, sans travail, s'est donné la mort, après avoir tué à l'aide d'un fusil à canon scéé Sandrine (treize ans), Céline (cinq ans) et grièvement blessé Valérie (seize ans), trois de ses quatre enfants. M. Dejonghe vivait seul, depuis quelques années, après que son divorce ait été prononcé et la garde de ses quatre enfants confiée à son épouse Jacqueline Arend.

Après s'être rendu dans l'après-midi au domicile de son ancienne épouse, alors absente, M. Dejonghe y trouva Sandrine et Céline, qu'il tua. Mme Arend étant arrivée vers 19 h. 30, accompagnée de Valérie, il la poursuivit dans les rues du village. Il tira alors sur Valérie, malgré les supplications de l'adolescente.

Des voisins étant intervenus, il se donna la mort.

La naissance d'un enfant handicapé, l'éclatement de son couple, une procédure en divorce, la séparation et l'isolement enfin, expliquent, sans doute, le déséquilibre croissant d'André Dejonghe. Valérie, hospitalisée à Marseille, est hors de danger.

## Gestion d'hôpitaux

Un important groupe privé, aux activités diversifiées, recherche le Responsable de la gestion de deux établissements hospitaliers situés en province représentant plus de 3.000 lits et employant environ 2.000 personnes. Ce responsable, basé à Paris sera chargé du contrôle et du suivi de l'activité de ces établissements dans des domaines aussi variés que les travaux, les approvisionnements, la logistique, la gestion, l'organisation, la législation hospitalière, etc... Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 40 ans, de formation supérieure (technique et gestion si possible), disposant d'une réelle expérience de la gestion d'ensembles importants (entreprises industrielles ou collectives). Une très forte autorité personnelle et un goût certain pour les problèmes techniques sont nécessaires. Le poste est situé à Paris mais suppose des déplacements assez fréquents en province. La rémunération, qui correspond à un niveau élevé de responsabilité, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2015M

## Chef de département chimique

220.000 F

La filiale française d'un très important groupe américain, spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de matériel de combustion, recherche un ingénieur chimiste. Rattaché compte à la direction de la production, il aura la responsabilité complète d'un département (10 personnes), dont la vocation est l'incinération et le traitement des matières nocives et polluantes. Il en assurera le développement commercial en France et surtout à l'étranger (Europe, pays de l'Est, Moyen-Orient, etc...). Sa fonction le conduira entre autres à analyser très précisément les problèmes particuliers du client, à concevoir en liaison avec la fabrication le type de matériel adapté à ces problèmes, à négocier les conditions de vente, à assurer la mise au point, à contrôler la qualité de la production, à contrôler et l'animation. Il sera également responsable du suivi administratif et financier des activités de son département. Ce poste s'adresse à un ingénieur chimiste confirmé, âgé d'au moins 35 ans, ayant acquis une expérience en chimie et en génie chimique dans le domaine du traitement des matières polluantes. Il aura déjà animé une équipe et manifestera de fortes dispositions commerciales. La pratique courante de la langue anglaise est indispensable. Cette expérience requise. Le poste est basé en banlieue parisienne et implique environ 30% de déplacements à l'étranger. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience du candidat pourra atteindre 220.000 francs. Ecrire à Christine CHABAUD à Paris. Réf. A2018M

## Chef de fabrication

210.000 F

Ouest - Une société française de notoriété internationale recherche, pour l'une de ses unités spécialisées dans la conception et la fabrication de biens d'équipement divers et multiples, un cadre de haut niveau pour superviser l'ensemble de ses activités de fabrication. Rattaché au Directeur de Production, il dirigera un département comprenant près d'un millier de personnes et regroupant les services méthodes et ordonnancement, ainsi que l'ensemble des services de fabrication : usinage, câblage, et finitions (circuits imprimés, peinture, électrolyse, moulages, etc...). Responsable de ses objectifs, il sera chargé d'organiser et de contrôler l'exécution des contrats de matériels essentiellement destinés à des organismes d'état : étude des implantations, gestion des réalisations en coût et en délais, planning d'exécution, relations avec les différents services de l'unité... Ce poste, basé dans une ville universitaire de l'Ouest, ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé (Centrale, AM, ENSI...), personnalité affirmée âgée de 35 ans au moins, et pouvant justifier d'une expérience confirmée de la fonction, acquise de préférence en grande série. La connaissance pratique de l'outil informatique est nécessaire, celle de l'anglais souhaitée. De bonnes notions en électronique ou en technologie de pointe constitueraient un atout supplémentaire. La rémunération annuelle de départ de l'ordre de 200.000 francs, tiendra compte de la valeur et de l'expérience du candidat engagé. L'importance de la société permet d'envisager de réelles perspectives d'évolution. Ecrire à G. MINS à Nantes. Réf. A1078X

## Materials manager

180.000 F

Biens d'équipement lourds - Région Nord - Une importante société industrielle française spécialisée dans les biens d'équipement lourds et ayant acquis un renom international dans sa spécialité, recherche pour son usine (1.000 personnes), située dans le Nord de la France, son futur Materials Manager. Relevé du Directeur de l'usine, il aura à créer cette nouvelle fonction en regroupant, dynamisant et contrôlant des services existants : achats, ordonnancement, approvisionnement... afin d'optimiser et de rentabiliser la gestion du flux «matières». Dans un premier temps, il concentrera ses efforts sur la fonction achats en assurant un meilleur «sourcing», en modernisant les procédures et en intervenant sur les opérations les plus importantes. Une fois son département créé, il aura une centaine de personnes à animer. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé ayant complété sa formation sur le plan économique (école de gestion, I.A.E.) âgé d'au moins 30 ans et ayant des qualités de négociateur et d'organisateur. Il devra justifier d'une expérience réussie des achats à un poste de responsabilité et connaître les problèmes de flux «matières» au sein d'une usine appartenant à l'industrie de transformation (secteur automobile de préférence). La pratique courante de l'anglais est impérative. La rémunération annuelle de départ de l'ordre de 180.000 francs, sera fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A2019M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich



Paris

## Directeur financier et administratif région parisienne

Cette société (650 personnes, 240 millions de francs de chiffre d'affaires) fait partie d'un des tout premiers groupes industriels français. Elle recherche pour son siège (banlieue Nord de Paris) le successeur de son Directeur Financier et Administratif partant en retraite. Dépendant de la Direction Générale, il sera responsable de la gestion sous ses aspects financiers, comptables, administratifs, juridiques, informatiques et du plan. Il animera une équipe d'environ 25 personnes comprenant un service contrôle de gestion. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, parlant anglais, justifiant d'une expérience approfondie, acquise de préférence dans une société industrielle. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience et de la personnalité, ne sera pas inférieure à 200.000 francs. Ecrire à J. MOULINIER à Paris. Réf. A2012M

## Directeur technique informatique

160.000 F

Informatique de gestion - Une SSCI spécialisée dans la mise en place de systèmes de gestion clés en mains et privilégiant les procédés de traitement de textes, recherche son Directeur Technique. Dépendant du Président-Directeur Général, il est responsable du centre de traitement (ordinateurs Digital PDP11-40, situés à Bagneux, tant sur le plan de l'encadrement des analystes et des programmeurs que sur le plan de la pure technique informatique. Par ailleurs, il a des contacts fréquents avec les correspondants informatiques des sociétés clientes. Ce poste convient à un ingénieur diplômé d'une grande école (ECP, ENSIMAG ou équivalent) possédant une formation complémentaire en gestion et en finances. Le candidat doit impérativement avoir une excellente pratique de l'analyse, de la programmation informatique et du plan. Il animera une équipe d'environ 25 personnes comprenant un service contrôle de gestion. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, ayant le diplôme d'expertise comptable ou au moins deux certificats supérieurs et pouvant justifier d'une expérience confirmée de comptabilité générale acquise à un poste de responsabilité au sein d'une entreprise industrielle. La rémunération annuelle de l'ordre de 150.000 francs sera fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A2013M

## Chef service comptabilité générale

150.000 F

Une importante société française en expansion depuis plusieurs années, recherche pour son siège, situé en proche banlieue ouest de Paris, le chef de son service Comptabilité Générale. Rattaché directement au Directeur Administratif et Financier, il sera dans un premier temps chargé de missions et d'études ponctuelles qui lui permettront de faire rapidement connaissance avec l'entreprise et avec le département dont il relève. Il sera ensuite nommé chef du service de Comptabilité Générale et sera, à ce titre, responsable de la sortie des comptes et bilans mensuels, de la fiscalité, du droit des sociétés ainsi que de la législation sociale. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, ayant le diplôme d'expertise comptable ou au moins deux certificats supérieurs et pouvant justifier d'une expérience confirmée de comptabilité générale acquise à un poste de responsabilité au sein d'une entreprise industrielle. La rémunération annuelle de l'ordre de 150.000 francs sera fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A2014M

## Industrie alimentaire

région parisienne

Cette société française (chiffre d'affaires : 400 millions de francs) du secteur alimentaire dont les fabrications nécessitent d'importantes quantités d'énergie, recherche pour son siège en banlieue sud-est de Paris, deux cadres. Dans les deux cas, la rémunération sera liée à l'expérience acquise.

## Ingénieur économies d'énergie

Dépendant du Directeur Technique, il sera chargé d'établir les diagnostics visant à optimiser les consommations, rationaliser les installations et améliorer les récupérations. Il proposera des solutions techniques concrètes en sensibilisant tous les niveaux concernés. Ce poste, nouvellement créé, s'adresse à un ingénieur grande école, âgé d'au moins 28 ans, ayant de bonnes connaissances en thermique et justifiant d'une expérience concernant les matériels et procédés de l'industrie chimique ou alimentaire. Il pourra effectuer d'autres missions ponctuelles pour la Direction Technique et envisager par la suite un poste plus opérationnel. Ecrire à J. MOULINIER à Paris. Réf. A2010M

## Chef de service achats

Il collaborera avec la Direction Générale pour la définition de la politique d'achat et gèrera les approvisionnements stratégiques de la société. Il négociera et gèrera des achats de matériels et de matières premières selon les plans d'approvisionnement définis avec les responsables de division. Il animera une petite équipe en place et utilisera une informatisation en temps réel. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure, âgé d'au moins 30 ans, justifiant d'une bonne expérience des achats en milieu industriel. Il sera un bon négociateur et également un gestionnaire organisé et familiarisé avec l'outil informatique. Ecrire à J. MOULINIER à Paris. Réf. A2011M

صكنا من الامم



# groupe ESCP

ESCP  
École Supérieure  
de Commerce  
de Paris

CFP  
Centre de Formation  
Permanente

di  
Développement  
Innovation  
Intervention

Programme  
Recherche

## AU COEUR DE PARIS, UN GROUPE UNE GRANDE ECOLE DE GESTION UN CENTRE DIVERSIFIE DE FORMATION PERMANENTE:

### Dirigeants

Deux programmes distincts "dirigeants" et "gestion direction" ont pour vocation d'apporter aux futurs dirigeants, des secteurs privé et public, une formation adaptée à l'évolution de leur carrière et à de nouvelles responsabilités.

### Gestion

Pour traiter tous les aspects du management des entreprises et de leurs relations avec l'environnement national et international, le corps professoral s'appuie sur les travaux de recherche et sur les activités d'intervention conduites par Développement - Innovation - Intervention du groupe ESCP.

### Développement personnel

Tirer le meilleur parti de ses potentialités et maîtriser les techniques de communication, tels sont les deux atouts majeurs d'un cadre. Facteur d'adaptabilité, de créativité, le Développement Personnel lui permet de contribuer à l'efficacité et à la compétitivité de l'entreprise confrontée au redéploiement de l'industrie française.

### Reconversion

Parce qu'ils doivent faire face aux situations nouvelles en tenant compte des exigences de mobilité professionnelle imposées par le contexte économique, les cadres sont appelés à se reconverter. Cette formation, définie selon les besoins de l'industrie de demain, permet d'aborder les fonctions-clés de l'entreprise.

Le CFP propose un cycle de journées d'études visant à faire le point sur des problèmes d'actualité avec des spécialistes, professeurs du groupe ESCP et des responsables d'entreprise:

- Mars**
- Les nouveaux produits de gestion du patrimoine.
  - Le service consommateur dans l'entreprise.
- Avril**
- Le risque informatique.

- Mai**
- Le marketing pharmaceutique.
  - Une stratégie marketing pour les grands projets internationaux.
- Juin**
- Les marchés du transport d'ici à 1990 : perspectives et évolution.
  - La transmission du patrimoine du chef d'entreprise.
  - Investir et exporter sur le marché mexicain.

Pour toute information complémentaire, adressez-vous à la Direction du CFP - Tél. 355.39.08 - 79, av. de la République, 75011 Paris.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS.

Le Monde

## sports

## HOCKEY SUR GLACE

## Un renouveau bien fragile

Tenu en échec (3 à 3) dans sa patinoire par Grenoble pour le quatrième tour de la poule finale du championnat de France de hockey sur glace, Chamoni n'en demeure pas moins leader, avec 2 points d'avance sur Grenoble et sur Tours, qui s'est imposé à Villard-de-Lans (3 à 2).

Le hockey sur glace ne connaît pas en France la faveur que méritait ce sport spectaculaire où sont conjugués force, adresse, vitesse et intensité. Sans doute les dirigeants locaux et fédéraux n'ont-ils pas su utiliser le tremplin que leur avaient fourni les Jeux olympiques de Grenoble en 1968 pour relancer cette discipline sur les quatre-vingt-dix patinoires rapidement construites en France à l'époque. Pourtant, le succès des retransmissions télévisées a montré que le public restait favorablement disposé.

Le terrain d'attente fertile, il s'agit donc de l'enseigner correctement. C'est ce qu'ont fait ces quatre derniers saisons les clubs de stations et de villes qui, avec des moyens propres, ont entrepris de redonner au jeu de palet sur glace ses lettres de noblesse. Et ils y réussissent comme en témoigne le succès certain de la phase finale du championnat de France où Chamoni, Grenoble, Villard-de-Lans et Tours se disputent ardemment le titre.

Les responsables fédéraux ont également entrepris de bâtir une équipe nationale qui puisse retrouver un rang mondial honorable. Ainsi sous l'impulsion de M. Michel Lafon, le nouveau directeur technique national de la Fédération des sports de glace, vingt-cinq joueurs ont été sélectionnés en vue des championnats du monde, groupe C, qui se disputeront à Pékin début mars. Ces joueurs doivent subir une solide préparation en rencontrant notamment l'équipe des Pays-Bas qui opère dans le groupe B. Les dirigeants fédéraux attendent une bonne prestation des juniors qui doivent jouer leur championnat du monde à Strasbourg. Ces efforts se sont traduits par une amélioration de la qualité du jeu.

Viry-Châtillon, vainqueur de Megève (8 à 1), est quatrième à 12 points en compagnie de Villard-de-Lans. Saint-Gervais, vainqueur de Caen (10 à 5), domine nettement la poule de barrage.

Toutefois, pour que le regain d'intérêt pour ce sport soit aussi éphémère qu'après 1968, il convient d'éviter certains écueils. Le moindre n'est pas l'inflation consentie à l'engagement de joueurs étrangers canadiens et québécois — qui sont au demeurant les éléments déterminants du progrès des équipes. La stabilité financière des clubs qui ont à faire face à d'importantes charges pour la location de la glace risque, en effet, d'être compromise. Les budgets annuels des équipes de première division sont de l'ordre de 600 000 F à 800 000 F, voire plus de 1 million de francs dans le cas de Tours. Que la subvention municipale vienne à baisser ou qu'un commanditaire fasse défaut et c'est la catastrophe.

Cet avertissement n'est pas de pure forme. L'accident vient de se produire en cascade à Paris. Une dégringolade exemplaire ! En 1979, après bien des péripéties, le vieux club parisien des Français volants regagnait sa place en première division (le Monde du 18 octobre 1978). La subvention de la mairie était alors de 50 000 francs. Malheureusement, le public de la capitale convié le dimanche soir à la patinoire Montparnasse ne se déplaça pas en force, et les résultats honorables pour un retour par l'élite ne furent pas suffisants la saison suivante pour maintenir la subvention municipale, qui diminua presque de moitié.

En dépit de ses individualités brillantes regroupées autour du Canadien McMillin, l'équipe était sur le yobogean. À la fin de la saison dernière, les dirigeants, qui comptaient un déficit de l'ordre de 120 000 francs, mirent la clé sous le paillasson et l'é-

sentiel des joueurs prirent le chemin de la patinoire de Meudon. L'équipe locale venait d'accéder à la deuxième division. Avec le renfort des derniers Français volants, elle allait devenir la terreur de son championnat : quatorze victoires en quatorze matches.

La réussite sportive de l'opération masquait, en fait, un nouveau fiasco financier. Les dirigeants de Meudon, tablant sur le soutien d'un commanditaire et sur une forte subvention municipale, s'étaient engagés à sponger une partie (80 000 francs) du passif des Français volants et à payer quatre salariés, dont un joueur et un entraîneur étrangers. Dès le mois de décembre dernier, il fut déchanté : la mairie de Meudon ne versait qu'une faible partie de la subvention prévue et le club parisien ne s'était pas manifesté. Résultat : les dettes pas plus que les joueurs n'ont été réglés et l'équipe aurait dû laisser ses crosses aux vestiaires. Toutefois, les joueurs ne l'ont pas entendu de cette oreille et ils sont allés, à leurs frais, jouer à Gap, à Saint-Gervais, à Epinal, à Caen et à Lyon. Avec le succès que l'on sait. Mais l'équipe pourra-t-elle survivre la saison prochaine à sa déconfiture financière ?

Richard Petersen, un Canadien qui comptait payer ses études à l'institut d'études politiques de Paris grâce à son traitement de joueur salarié, n'en finit pas de s'interroger : « Est-ce la faute du président de Meudon qui a lancé son projet sans être assuré d'un soutien financier ? Est-ce la faute des dirigeants du club de l'Association sportive de Meudon qui ne s'ont pas assurés d'avoir les moyens de payer les joueurs ? Est-ce la faute de la mairie de Meudon qui ne s'est pas débarrassée du contrat avec les Français volants ? Est-ce la faute des dirigeants des Français volants qui, avant de s'associer avec Meudon, n'ont pas examiné d'assez près les propositions de ce club ? » Petersen n'a pas la réponse, mais il sait que d'autres clubs en France peuvent connaître les mêmes déboires dans un sport vicié par l'argent.

À quelques jours de la fin du championnat national où les dirigeants de club pensent surtout à se faire payer, les joueurs doivent prendre au sérieux ce cri d'alarme qui avait été formulé d'une autre façon par M. Pasquier, le président du club de Tours, champion de France en 1980 : « Il faut avoir-il dit, des responsables qui soient vraiment, à plein temps, salariés, compétents. » L'entendront-ils ceux qui ont blackboulé les derniers élections fédérales ?

ALAIN GILAUDO.

## CYCLO-CROSS

## Authentique routier

## CHASSANG BAT LA VIEILLE GARDE NATIONALE

De notre envoyé spécial

Nevers. — Exercice d'appoint hivernal dont l'origine remonte au début du siècle, le cyclo-cross — ou cross cyclo-pédestre — suscite depuis qu'il est des années qu'une controverse qui oppose les techniciens du cyclisme. On lui reconnaît des vertus évidentes. Il développe les réflexes, la maîtrise et permet aux athlètes du vélo de se maintenir en condition physique durant l'intersaison. Mais il soumet l'organisme à des efforts d'une intensité exceptionnelle qui peuvent accélérer le rythme cardiaque jusqu'à un seuil limite : deux cents pulsations à la minute, si l'on en croit les expériences de laboratoire. En outre, certains experts contestent la qualité de sport complémentaire du cyclisme, du moins lorsqu'il devient trop pédestre ou lorsqu'il s'apparente au « tout terrain » acrobatique, ce qui n'est pas conforme à sa vocation initiale.

On notera d'ailleurs que, contrairement à ce qui se produisait autrefois, les grandes vedettes de la route se désintéressent de cette discipline réservée à quelques amateurs. Les noms de Bernard Hinault, Bernaudeau, Villenave, et Duclos-Lassalle ne figurent pas sur la liste des engagés du championnat de France de la spécialité qui se déroulait dimanche 1<sup>er</sup> février à Cour-les-Bains, une localité de sept cent cinquante habitants proche de Nevers.

C'est pourtant un authentique routier, Jean Chassang, qui a gagné. Troisième de la même épreuve en 1979 et vainqueur du Critérium national en 1977, cet ancien équipier de Bernard Hinault passa dans l'opposition à battu Alex Girardin, champion de France 1980, de huit secondes, et Wilhelm d'un peu plus d'une demi-minute, après les avoir distancés au cours du dernier tour. Chassang était certainement le

mieux préparé et le plus lucide. Il négociait les passages difficiles avec la sûreté d'un homme qui possède son sujet, et c'est en cela qu'il a fait la différence sur des adversaires sans doute plus expérimentés que lui.

## Plaisance le meilleur

D'autres routiers se sont bien comportés, notamment Yves Hazard et Alain Vigneron, qui ne furent cependant pas épargnés par la malchance. Mais il faut dire que nous avons assisté à un bien petit championnat de cyclo-cross dans la belle campagne neversaise. Un championnat qui réunissait seulement seize engagés, dont la moitié n'avaient pas plus d'une compétition d'audience nationale. Les professionnels ont incontestablement souffert de la comparaison avec les amateurs qui couraient en lever de rideau. Le titre dans cette catégorie est revenu une fois de plus à Jean-Yves Plaisance, le meilleur cyclo-crossman du moment, en l'occurrence que ce même Plaisance eu les plus fortes chances de remporter un championnat open plus loquace dans sa formule étant donnée l'inconsistance des effectifs.

Le cyclo-cross est-il devenu, comme naguère le demi-fond, la maison de retraite du cyclisme ? On peut le craindre, en constatant que la plupart de nos représentants ont largement débassé la trentaine et que Plaisance (trente-six ans) s'apprête de perdre son maillot tricolore pour renoncer au sport actif. Heureusement, le Lyonnais Eric Guillot représente peut-être l'avenir. L'année dernière, samedi du championnat juniors, il a dix-neuf ans et ne court que depuis quatre mois.

JACQUES AUGENDRE.

**SKIS:** ACHETEZ-LES EN BAS DES PISTES vous pourrez les essayer avant !

Vous pouvez, maintenant, tester vos skis sur les pistes avant d'acheter. C'est l'un des avantages de la nouvelle charte Aftisport signée par 220 magasins de sport situés dans les stations de ski. Aftisport vous assure aussi un service après-vente inter-stations gratuit (emballage, affûtage, dépannage 1 journée).

**altisport** le service et la compétence où vous en avez besoin : en bas des pistes, dans les stations.

## Les résultats

## Basket-ball

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Vingt-deuxième journée)

Le Mans bat Nice O.C. 90-78  
Tours bat Mulhouse 89-82  
Villeneuve bat Antibes 103-83  
Orléans bat S.P. Evry 90-66  
Monaco bat Strasbourg 88-80  
Avignon bat Limoges 83-71  
Châlons bat Nice B.C. 116-82  
Cluses bat Metz 81-74  
2. Tours, 30 ; 3. Villeneuve et Orléans, 48 ; 4. S.P. Evry et Avignon, 44 ; 5. Limoges et Caen, 42 ; 6. Monaco, Mulhouse et Antibes, 36 ; 7. Châlons, 31 ; 8. Nice U.C., 26 ; 9. Cluses, 22 ; 10. Metz, 20.

## Jeu à treize

A Narbonne, l'équipe de France bat l'équipe du Pays de Galles par 23 points à 5.

## Football

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Vingt-deuxième journée)

Nantes bat Reims 2-1  
Saint-Etienne bat Auxerre 2-0  
Bordeaux bat Tours 1-0  
Amiens bat Strasbourg 1-0  
Lyon bat Metz 2-2  
Marseille bat Paris-Saint-Germain 8-0  
Sochaux et Nancy 0-0  
Lille bat Valenciennes 3-0  
Nice bat Nîmes 3-1  
Laval bat Angers 2-1  
Classement : 1. Nantes, 38 points ; 2. St-Etienne, 37 ; 3. Bordeaux, 34 ; 4. Monaco, 31 ; Lyon, Paris-SG, 30.

28. 7. Sochaux, 26 ; 8. Valenciennes, 25 ; 9. Lens, Lille, Metz, 24 ; 10. Strasbourg, 23 ; 11. Nancy, 22 ; 12. Nice, 21 ; 13. Tours, Bastia, Auxerre, 20 ; 14. Angers, 19 ; 15. Laval, 18 ; 16. Nîmes, 16.

## DEUXIÈME DIVISION

(Vingt-deuxième journée)

GROUPE A  
Montpellier bat Caen 1-0  
Brest bat Thionville 1-0  
Ajaccio et Besançon 1-1  
Narbonne et Avignon 0-0  
Gueugnon et Corbeil 0-0  
Angoulême bat Marseille 2-0  
Dunkerque et Quimper 0-0  
Tavaux et Salot-Dié 0-0  
Classement : 1. Montpellier, 32 points ; 2. Brest, 30 ; 3. Thionville, 29 ; 4. Besançon, Thionville, 27 ; 5. Angoulême, 26 ; 6. Gueugnon, 25 ; 7. Marseille, 24 ; 8. Narbonne, 23 ; 9. Caen, 21 ; 10. Montpellier, 20 ; 11. Avignon, 17 ; 12. Ajaccio, 16 ; 13. Salot-Dié, Tavaux, 15 ; 14. Li-bourne, Corbeil 13 ; 15. Grenoble, 11.

## GROUPE B

Brest bat Paris FC 1-0  
Reims bat Thionville 1-0  
Caen bat Rouen 2-1  
Nîmes-Mitès bat Orléans 2-0  
Le Havre bat Guingamp 1-0  
Sens bat Châteauroux 1-0  
Montmorillon bat Abbeville 2-0  
Dunkerque et Quimper 0-0  
Brest bat Limoges 4-1  
Classement : Brest, 31 pts ; 2. Thionville, Rouen, 27 ; 3. Caen, 26 ; 4. Sens, 24 ; 5. Guingamp, Châteauroux, Sens, 23 ; 6. Reims, 22 ; 7. Orléans, 21 ; 8. Le Havre, 20 ; 9. Limoges, 19 ; 10. Paris FC, Montmorillon, Châteauroux, 18.

## JUDO

## Jocelyne Triadou face à la contestation

Examen de rentrée après les championnats du monde pour les sept lauréates de New-York, les championnats de France féminins de judo, qui ont été disputés le 31 janvier au stade Coubertin sous le signe de la contestation des championnes, ont permis à Pâscalette Doger (52 kilos), Martine Rottier (61 kilos) et Jocelyne Triadou (72 kilos) de confirmer leur réussite américaine, tandis que Marie-France Collignon (48 kilos) et Marie-Paule Panza (56 kilos) accédaient à la troisième place du podium. Catherine Pierre (66 kilos) et Paulette Foullet (plus de 72 kilos) ne pouvant défendre leurs chances.

Tout enfant chéri du judo français qu'il était, Jean-Luc Rougé, su faire de sa gloire sportive, avait su défer du rôle de Coubertin. L'ancien champion du monde des mi-moyens savait en effet d'expérience que cette foule, pourtant essentiellement composée de pratiquants avertis, avait un travers poudrière : la poussait à vouloir « sortir les sortants ». En clair, le champion paré des titres les plus enviables n'est pas certain de trouver grâce aux yeux de l'assistance du vieux stade de la porte de Saint-Cloud.

À quel cela est-il dû ? Peut-être à un sentiment latent hérité des origines du judo selon lequel le « petit » en l'occurrence le challenger, a la possibilité de prendre le dessus sur le « grand », c'est-à-dire le champion confirmé. Toujours est-il que Jocelyne Triadou en fit l'amère expérience.

Elle qui est le véritable boute-train de l'équipe féminine avec son nœud papillon et sa volonté de fer, elle qui a été trois fois championne d'Europe pour ne pas parler des places d'honneur et des titres nationaux, elle qui retrouvait sa place dans le monde après avoir public dans le mois après avoir perdu la coupe de la coupe mondiale à New-York, en bien elle pleurait, le samedi 31 janvier, en recevant la médaille qui consacrait sa nouvelle victoire nationale dans la catégorie des 72 kilos. Car elle était méchamment sifflée par une foule proportionnée au public qui avait pris fait et cause pour l'autre finaliste, Myriam Mokkas, plus de mal à ravalier ses larmes pour sourire aux photographes qu'elle ait le sentiment d'être victime d'une injustice. Méritait-elle en effet pareil traitement ?

Après une opération au genou droit qu'elle s'était gravement abîmé en mars 1980, lors de la finale victorieuse contre Laetitia Magnan, elle avait dû faire des efforts considérables, gagnant son billet pour les championnats du monde en reprenant

notamment l'entraînement sans demander l'avis des chirurgiens. Au Madison Square Garden, sa détermination, sa volonté de vaincre, furent sans égales et justement récompensées à l'issue d'une finale éprouvante contre la grande Allemande de l'Ouest Barbara Glaser.

Cette médaille d'or au cou, qui récompensait une championne exemplaire, Jocelyne Triadou passa une semaine de vacances aux États-Unis avant de regagner Paris qu'elle fût rapidement pour échapper au « tourbillon de la réussite », réceptions, photographies, interviews. Elle se défiait, en effet, de ces arctiques, se contentant de la seule promesse d'être titularisée monitrice municipale des sports dans sa commune des Yvelines.

## Pionnières

Jocelyne, qui est avec Paulette Foullet double vice-championne du monde, l'une des pionnières du judo féminin en France, ne se découragea pas pour autant. A vingt-six ans, avec huit ans de pratique derrière elle, elle a toujours autant envie de combattre. D'ailleurs, lorsque à la rentrée des classes de janvier ses élèves du cours de gymnastique d'une institution privée se levèrent pour l'applaudir, cela lui fit chaud au cœur. Elle repart son existence au quotidien, classe de gymnastique de 9 à 16 heures, cours de judo le mercredi et le vendredi soir, deux footings hebdomadaires, entraînement avec les copines, en sachant qu'elle ne disposait pas de six semaines pour arriver en forme aux championnats de France où « on l'attendait au tournant ».

La contestation de l'élite est en effet un des traits majeurs du judo français. Ainsi après les championnats du monde masculins de décembre 1979, les médailles étaient tombées lors des championnats nationaux dans un véritable traque-

nard dont seuls Rey et Rougé étaient sortis vainqueurs.

Samedi, les lilles furent remises en question de la même façon. Marie-France Collignon, médaille de bronze à New-York, suscita la loi d'une ceinture marron. Claude d'Asclano, et Marie-Paule Panza, vice-championne du monde en 56 kilos, fut terrassée par Bâtrice Rodriguez. Avertis du danger, deux autres médaillées de New-York, Pâscalette Doger (52 kilos) et Martine Rottier (61 kilos) peinèrent mais s'imposèrent.

De toutes, Jocelyne Triadou paraissait la plus sûre de son fait. Elle avait passé les quatre combats préliminaires en s'imposant notamment au sol et elle retrouvait en finale Myriam Mokkas qui avait été troisième de la catégorie supérieure en 1980. Un cri jaillit des entrailles, un coup de langue sur les doigts de la main droite, un geste pour écarteler la frange, Jocelyne bascula d'entrée de jeu Mokkas, sur une technique de jambes. Elle avait pris l'avantage mais il restait quatre bonnes minutes de combat.

Mokkas devait faire le forcing pour remonter son handicap. Pendant deux minutes, celle-ci multiplia donc les attaques, donnant l'impression de dominer la situation. Sur une tentative de projection de hanche faite à la limite de la surface autorisée, Jocelyne tomba à plat ventre hors du tapis. Fort justement l'arbitre n'annonça rien, mais une partie du pub s'estima qu'elle avait été protégée en raison de son titre mondial et commença à la siffler.

Rien ne fit changer d'avis les sifflleurs, pas même que Mokkas ait été ensuite enroulée trois fois au sol sur des temps d'épaulement par la championne du monde. Cet aveuglement étrange du public fit encore siffler Jocelyne lorsqu'elle monta sur le podium. Mais le coup de cafard passé, le beau tempérament de la championne éclata. « Je n'ai pas fini de me siffler, car je n'ai pas encore fini de gagner. » — A. G.

## TENNIS

## Excellentes performances des Français à Philadelphie

Le court bleu ciel du Spectrum de Philadelphie, surface synthétique où se sont terminés, dimanche, les championnats des États-Unis en salle, était-il un lieu propre à insulser l'esprit mousquetaire aux joueurs français ? C'est en effet sur le court en herbe du Germantown Cricket Club de Philadelphie qu'en 1977 Lacoste, Cockfield, Borotra et Brugnot remportèrent, pour la première fois, le Challenge-round de la Coupe Davis aux dépens des Américains Les trois Français engagés, Yannick Noah, Pascal Portes et Thierry Tulasne en quart de finale et chacun avec des scalp à sa ceinture : il y avait longtemps qu'on avait vu ce 1<sup>er</sup> Performance d'adulte V. Gerulaitis, l'été de série numéro 3 (6-4, 4-6, 6-3), pour rattrapper l'autre demi-finale que Ribak, vainqueur du tenant du titre Jimmy Connors (7-6, 6-6, 6-2), enleva sur lui en quatre sets (3-6, 6-3, 6-2).

C'est Roscoe Tanner, vainqueur en finale du Polonais Wojtek Fibak (6-2, 7-6, 7-5), qui sera le révélateur à nos représentants. Le premier fut Portes, qui avait en la première manche, à 67 100 de son grand rival, l'Américain Phil Mahre, Stenmark. Fa battu de 79 100 dans la seconde manche, remportant l'épreuve avec 12 100 d'avance. Tout le monde, Phil Mahre le premier, croyait qu'une telle performance était impossible à remonter sans l'appareillement Stenmark qui a fait sienne la devise « il faut le vouloir ». Avec 200 points, le Suédois précède de 32 points Phil Mahre au classement de la Coupe du monde.

## SKI

## Toujours Stenmark

C'est une performance peu habituelle qu'a accomplie le Suédois Ingmar Stenmark, dimanche 1<sup>er</sup> février dans le slalom spécial de Saint-Anton, en Autriche. Douzième de la première manche, à 67 100 de son grand rival, l'Américain Phil Mahre, Stenmark Fa battu de 79 100 dans la seconde manche, remportant l'épreuve avec 12 100 d'avance. Tout le monde, Phil Mahre le premier, croyait qu'une telle performance était impossible à remonter sans l'appareillement Stenmark qui a fait sienne la devise « il faut le vouloir ». Avec 200 points, le Suédois précède de 32 points Phil Mahre au classement de la Coupe du monde.

## LENTILLES DE CONTACT

La 1<sup>re</sup> fabrication mondiale lence de nouvelles lentilles souples, hyperminces, plus perméables à l'oxygène. Tolérance incomparable. Rapports avec vos lentilles le jour même.

Pour tous les sports

**396**  
la paire PROMOTION EXCEPTIONNELLE JUSQU'AU 14-2 Adaptation par spécialiste 200 F.

Laboratoires OSIRIS Lyon 6<sup>e</sup>, 4 quai du Général Sarrail (7) 824.12.66 - (M<sup>o</sup> Foch) 1<sup>er</sup> - 20 quai de la République (1) 223.05.20 - (M<sup>o</sup> Châteauneuf) Paris 8<sup>e</sup> - 21 avenue de Friedland (1) 543.55.99 - (M<sup>o</sup> Boule)

**SKIS:** POUR EN CHANGER A VOLONTÉ louez-les en bas des pistes!

Avec le forfait "tous skis", vous pouvez maintenant louer chaque jour une paire de skis différente (ex : piste, poudreuse, fond) en bénéficiant du même tarif dégressif. C'est l'un des avantages de la nouvelle charte de service Aftisport signée par 220 magasins de sport situés dans les stations de ski.

**altisport** le service et la compétence où vous en avez besoin : en bas des pistes, dans les stations.

صكنا س الارجل



Le Monde

# régions

ILE-DE-FRANCE

## Inondations d'hier et de demain

### Des barrages placés trop loin pour être efficaces

« Sous le pont Mirabeau coule la Seine... » Les poètes de Paris n'ont pas cessé de chanter la rivière. La capitale et son fleuve ne font qu'un. Dès sa naissance, ses habitants sont venus trouver refuge dans une de ses tics. Ici comme ailleurs, les hommes ont été attirés par l'eau, cette eau magique qui désaltère, arrose les cultures et transporte les marchandises. L'homme a envahi les vallées calmes et accueillantes. La végétation y est riche ; le vent y souffle moins fort que sur les plateaux ; le climat y est plus tempéré que sur les hauteurs. Mais les eaux se vengent parfois de cette intrusion et sortent de leurs lits, détruisent tout sur leur passage.

Le Parisien de 1880 paraît avoir oublié les crues du passé. Pourtant, ses grands parents ont vu la Seine couler aux grilles de la gare Saint-Lazare... lors du terrible mois de janvier 1910. En 1858 ce fut pire encore. Le fleuve en furie avait emporté le pont Saint-Michel et les maisons qu'il portait. Sans crainte il accueillait. D'anciennes gravures montrent à l'opposé — la Seine réduite à un mince filet d'eau que tout un chacun pouvait traverser en remon-  
tant ses chaussures. La nature, seule, ne permet pas à un fleuve d'avoir un débit régulier. L'homme du vingtième siècle si gourmand de retour à la campagne n'est plus guère habitué à supporter les cataclysmes naturels.

#### Commission sur commission

Envahissant les vallées, l'homme s'est installé dans les anciens champs d'inondation. Il a rétréci le lit des fleuves, bétonné la terre, empêchant les eaux de s'échapper par le sol. Rasant les forêts, il a supprimé les barrages naturels. Alors, pour tenter de corriger ses erreurs, il construit à grands frais de gigantesques barrages, dont les lacs artificiels submergent définitivement d'autres vallées. Mais, il aura beau dire il aura beau faire, jamais il ne parviendra à éviter que parfois les crues ne puissent accueillir toute l'eau tombée du ciel.

Pour les Parisiens, la crue de 1910 fut un révélateur. Le gouvernement créa une commission

d'étude (c'était déjà à la mode). La crue de 1924 confirma qu'il fallait vraiment faire quelque chose. Une nouvelle commission d'étude proposa la construction de barrages-réservoirs pouvant stocker 1 milliard de mètres cubes d'eau. Ceux qui existent en 1980 n'ont qu'une capacité totale de 800 millions de mètres cubes. Le barrage-réservoir — comme l'assurance — n'est cher qu'avant l'accident. Ce qui existe n'est pourtant pas négligeable.

Les cinq barrages actuellement en service permettent de contrôler 13 % de l'eau de la Seine arrivant à Paris. Trois d'entre eux, les plus petits (Pannecole-Chau-mard ; bois de Champegon ; Cres-cent), installés dans le Morvan, domestiquent l'Yonne et ses affluents. En Champagne humide, celui du lac de la forêt d'Orient, en amont de Troyes, contrôle la Seine et celui du lac de la Der-Chantereau, en amont de Saint-Dizier, surveille la Marne.

Un comité interministériel d'aménagement du territoire, le 14 septembre 1978, a confirmé la décision de construire un barrage sur l'Aube en aval de Bar-sur-Aube. Son coût a été estimé en 1978 à 720 millions de francs. Ce chiffre peut paraître élevé, mais une telle somme ne permet pas de réaliser un peu plus de 3 kilomètres d'A 86, cette autoroute périphérique d'Ile-de-France si onéreuse, et il s'agit là de créer un lac artificiel de 2 500 hectares, soit à peu près la surface du lac d'Annecy. E.D.F. apportera 100 millions de francs, l'Etat 30 % du reste de la facture, l'Agence de bassin Seine-Normandie 40 %, la région Ile-de-France 10 % et l'Institution interdépartementale des barrages-réservoirs du bassin de la Seine 10 %.

Cette institution, créée à la dis-  
parition du département de la Seine, regroupe Paris, la Seine-Saint-Denis, les Hauts-de-Seine et le Val-de-Marne. Elle est chargée de la gestion de ces barrages. A Paris, les barrages sont aussi étudiés des barrages sur la Cure, affluent de l'Yonne, à Villers-le-Sec sur un sous-affluent de la Marne, voire à Oigny-Saint-Victor, sur l'Oise, qui n'aurait, lui, d'influence qu'en aval de Paris.

Tout cela coûte cher. Aussi

la seule justification de ces barrages ne peut être de protéger Paris et sa région des inondations. L'utilisation des lacs artificiels en lieu de loins n'est, bien entendu, que tout à fait second-  
naire. Paradoxalement, leur principale utilité est d'assurer un débit suffisant à la Seine pendant les périodes de mortes-eaux. C'est indispensable pour permettre la navigation à toutes époques de l'année et pour garantir aux services qui fournissent l'eau pota-  
ble une quantité et une qualité suffisantes du précieux liquide.

Le désintérêt d'E.D.F.

Les trois barrages du Morvan sont équipés d'usines de production d'électricité, comme celui sur la Seine. E.D.F., en revanche, s'est désintéressé de celui sur la Marne, et n'a guère envie d'uti-  
liser directement celui sur l'Aube (l'Institution interdépartementale des barrages-réservoirs locaux la suppléerait peut-être à l'occasion). C'est que les barrages ne libèrent que peu d'eau en hiver quand les besoins d'E.D.F. sont grands. En plus la compa-  
gnie nationale ne prise plus guère les petits centres de production. Le barrage Aube ne pourrait four-  
nir qu'une puissance de 4,5 mégawatts, alors qu'une tranche de centrale nucléaire a une puissance de 1 300 mégawatts... Aussi E.D.F. ne trouve-t-elle d'intérêt à ce barrage que parce qu'il lui sert de réserve d'eau pour refroidir sa centrale de Nogent-sur-Seine. Il est vrai qu'elle consomme 180 000 mètres cubes par jour, elle utilisera donc la huitième des capacités de stocka-  
ge.

Ce système de barrage-réservoir a déjà démontré son efficacité en écartant les crues. Si les évé-  
nements de 1910 se reproduisaient, le niveau des eaux à Paris serait inférieur de 1,30 mètre à ce qu'il fut alors. Ce qui veut dire qu'il serait encore supérieur à ce qu'il fut en 1968. La mise en service du barrage Aube permettra de gagner encore 30 centimètres. Le niveau de 1956 serait alors exacte-  
ment atteint. C'est que les bar-  
rages sont loin de la capitale, et qu'il n'y a rien pour retenir les pluies qui tombent entre la Cham-  
pagne humide, ou le Morvan, et Paris.

D'autant que la gestion de tels barrages n'est pas aisée. Impos-  
sible de stocker entièrement une première crue, car alors il n'y aurait plus d'eau pour faire face aux eaux d'une éventuelle seconde vague. Il faut aussi tenir compte du temps mis par les eaux pour aller des barrages à la région parisienne, une dizaine de jours depuis la Champagne, cinq depuis le Morvan (la situation est donc grave quand il pleut à Auxerre cinq jours après avoir plu sur Troyes). A la limite, il faudrait inonder Saint-Dizier pour pré-  
server Paris. D'autant que, lors-  
qu'on fait baisser le niveau de

250 centimètres au barrage sur la Seine et de 180 à celui sur la Marne, il ne descend que de 85 centimètres au pont d'Austerlitz.

Des barrages plus près de Paris permettraient — évidemment — de mieux protéger la capitale. Mais l'urbanisation rend impos-  
sible de telles réalisations. C'est pour cette raison que les affluents les plus proches, l'Yonne, le Petit-Morin, le Grand-Morin, le Loing, ne peuvent être maîtrisés. Pour eux, la seule solution réside dans les digues, et la non-construction dans les terrains inondables. Le curage des rivières — il est vrai trop coûteux — ne fait lui-même que renvoyer l'eau un peu plus loin... chez les voisins.

Le « flair du spécialiste »

La météo permettrait, certes, d'anticiper la gestion des retenues d'eau. Mais il lui est encore impossible de prévoir sérieuse-  
ment le temps au-delà d'une semaine. Et si elle peut dire « il va pleuvoir », elle est encore inca-  
pable d'annoncer la quantité d'eau qui va tomber. Aussi le service d'annonce des crues — qui dépend du Fort autonome de Paris et en dépend le niveau de la Seine dans la capitale pour les deux ou trois jours à venir. Tous les relevés se font encore à la main, et sont analysés à l'aide d'une grille établie d'après les précédentes crues. Une méthode très empiri-  
que. Un passage sur ordinateur permettrait de faire des prévisions plus précises, mais comment pro-  
grammer le flit du prévisionniste ?

Déjà le départ à la retraite du spécialiste est douloureusement ressenti : ses successeurs n'ont pas son habitude pour établir les tables de comparaison.

Des progrès sont certes pos-  
sibles : pourquoi ne pas confier à un même service la gestion des barrages — c'est-à-dire la pro-  
tection contre les crues — et leur annonce. D'autant que les hom-  
mes qui ont la responsabilité de donner l'alerte dépendant du Fort autonome de Paris, n'ont connaissance que sur les rivières de son domaine, ce qui exclut les plus petites... et particulièrement celles où actuellement, les crues sont les plus fréquentes et les plus dommageables, comme l'Yonne ou les deux Morins.

Quoi qu'il fasse, l'homme ne pourra entièrement domestiquer l'eau de ses fleuves. Il ne peut que réduire l'ampleur de ses des-  
astres, donc leurs effets — non les supprimer. Ceux qui ven-  
ent à tout prix vivre au bord de l'eau doivent savoir les risques qu'ils courent. Et les Parisiens s'habituer à voir régulièrement les voies sur berges fermées. Le long de la Seine, l'eau a priorité sur la voiture.

THIERRY BRÉHIER.

### « Demain, nous irons camper chez le préfet! »

La vallée de l'Yonne a été de tout temps la proie des inonda-  
tions. Seulement, le rythme des grandes crues s'est gravement accéléré. Et, depuis quatre ans, les habitants n'ont guère été épargnés par ce qui fait aujourd'hui figure de véritable fléau. C'est en 1978 que les dommages furent les plus catastrophiques pour les riverains. Pourtant, au-  
cune des solutions alors acquies-  
cées n'a été véritablement concrétisée.

Officiellement, l'urbanisation de cette vallée est la grande cou-  
pable. Menée sans discernement, elle a incontestablement provo-  
qué une imperméabilisation des sols et par conséquent une aug-  
mentation sensible du coefficient de ruissellement des eaux.

De même, le mépris de l'extrac-  
tion de la rivière, à commencer par ses berges, ne favorise pas son écoulement en période cri-  
tique. Cependant, dans l'Essonne, on met de plus en plus sérieuse-  
ment en cause les effets des systèmes de cultures pratiquées en amont. Les agriculteurs de la Briè, assistant à l'élevage a pratiquement disparu, ont consi-  
dérablement développé le dra-  
nage afin de favoriser les labours de printemps.

Diverses études ont finalé-  
ment préconisé l'implantation de plusieurs « bassins de rete-  
nus » permettant surtout d'écar-  
ter les pointes de crues. Un programme d'aménagement a même été mis au point à l'ini-  
tiative des syndicats de commu-  
nes et des conseils généraux concernés. Malheureusement on n'est toujours pas passé au stade de la réalisation. Les sites proposés pour recevoir les deux

ou trois bassins de retenue pré-  
vus ne se trouvent pas en Essonne, où les terrains sont presque totalement urbanisés, mais en Seine-et-Marne. Or ce département, justement parce qu'il est tellement urbanisé, n'est nullement pressé de conclure l'affaire.

Dans la vallée de l'Yonne, on s'indigne évidemment de ce sur-  
place diplomatique. Pompiers et services municipaux ont mis au point un système permanent d'intervention. A Croissy (sept mille habitants), qui est vraisem-  
blablement la commune la plus touchée, la mairie, qui surveille attentivement les prévisions, fait circuler une camionnette pour informer les habitants lorsque le niveau de l'eau menace de mon-  
ter sensiblement. Tout le monde étale aussitôt paillassons et sacs de sable, allent si nécessaire jusqu'à évacuer complètement les rez-de-chaussées.

Le ton n'en est pas moins à un fort mécontentement. Certes, un certain nombre de proprié-  
taires ont fait bâtir leur pavillon un peu négligemment dans des secteurs à risques. C'est d'ail-  
leurs pourquoi la direction dépar-  
tementale de l'équipement a pré-  
cisément délimité de nouvelles « zones inondables », y interdi-  
sant dorénavant toute attribution de permis de construire.

Les riverains de l'Yonne, qui se sentent abandonnés, sont à bout de patience. « Si demain les inondations recommencent de plus belle, nous irons camper chez le préfet, menacent-ils, comme cela l'administration prendra peut-être enfin ses responsabilités! »

STÉPHANE BUGAT.

### Une tradition qui n'amuse plus Les semaines nautiques de Souppes-sur-Loing

A Souppes-sur-Loing, l'image du facteur effectuant sa tournée en barque fait partie du folklore local. Dans cette petite ville du sud de la Seine-et-Marne, on est habitué à vivre les pieds dans l'eau plusieurs semaines par an. Alors, on s'organise. Le bousier a acheté un bateau pour pouvoir distribuer son pain à ses clients et l'on a même vu il y a trois ans les employés des pom-  
pes funèbres procéder à des obsèques à la vénitienne.

Mais l'habitude n'implique pas le renoncement. Les habitants de Souppes supportent de plus en plus mal ces crues à répétition. Au hameau de Varennes, en amont de la ville, où les eaux submergent rues et jardins à sept fois par an, la colère gronde. « Depuis des années, nous attendons la réalisation des travaux qui éviteraient ces inon-  
dations », déclare M. Victor Kuntz. Nous savons que les crédits ont été débouqués, mais rien n'a

encore été fait. Les opérations devaient commencer le 10 octo-  
bre dernier, on nous parle maintenant du 15 mars... »

Les pétitions et les réclama-  
tions des habitants du hameau ne sont pas du goût du maire et conseiller général de Souppes, M. Victor Prudhomme. S'il admet que les crues constituent un problème qu'il convient de résoudre, M. Prudhomme n'entend pas se faire dicter sa conduite par des gens qui, selon lui, se contentent de manifester leur mauvaise humeur sans agir effec-  
tivement. « Les inondations sont une calamité qui touche un secteur entier ne pouvant être combattues que par une action solidaire des communes intéressées. C'est pourquoi nous avons créé un syndicat inter-  
communal de défense contre les crues, qui nous a permis d'ob-  
tenir les crédits nécessaires à la réalisation des travaux d'amé-  
nagement. »

#### Des maisons au rabais

Le maire de Souppes-sur-Loing ne mâche pas ses mots lorsqu'il parle des mécontents du hameau des Varennes : « Je ne vais tout de même pas plaindre des gens qui ont acheté au rabais des maisons situées dans des secteurs inondables. S'ils veulent connaître les risques, ils auraient dû acheter à Varennes, où les maisons sont inondables, marécageuses. Cela aurait dû suffire à les arrêter dans leur démarche. »

Il se désole en revanche sou-  
cieux de l'intérêt de ses con-  
citoyens et ajoute à ce sujet : « La réalisation des travaux doit en-  
traîner des inconvénients pour certains propriétaires dont les terrains vont être amputés. Leur réticence est donc aussi légi-  
time que l'impatience des au-  
tres. Il faut les comprendre. »

En attendant le printemps et la construction d'une digue, les habitants de Varennes auront encore quelquefois l'occasion de se mouiller les pieds. Et les pétitions vont continuer à cir-  
culer... en barque.

CHRISTIAN-LUC PARISON.

**UNAMI JOAILLIER A PARIS**  
**JACQUES TOUR**  
JOAILLIER-HORLOGER DEPUIS 1885  
9 BD DES CAPUCINES - PLACE DE L'OPERA - 266.55.18

**SOLDES**

**10 à 50%**

**SAVEDI**

**TAPIS & MOQUETTES DE FRANCE**

**DU 7 JANVIER AU 7 FÉVRIER**

Nos magasins de NANCY, GRENOBLE et NICE sont en SOLDES durant la même période.

**TAPIS MECANIQUE COLLECTION 80 - 20%**

**REPRODUCTIONS PERSANES**

**TAPIS OMAR LABEL DE QUALITE MAISONNIE 100% PURE LAINA WOOLMARK 200 x 300 2.245 F. VENDU 2.100 F.**

**ALADIN Dimensions : 97 x 178 PRIX DE DÉPART : 1.985 F. - 20%, soit 1.588 F.**

**CHIRAZ 100% pure laine WOOLMARK Taille : 200 x 300 QUALITE : 74 1.390 F. VENDU 1.252 F.**

**KNORSAHN Remarquable tapis permettant d'apprécier de l'aspect du véritable Orient. Qualité : T3 Dimensions : 200 x 300 Prix nominal : 5.380 F. - 20% 4.144 F.**

**TAPIS BAGDAD 100% LAINA WOOLMARK La finesse de ce tapis est l'une des plus exceptionnelles qui se puissent réaliser en tapis fait machine. Qualité : T5 Taille : 200 x 300 2.395 F. VENDU 2.145 F.**

**QUALITE VASCO Ce tapis T4 possède 1400 poils par cm. En 170 x 240 1.325 F. VENDU 1.095 F.**

**COPIES DE STYLE**

**TAPIS FONTAINEBLEAU Merveilleux tapis, copie de style, présentant les tons les plus doux et harmoniques des célèbres tapis d'Aubusson tissés à la main. Dimensions : 200 x 300 3.045 F. VENDU 2.436 F.**

**TAPIS MECANIQUE MODERNES BERBERES LONGUES MECHES**

**TAPIS QUALITE SAROUK Pure laine Taille : 135 x 135 1.987 F. 1.572 F.**

**MOQUETTES EN STOCK COLLECTION 80 - 20%**

**QUALITE TUNISIENNE Moquette bouclée avec 2 hauteurs de velours 7 couleurs, en 4 mètres de large sur dossier moussé. VELOURS 100% POLYAMID. La m² : 95 F. Vendu pendant les SOLDES - 48 F.**

**MOQUETTES COUPES ET COUPONS - 30 à 50%**

**Les coupes de moquette sont de toutes formes et de toutes couleurs.**

**TAPIS D'ORIENT Prix dégressifs**

**HAMADAN N° registre : 10420 Taille : 208 x 135 DEMARQUE A 2.312 F. En stock dans le magasin de la place du Gal. Carroux. (ex. Maitreherbe).**

**An magasin Vainhe un magnifique OSMAN, sous le n° 18232 214 x 141 Solde exceptionnellement 1.788 F.**

**L'Avenue d'Orléans 180 x 107 qui ne demande qu'une seule coupe : à découper et enlever votre tapis. Inscrit sous le n° 28802, d'un A 3.081 F. et non 3.380 F. que vous l'avez payé.**

**C'est au 5 ter de Bd Monparnasse que vous pourrez découvrir les ANCIENS de 208 x 141 (N° Registre TAF 28840) vendu 10.663 F. au lieu de 11.975 F.**

**TAPIS D'ORIENT LOTS SACRIFIES**

**Un lot de tapis véritablement à gros prix, sous le 14 mille sera bradé durant cette période de SOLDES, avec des réductions de -30%, -40%, voir même -50%.**

**5 vitesses - 8 CV ou Automatique 3 rapports/6 CV**  
**HONDA PRELUDE**  
Toit ouvrant électrique  
**JAPAUTO**  
Concessionnaire exclusif : 27, av. de la Grande Armée - Tél. 500.14.51

# INFORMATIONS « SERVICES »

## TROISIÈME AGE

### Quand les handicapés vieillissent...

Les personnes âgées ont leurs difficultés, les personnes handicapées les leurs. Les personnes âgées handicapées vivent souvent dans des situations très précaires. Comme chaque année, l'Association des paraplégés de France (A.P.F.) a lancé en 1981 une grande enquête, choisissant précisément d'analyser les préoccupations des personnes handicapées âgées de cinquante ans et plus. L'association attend environ trois mille réponses reflétant les besoins de ses cinquante mille adhérents invalides.

En règle générale, le handicap s'accroît et s'aggrave au fil des ans. Par conséquent, continuer de travailler peut devenir impossible, et qui dit perte de travail dit baisse des ressources avec toutes les conséquences qui en découlent.

Un chômeur handicapé de cinquante ans est presque sûrement un chômeur définitif. Bien sûr, il perçoit comme tout le monde des indemnités calculées en fonction de ses salaires, mais sans plus. Il pourra éventuellement bénéficier de la pension d'invalidité de la Sécurité sociale s'il lui est reconnu une diminution des deux tiers de sa capacité de travail. Mais il est difficile de faire évaluer avec précision un état de fatigue excessif ou des difficultés de déplacement accrues.

Reste alors l'allocation aux adultes handicapés versée par la Caisse d'allocation familiale (ou la Mutualité sociale agricole) suivant les conditions de ressources, et qui peut s'ajouter aux indemnités de chômage.

En fait, l'aggravation du handicap va retarder, principalement, sur les conditions de vie et le maintien au domicile. Si le handicap ne nécessite pas la présence d'une tierce personne, le ménage plus ou moins autonome peut payer cette dernière soit grâce au salaire que l'on continue de percevoir, soit grâce à l'allocation compensatoire versée en fonction du taux d'incapacité (au moins 80 %), des ressources et de la nécessité de l'aide. Le plafond de ressources pris en compte est le même que celui qui est adopté pour l'attribution de l'allocation aux adultes handicapés auquel on ajoute le montant de l'allocation compensatoire accordée. Actuellement, ce plafond, pour une personne seule, est de 14 700 F par an, correspondant aux revenus nets imposables de 1979 plus de 40 % à 80 % de la « majoration tierce personne invalidité de la Sécurité sociale ». Ce qui, dans le meilleur des cas, donne une allocation compensatoire de 2 330 F par mois et, dans le moins bon, de 1 166 F par mois.

Cette allocation compensatoire est versée par l'Aide sociale. Un handicapé n'obtient le taux maximum que s'il remplit un certain nombre de conditions de « tierce personne » ou s'il est prouvé que la personne

#### Problème quotidien

Et pourtant, le problème est quotidien, car, en avançant en âge, les handicapés perdent leurs soutiens naturels : les parents qui n'ont plus les capacités de faire face ou qui disparaissent, les grands enfants qui se marient et quittent le foyer. L'A.P.F. se trouve ainsi devant des listes de candidatures de handicapés qui souhaitent entrer en foyer « lorsque ma mère mourra ». Le foyer d'hébergement devient la seule issue envisageable. Or les directeurs de foyers veillent à l'équilibre d'âge de leur population accueillie et hésitent à recevoir de grands handicapés âgés. « L'âge épuisant », constate cette assistante sociale de l'A.P.F., « c'est entre cinquante-cinq ans et soixante ans. On est alors trop âgé pour entrer en foyer et trop jeune pour être admis en maison de retraite. Alors, ne reste-t-il que l'hospice ? »

Il semble bien que la loi d'orientation en faveur des personnes handicapées, qui date de 1975, ait surtout redistribué les aides déjà servies aux personnes handicapées sans prendre véritablement en compte le souhait des intéressés de se maintenir chez eux avec les moyens financiers et les services de soins à domicile et d'aide ménagère qu'une telle formule suppose.

CHRISTIANE GROLIER.  
\* Association des paraplégés de France, 17, boulevard Blanqui, 75013 Paris. Tél. : 580-62-40.

**LEUR ANNUAIRE.** — Le « Gérontoscope », édition 1981, vient de paraître. Annuaire spécialisé dans les informations destinées aux personnes âgées, il recense les services publics, les organismes privés, les associations, etc., répertoriés au niveau national et par région. Deux tirés à part : un pour la région parisienne, l'autre pour la Provence-Côte d'Azur intéressant plus directement les retraités.

\* II, rue Saint-Florentin, 75008 Paris. Tél. : 297-52-19. Prix : 10 F. Gérontoscope national : 315 F. Edition Provence Côte d'Azur : 12 F. Edition région parisienne : 21 F.

## JOURNAL OFFICIEL — PARIS EN VISITES

Sont publiés au Journal officiel du 1<sup>er</sup> février 1981 :

- DES DECRETS :
  - Portant publication du pacte international relatif aux droits civils, politiques, économiques, sociaux et culturels, ouvert à la signature à New-York le 19 décembre 1966 ;
  - Relatif aux indemnités susceptibles d'être allouées aux personnes apportant leur concours aux comités consultatifs de règlement des dommages engageant la responsabilité de l'Etat et des établissements publics de l'Etat n'ayant pas un caractère industriel et commercial et arrêté du 30 janvier 1981 relatif à ces indemnités ;
  - Modifiant le décret du 14 octobre 1955 pris pour l'application du décret du 4 janvier 1955 portant réforme de la publicité foncière ;
  - Portant modification du décret modifié du 30 septembre 1963 relatif à l'organisation des expositions nationales du travail ;
  - Modifiant le décret du 8 juin 1973 modifié fixant les modalités de calcul des cotisations du régime de l'assurance obligatoire des salariés agricoles contre les accidents du travail et les maladies professionnelles.
- UN ARRETE :
  - Fixant le taux des cotisations patronales de sécurité sociale dues pour les voyageurs, représentants et placiers à cartes multiples.

## CIRCULATION

### EXPERIENCE CONCLUANTE A QUIMPER : DES CARREFOURS « A L'ANGLAISE »

M. Marc Becam, sénateur et maire (R.P.R.) de Quimper, a fait le point sur l'expérience tentée dans cette ville depuis 1975 d'aménager douze « carrefours à l'anglaise », c'est-à-dire avec priorité à gauche. Les arrêts forcés aux feux rouges ont été supprimés par l'instauration de sens giratoires autour d'un terre-plein central. Ainsi, le véhicule engagé sur le rond-point est prioritaire par rapport à celui qui vient sur sa droite.

Ce système, couramment utilisé en Grande-Bretagne, permet aux conducteurs de gagner un temps précieux, mais aussi indirectement de réaliser d'appréciables économies de carburant en supprimant arrêts et redémarrages. Selon la municipalité, ce mode de circulation a donc donné « d'excellents résultats et n'a jamais engendré le moindre accident corporel ».

## CORRESPONDANCE

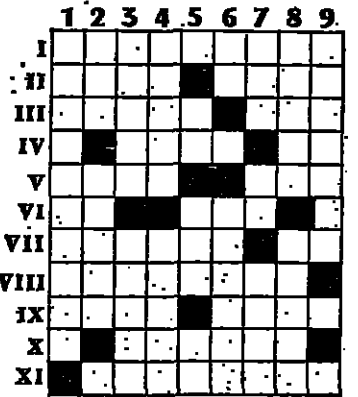
### Le statut de « dame perruque »

Après l'article publié dans le Monde du 13 janvier, sur les contractuelles chargées de surveiller les postes de stationnement dans Paris, M. Louis Baudouin, directeur général de l'information à la mairie de Paris, nous écrit : « Vous parlez de « dame perruque », or, il s'agit, en réalité, d'un personnel recruté et rémunéré en totalité par la Mairie de Paris, et qui est en quelque sorte confié à la Préfecture de Police, comme la loi l'impose ».

D'autre part, vous indiquez que les « contractuelles » ont pour habitude de dresser procès-verbal pour des infractions au règlement de circulation. Or, si ce personnel est, effectivement, habilité à sanctionner dans de tels cas, aucune contravention n'a, jusqu'à présent, été dressée à cette catégorie de contractuelles, et nous, propriétaires de chiens, ne sommes pas intervenus ultérieurement.

## MOTS CROISÉS

### PROBLEME N° 2 857



#### HORIZONTALEMENT

I. Soutient avec aplomb une chose qui ne tient pas debout. — II. Termine sa parabole d'une manière particulièrement frappante. — III. Ambassadeur de la détente. — IV. Change, ça ne peut être qu'un miroir. — V. Chose roulante. — VI. Dans son école, les bavards étaient considérés. — VII. Prise d'air dans la fosse. — VIII. Témoin aux yeux des autres. — IX. Régulateur de pompes ; il entretient dans une pièce un

#### VERTICALEMENT

I. Roulé le client une fois, jamais deux. — II. Peut être une ceinture noire au pays des judokas. — III. Condamné pour n'avoir pas obéi aux commandements. — IV. Se recueille à l'église. — V. Mettre en mouvement la balance de l'Etat. — VI. Les. — VII. Rôle : mis. — VIII. Fagon d'avancer en roulant. — IX. Les petites sensibilités les grandes sensibilités. — X. Petit n'ayant pas plus de deux berrges. — XI. Sa richesse peut se traduire seulement par quelques radis. — XII. Démonstratif. — XIII. Personnel. — XIV. D'origine, ce Charradin de naissance mourut gironadin. — XV. Note cristalline jaillissant des gorges tyroliennes. — XVI. Un rapport sur. Dans lequel on n'y voit goutte. — XVII. Un maître y est totalement responsable de ses actes. — XVIII. L'acadie ancienne. — XIX. Ouvrage conjugué des « nerfs » et de la patience.

#### Solution du problème n° 2 856

Horizontalement : I. Politique ; Actes. — II. Opéra ; Uniforme. — III. Minette ; Fric. — IV. Put ; Euterpe. — V. Imbriqué ; Cor. — VI. Les ; Fric. — VII. Rôle ; mis. — VIII. Fagon d'avancer en roulant. — IX. Les petites sensibilités les grandes sensibilités. — X. Petit n'ayant pas plus de deux berrges. — XI. Sa richesse peut se traduire seulement par quelques radis. — XII. Démonstratif. — XIII. Personnel. — XIV. D'origine, ce Charradin de naissance mourut gironadin. — XV. Note cristalline jaillissant des gorges tyroliennes. — XVI. Un rapport sur. Dans lequel on n'y voit goutte. — XVII. Un maître y est totalement responsable de ses actes. — XVIII. L'acadie ancienne. — XIX. Ouvrage conjugué des « nerfs » et de la patience.

#### FORMATION

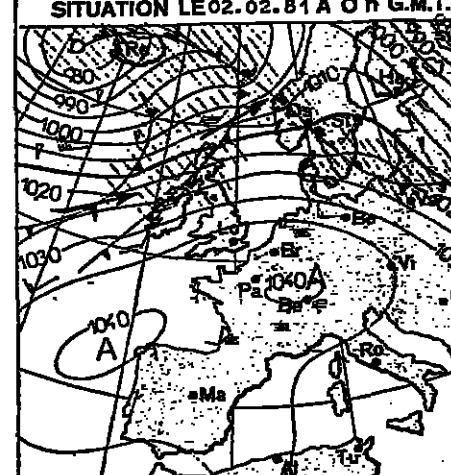
COMMUNICATION - EXPRESSION ORALE. L'Institut national d'éducation continue organise un stage de communication-expression orale agréé par l'ASSEDIC les 6-12-25 février. Quarante heures : 2 000 F.

D'autre part, l'Institut a publié sa nouvelle brochure pour les stages 1981 (gestion, comptabilité, langues...).

\* 25, rue de Villeneuve, 92123 Cligny Cedex. Tél. 737-41-24, 737-70-13.

## MÉTÉOROLOGIE

### SITUATION LE 02.02.81 A 0 H G.M.T.

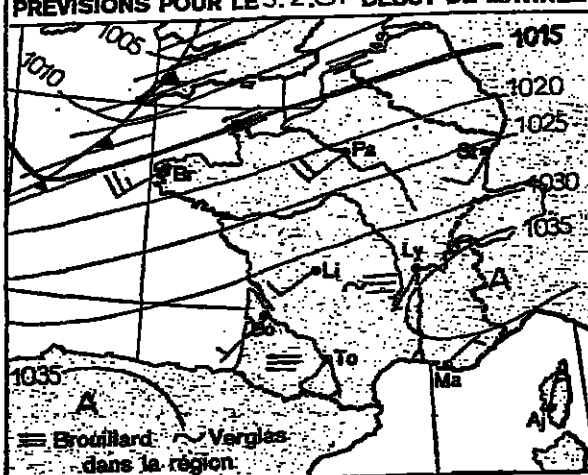


Evolution probable du temps en France entre le lundi 2 février à 6 heures et le mardi 3 février à 24 heures :

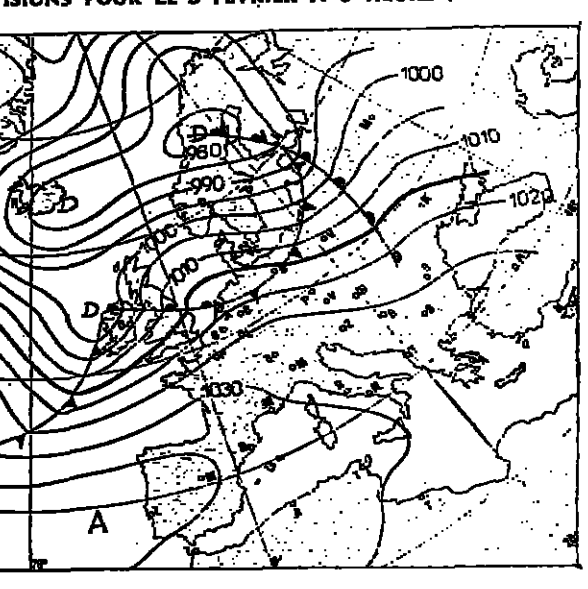
Les hautes pressions axées du sud des Açores au massif alpin s'affaibliront rapidement sur l'Europe et les perturbations océaniques arriveront la France. Mardi 3 février, sur la moitié nord-ouest de la France, le temps deviendra très nuageux et passagerement pluvieux. Une zone pluvieuse accompagnée de vents forts abordera nos côtes de la Manche au cours de la matinée. Elle se décalera ensuite vers le sud-est et s'étendra en fin de journée du Bordelais à l'Alsace. Sur le nord du Massif Central, le Morvan et les Vosges, les pluies seront précédées de quelques chutes de neige. Sur la Bretagne, la Vendée, la Flèche et le Basain parisiens elles seront suivies d'un temps frais et variable avec des averses dans un flux assez fort et bruyant de secteur nord-ouest qui s'établira l'après-midi. La moitié sud-est du pays sera plus ensoleillée, avec quelques brouillards au lever du jour, mais le ciel deviendra progressivement plus nuageux l'après-midi. Des gâches et des brouillards épars seront encore observés dans les vallées du Massif Central et de l'Est en début de journée.

Le lundi 2 février, à 7 heures, la pression atmosphérique réelle au niveau de la mer était, à Paris, de 1 033,3 millibars, soit 778,3 millibars de moins que la normale. Les températures les plus élevées ont été enregistrées au cours de la journée à Paris, à 14 heures, à 15,2°C, et à 16 heures, à 15,1°C. Le second le minimum de la nuit du 1<sup>er</sup> au 2<sup>e</sup> : à Ajaccio, 13 et 0 degrés ; à Biarritz, 12 et 7 ; à Bordeaux, 13 et

### PRÉVISIONS POUR LE 3.2.81 DÉBUT DE MATINÉE



### PRÉVISIONS POUR LE 3 FÉVRIER A 0 HEURE (G.M.T.)



Températures relevées à l'étranger : Alger, 14 et 0 degrés ; Amsterdam, 4 et 1 ; Athènes, 15 et 3 ; Berlin, 6 et 1 ; Bonn, 10 et -4 ; Bruxelles, 8 et 1 ; Le Caire, 16 et 9 ; Casablanca, 15 et 3 ; Coppenhague, 10 et 0 ; Genève, 3 et -3 ; Lisbonne, 17 et 2 ; Londres, 13 et -2 ; Madrid, 14 et 0 ; Moscou, 10 et -6 ; Nairobi, 28 et 13 ; New-York, 3 et 0 ; Palma-de-Majorque, 14 et -2 ; Rome, 15 et 0 ; Stockholm, 6 et -1.

## TRANSPORTS

### Le mauvais étalement des vacances de février inquiète vivement la S.N.C.F.

Les vacances scolaires de février sont traditionnellement une période difficile pour la S.N.C.F. du fait de la forte concentration dans le temps et l'espace d'un très important trafic de voyageurs. Mais celles de 1981 promettent d'occasionner un maximum d'embouteillages, la grande majorité des académies de France ayant fixé la semaine de congés de mi-trimestre entre le 7 et le 21 février. « Cette période va être pour nous très difficile », a déclaré samedi 31 janvier, M. Jean Baret, directeur commercial voyageurs de la S.N.C.F., qui a critiqué « la mauvaise harmonisation entre les recteurs » à qui on avait, pour la première fois, confié le choix des dates des vacances, dans un but de meilleur étalement.

Entre la région parisienne et les quatre terminus alpins de Saint-Gervais, Bourg-Saint-Maurice, Grenoble et Briançon, la S.N.C.F. va consentir un effort sans précédent : 18 trains de jour et 84 de nuit (13 000 places assises et 31 500 places couchées) pour les seuls départs des 6 et 7 février ; 37 trains de jour et 57 trains de nuit (30 000 places assises et 23 500 places couchées) pour les retours des 14 et 15 février. Ainsi, à leur retour des sports d'hiver, les Parisiens bénéficieront de 40 % de places couchées en moins qu'à leur départ, une partie du matériel servant à « alimenter » la deuxième zone de vacances.

Encore n'est-ce là qu'un des aspects de la baisse de qualité du service imposée par les circonstances à la S.N.C.F. et regrettée par M. Baret. Ceux qui pourront voyager par le train sont déjà des privilégiés, puisque, malgré des emprunts massifs de matériel aux pays étrangers la Société nationale a dû, pour les périodes de pointe, refuser autant de réservations qu'elle n'en a acceptées.

#### Gâchis

La tendance à l'« régression de l'étalement des vacances » inquiète la direction de la S.N.C.F. qui craint que les départs de l'été prochain n'en soient une nouvelle illustration. Elle aurait souhaité voir les dates de fin des classes avancées au mois de juin, alors que les recteurs ont eu, au contraire, tendance à les décaler vers la mi-juillet. De telles décisions vont, pour M. Baret, aboutir à une concentration encore plus grande du trafic sur le mois d'août.

Cette situation tournant à

### 1980, ANNÉE CATASTROPHIQUE POUR LES ASSURANCES MARITIMES

Londres (A.P.). — L'Institut des assurances maritimes de Londres a estimé que 1980 a été « une nouvelle année désastreuse » pour les pertes maritimes et pour les gros remboursements d'assurances.

Dans son rapport annuel, l'Institut relève que : — Les demandes de remboursement en 1980 dépassent le niveau record de 1979 ; — Les pertes dans la catégorie des navires de gros tonnage ont atteint 1,8 million de tonnes en baisse par rapport au record de 1979 (2,3 millions), mais plus coûteuses, à cause de l'inflation ; — La guerre entre l'Irak et l'Iran a entraîné de nombreuses demandes de remboursement. Il y a encore soixante-douze navires bloqués dans le détroit du Chant-el-Arab qui sépare les deux pays.

L'ouragan Allen, dans les Caraïbes au mois d'août dernier se traduisant par plus de 100 millions de dollars (140 millions de francs) de remboursements. L'accident de la plate-forme pétrolière Alexander - Kielland dans la mer du Nord au mois de mars 1980, qui a fait 123 morts, pourrait coûter aux assurances 50 millions de dollars.

L'Institut relève enfin que l'année 1980 a été marquée par de nombreuses disparitions de navires restées mystérieuses.

صكنا من الامم



MUSIQUE

David Bowie en exclusivité pour «le Monde de la musique»

Pendant quatre mois, à New-York, David Bowie a annulé ses engagements pour être John Merrick, phénomène de foire de la fin du dix-neuvième siècle en Angleterre, dans la pièce The Elephant Man. Lui qui, pour chaque concert de rock, crée une multitude de personnages, a dû ici faire un compromis entre les servitudes du texte, du scénario imposé, et son propre désir de composition.

Dans une interview exclusive accordée à notre collaborateur Alain Wats et publiée dans le numéro de février du Monde de la musique, il raconte comment il a travaillé ce rôle de «monstre», comment il a puisé dans ses propres souvenirs et sensations, l'alcool cherché le plus de renseignements possibles sur Merrick, explique David Bowie, j'ai tout ce que j'ai pu trouver sur lui. J'ai aussi observé, dans des hôpitaux, des personnes souffrant de maladies très graves. Elles sont seules, frustrées, souvent nerveuses et agressives. J'ai aussi suivi des handicapés à New-York, pour voir comment ils vivent. Ils bougent beaucoup plus vite qu'on ne le pense, ils bougent le plus possible, pour

montrer qu'il leur est facile d'évoluer. Ce sont toutes ces observations que j'ai utilisées pour jouer Merrick.

David Bowie parle de l'art, du rock («expression essentielle, ouverte à tous les courants et à toutes les informations»), de la sculpture, seule activité qu'il se permette pendant qu'il joue («le travail sur une série de portraits de gens que j'aimais et qui vivent à New-York, William Burroughs, Philip Glass, David Byrne...»); et des pages et vingt minutes de propos, un vrai portrait.

Au sommaire du même numéro, Julio Cortázar décrit son amour pour la musique, on a une liste des meilleurs enseignants de Dietrich Fischer-Dieskau, qui sera à Paris les 5 et 7 février pour la 14<sup>e</sup> Symphonie de Chostakovitch, et l'on apprend qu'il y a trois millions de guitaristes amateurs en France. «La guitare règne, mais surtout la guitare bouge»: le Monde de la musique consacre un dossier aux nouveaux guitaristes et aux étonnantes possibilités que l'électronique confère à l'instrument. — Cl. D. \* Numéro 31, 9 F.

«MIGUEL MANARA», de Tomasi à Tours

Avec des moyens moins importants que la Réunion des théâtres lyriques municipaux de France, le Grand Théâtre de Tours n'en a pas moins une politique courageuse sous la direction de M. Jean-Jacques

Estherov, proposant chaque année des créations peu connues et même des œuvres, telle celle de l'Escailler de Chambord, de Claude Fey, en mars prochain.

L'été était consacré de reprendre pour le dixième anniversaire de la mort d'Henri Tomasi ce qui reste son adaptation de l'admirable chef-d'œuvre, Miguel Manara, adaptation de l'académicien d'O.V. de M. de M. Sans être d'une hauteur comparable, la musique de Tomasi, chaleureuse, sensible, colorée, dépeint avec spontanéité et émotion, un langage très direct qui touche les âmes. La transformation du libretto en un homme de toi qui mourra comme un saint.

La très belle représentation, sobre, fervente et très intérieure, réalisée il y a quatorze ans par Reynald Giovanetti au Théâtre de Mulhouse, donnait la mesure de ce superbe ouvrage. Il n'en est malheureusement pas de même de celle de Tours, en raison d'une mise en scène schématisée et conventionnelle, sans grande direction d'acteurs, qui atténue même au ridicule dans le tableau de scène avec ses danses pseudo-folkloriques et ses groupes de stigmatisés.

Par ailleurs, la distribution est assez médiocre en regard des rôles qui demandent une stature digne du Soulier de satin ou du Maître de Santiago, à l'exception de la touchante Géraldine d'Anna Maria Miral. Mais quelle idée d'avoir confié le personnage de Miguel Manara, si intérieur et aristocratique, à un fort jeune qui pousse sa note avec tant d'énergie et en phrases parfois si vulgaires, malgré son évidente bonne volonté! Et les autres personnages sont aussi médiocres, à l'exception du noble prieur de Louis Hagen-Willem et du Don Fernando de Jacques Villaseca.

Les décors très simples, mais sont pas en cause, non plus que la direction en prise et flamboyante de Guy Condat, même si l'orchestre du Théâtre semble quelquefois un peu tapageur. — J. L.

EXPOSITION

La donation Claude Roger-Marx au Louvre

Le dessin d'un amateur

Pourquoi des amateurs d'art, après avoir collectionné toute leur vie, donnent-ils le fruit de leur passion aux musées? C'est une tradition bien établie en France, comme si le terme total de toute collection, une fois constituée, était le musée. Le musée, dans un sens, le consacrait et le plaçait sur le chemin de la postérité. Critique et fils de critique, Claude Roger-Marx avait, dès sa première enfance, vécu dans l'intimité quotidienne des œuvres d'art.

Lorsqu'il a le mort de son père, Roger-Marx, la collection familiale dut être dispersée aux enchères, le fils, âgé de vingt-six ans en 1914, racheta ce qu'il put et du même coup accompli son premier acte d'amateur. Cette collection, il passa sa vie à l'enrichir et, de son vivant, en 1974, en offrit une partie au Louvre, l'autre à sa fille, Mme Asseline, qui donna, à son tour, le meilleur de ce qu'il avait. Si bien que le Louvre, qui montre cette collection de cinquante et un dessins et aquarelles, s'est enrichi par le biais du sentiment et de l'attachement aux œuvres.

Si on y trouve surtout des dessins, c'est à la fois par goût et par nécessité. Les œuvres sur papier, depuis le début du siècle, étaient négligées par les collectionneurs riches qui décoraient leurs appartements de tableaux. Le dessin est moins décoratif, et finalement il est plus difficile de déceler ses qualités intrinsèques. Surtout lorsqu'il s'agit d'artistes qui, bien que connus, ne sont pas encore reconnus. Ainsi Daumier, dont Roger-Marx avait eu la chance de tomber sur deux cartons de dessins qu'il a en quelque sorte sauvés de la destruction. (On raconte que la veuve de l'artiste jetait à la poubelle ou brûlait ces feuilles de papier palpitantes d'humanité.)

Claude Roger-Marx a raconté comment il a, très tôt, découvert les dessins de Daumier. Il a notamment écrit un ouvrage paru chez Skira. On y trouve reproduits dix fois applaudis, tant mieux. On regrette seulement que Maurice Plat, avec Loulou, n'apparaisse pas au palmarès.

Pourquoi le président Yves Montand, si charmant dans son allocution d'ouverture, n'est-il pas resté sur scène tout au long de la soirée? Pourquoi a-t-on demandé à M. Jean-Pierre Lécot de diriger une telle œuvre? Abel Gance, si vieux, si fatigué, pour lui remettre en direct un César d'honneur! Les Américains sont mieux inspirés, qui projettent Napoléon à grand renfort de publicité.

Les goûts contemporains de ce critique d'art, mort en 1977, n'allaient guère plus loin que Dufour de Segonzac qu'il avait inlassablement décrié. Il était trop attaché aux artistes du passé. Dans le domaine du dessin, il y avait une sorte de clairvoyance, notamment pour Daumier et Delacroix. Pour leur même genre du trait, transmissant et baroque, qui dans l'instant saisit l'expression de la vie, son mouvement. Et aussi parce que leurs œuvres dessinées traînaient encore sur le marché, offertes à ceux qui avaient assez de flair pour les reconnaître, au hasard d'une vente à Drouot ou des trouvailles dans les cartons de brocanteurs.

Lorsqu'il tombait sur une «prise», il la rapportait chez lui enveloppée dans un journal. Sa fille a raconté comment il débâtait l'œuvre capite et l'examinait attentivement, longtemps posée sur une chaise pendant qu'il prenait son repas, avant de lui donner sa place sur ses murs. Pour ces dessins si simples, qu'il trouvait à son compte des dessins de Rodon et de Bredin, à un moment où les amateurs devaient être rares, car, ici, son tableau de chasse est impressionnant.

C'est le verat des artistes de l'imagerie dont l'importance a été reconnue tardivement. Avec plus d'instinct que de moyens financiers, Claude Roger-Marx put avoir dans sa collection les plus beaux dessins d'Odilon Redon, dont le Louvre n'avait pas d'équivalent ni en quantité ni en qualité: «La Folie», «Le Prisonnier», «Caliban», «Le Profil de lumière», des pièces de premier ordre dont s'enorgueillit le cabinet des dessins. De même Bredin, le maître de Rodon, acquies en un temps où il était quasi inconnu, sauf des spécialistes de suaves dessins de Rodon, dont on oublie qu'il fut également peintre: une grande aquarelle de Torquise-Lautrec, «Les Deux Jeunes Valaises», la première aquarelle de cette taille, comparable aux chefs-d'œuvre du musée d'Art, qui entre au cabinet des dessins. Et enfin, parmi les œuvres exceptionnelles, à côté de Jongkind et de Constantin Guys, trois aquarelles de Bonnard et autant de Vuillard. Ces deux derniers ne figuraient pas dans les collections du Louvre.

Jusqu'à présent, les seuls Bonnard étaient au musée d'Art Moderne, au Centre Pompidou, où on le considère à juste titre comme un pionnier de l'art moderne: pour cette raison, on rechigne à verser ses œuvres au Louvre, comme le veut la coutume puisqu'il s'agit d'un artiste né il y a plus de cent ans. Aujourd'hui, grâce à la donation Claude Roger-Marx, Bonnard entre au cabinet des dessins à côté de Degas. Et avec quelques œuvres! Deux superbes natures mortes qui disent tout de l'art somptueux de ce grand intimiste.

JACQUES MICHEL

\* La donation Claude Roger-Marx au cabinet des dessins du Louvre, pavillon de Flore. Jusqu'au 19 avril.

CINÉMA

Dix Césars pour «le Dernier Métro»

Dix Césars pour le Dernier Métro (il n'y en a jamais eu autant pour un seul film). François Truffaut ainsi dix fois applaudi, tant mieux. On regrette seulement que Maurice Plat, avec Loulou, n'apparaisse pas au palmarès.

Pourquoi le président Yves Montand, si charmant dans son allocution d'ouverture, n'est-il pas resté sur scène tout au long de la soirée? Pourquoi a-t-on demandé à M. Jean-Pierre Lécot de diriger une telle œuvre? Abel Gance, si vieux, si fatigué, pour lui remettre en direct un César d'honneur! Les Américains sont mieux inspirés, qui projettent Napoléon à grand renfort de publicité.

Le palmarès

Les dix récompenses obtenues le 31 janvier, par le Dernier Métro, de François Truffaut, lors de la sixième cérémonie des Césars, décernée par l'Académie des arts et techniques du cinéma sont les suivantes: meilleur film, meilleur scénario (François Truffaut et Suzanne Schiffman), meilleure musique (George Delaunay), meilleur son (Jean-Pierre Kohut-Svelko).

Kazuo Nakamura, d'Alita Kurogawa, a reçu le César du meilleur film étranger. Nathalie Baye, celui du meilleur second rôle féminin pour Saoune qui peut (la vie), de Jean-Luc Godard, et Jacques Dufilho, celui du meilleur second rôle masculin pour Un macrotis fils, de Claude Sautet.

Le César du meilleur court métrage de fiction est allé à Toine, d'Edmond Séchan. Pour le court métrage documentaire, a été récompensé le Miroir de la terre, de Paul de Roubaix et Daniel Abell, et pour le meilleur film d'animation, le Miroir, de Jean-Pierre Jeunet.

Enfin, le César d'honneur du meilleur film de la décennie a été attribué à Alain Renais pour Providence.

Après celle des chansons françaises, c'est la liste des chansons et meilleurs airs de films étrangers qui a été publiée cette année. Il s'agit dans l'ordre, de: L'Amant, d'Henri-Georges Clouzot; L'Opéra de quat'sous; Le Pont de la rivière Kwaï; Le Troisième Homme; West Side Story; Il était une fois dans l'Ouest; Le Strada; L'Opéra de quat'sous; Le trône s'effondre trois fois; Le Docteur Jago.

En hommage à Alejo Carpentier, Concours international pour jeunes auteurs de Lannoux, qui s'est tenu le 1<sup>er</sup> février, ont reçu Pablo Sarraya, Christian Camillo (France), Lennox Faye (Australie), Carlo Mario (Italie). Le prix de la meilleure photographie personnelle est allé au Français Olivier Mucca.

Suzanna Colussi Pasolini, la mère du poète et cinéaste italien Pier Paolo Pasolini, est morte le 1<sup>er</sup> février à Udine (Italie). Elle était âgée de quatre-vingt-dix ans. Ivo Luce, officier, Pasolini avait perdu son fils aîné, Guido, tué pendant la résistance, au cours de la dernière guerre. En 1970, son second fils, Pier Paolo, était assassiné dans des circonstances tragiques par un soldat italien à Ostia, près de Rome. Pier Paolo Pasolini fut très attaché à la poésie. Il avait joué, en 1963, dans «La Pasolin selon saint Matthieu», où elle interprétait Maria sur le Golgotha.

NOTES

Quatorze boursiers pour l'Amérique

Les boursiers du ministère des affaires étrangères, nouvellement créés afin de promouvoir à de jeunes artistes français de se trouver pendant six à neuf mois à ce qui se fait aux Etats-Unis et au Canada, viennent d'être attribués («le Monde» du 19 septembre 1980). Ils sont quatorze pour le moment, qui ont été désignés par un comité que présidait M. Michel Guy: un scénariste (Fouzi Grand), deux peintres (Nicolas Vedemski et Richard Wagner), trois architectes (Michel Kagan, Jean-Christophe Tongeren, Jean-Louis de la Roche), deux musiciens (Jeanne Serrano, Nicolas Frize), trois écrivains (Clercen Lawson, Philippe Constantini, Frank Verpillat), deux danseurs (Yvanou Verret, Jean-Christophe Faut), pour le théâtre, où trois boursiers ont été prévus, sont Ligeon-Ligeonnet pour le moment est désigné. Ils seront accueillis à New-York, Los Angeles, à Montréal chez de grands auteurs (Cage Mac Laren, Don Judd, Richard Meyer... dans des instituts, des ateliers, des agences et pourront disposer de 600 \$ par mois. O.R.

Rock

Tangerine Dream au Palace

Musique planante, espaces sonores, cauchemar du début des années 70, Tangerine Dream symbolise avec quelques autres la période naïve du rock lorsque les musiciens se sont coupés de ses racines et de sa vitalité au profit d'expériences ambitieuses et souvent pompeuses. Né à la fin des années 60 en Allemagne, Tangerine Dream est pourtant l'un des premiers groupes à avoir exploité les possibilités du synthétiseur dont les aficionados du «new rock» font le plus grand cas aujourd'hui. Il sortit d'une coupe de cheveux et d'une image différente pour remettre une musique au goût du jour.

ALAIN WATS.

\* Le 2 février, à 20 h., au Palace. Discographie chez Virgin.

Théâtre

«Entendu des soupirs» à Ambervilliers

Jean Magasin, dramaturge, est venu à l'écriture pour dire: son directeur-metteur en scène: «J'entends» («le Monde» du 31 janvier). Une épreuve de force, en somme, qui avait servi le plus grand spectacle avec Giraud, «Et pourtant ce silence ne pouvait être vide», et qui détruit le second, «Entendu des soupirs».

La pièce est le colloque d'une infirmière qui va tuer — ou a tué. Elle s'adresse à deux personnages invisibles, la victime et l'auteur lui-même. L'écriture souvent déchirante, parfois ironique, dans une glissade, pose des pierres sur des sables mouvants, propose des énigmes. Chacun en lisant peut se raconter son histoire. Quelle histoire se raconte donc Giraud?

Il déplace le huis clos malade d'une chambre de malade dans des murs blancs, des lignes obliques coupées de plans droits, un décor superbe, des éclairages tout aussi superbes mais pour quelle pièce? Pas celle-ci. Christiane Visot arrive là comme une star dans un rôle d'infirmière, tout de suite empathique, avec un phrasé qui étale le sens des phrases.

S'il est possible de montrer un spectacle contre le sexe, aller en même temps contre le public, c'est trop.

COLETTE GODARD.

\* Ambervilliers, 20 h. 30, jusqu'au 7 février.

MONTE-CARLO (v.o.) - 7 FARNASSIENS (v.o.) - SAINT-GERMAIN STUDIO (v.o.) - LE FRANÇAIS (v.o.) - GAUMONT LES HALLES (v.o.) CLICHY-PATHE (v.o.) - GAUMONT OUEST (v.o.) - ARGENTUEIL (v.o.)

MERcredi

PRIX DELLUC

JEAN ROCHEFORT dans un film de ALAIN CAVALIER

UN ETRANGE VOYAGE

de CAMILLE DE CASABIANCA

UNE SELECTION COLINE/OCEANIC

FRANCO BROGI TAVIANI

C'est un grand privilège pour moi de pouvoir souffrir et aimer.

MASOCH

L'OLYMPIA BRUNO COQUATRIX présente

Du 3 Février au 1<sup>er</sup> Mars

NOUGARO

Location au théâtre de 11 h à 22 h. Par Téléphone: 742.25.49. Dans les agences.

**CENTRE CULTUREL DE CHELLES**  
Vendredi 6 février, à 20 h. 45

**NUIT DU JAZZ**

Stève Lacy - Le Groupe L6

Michel Portal

Prix des places : 40 francs.

Réervations : 421-28-35.

**BIENTOT**

**REACTION EN CHAÎNE**

Sélectionnée au Festival d'AVORIAZ 81

**ACTUELLEMENT**

**LE DERNIER METRO**

**BIENTOT**

**VENDEUR 13**

**ELYSEES-LINCOLN**  
SAINT-GERMAIN-HUCHETTE  
MOVIES-LES-HALLES  
7 PARNASSIENS

**HITCHCOCK**  
agent secret

**ACTION CHRISTINE/OLYMPIC**

un film inédit de

**AKIRA KUROSAWA**

**LES BAS-FONDS**

d'après MAXIME GORKI avec TOSHIRO MIFUNE

**STUDIO DE LA HARPE/OLYMPIC**

ALBERT FINNEY

**SAMEDI SOIR**  
**DIMANCHE MATIN**

KARL REISZ

## SPECTACLES

### théâtres

#### Les salles subventionnées

#### et municipales

Salle Favart (208-12-20), 19 h. 30 : Une heure avec J.-P. Laffont.  
Comédie-Française (208-10-20), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.  
Comédie-Française (208-10-20), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.  
Comédie-Française (208-10-20), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.

#### Les autres salles

Cartoucherie, Atelier du Chaudron (227-07-04), Festival International du théâtre gestuel et du théâtre clownesque, 22 h. : Carlos Tatic.  
Comédie-Caumartin (242-42-41), 21 h. : Revue d'été.  
Espace (278-46-42), 21 h. : La Vie en rose.  
Huchette (228-00-00), 21 h. : La Cantatrice chauve.  
Lancaster (242-57-34), Théâtre noir, 19 h. 30 : Leçon de schizophrénie.  
Moulin de la Ville (242-57-34), Théâtre noir, 19 h. 30 : Leçon de schizophrénie.  
Moulin de la Ville (242-57-34), Théâtre noir, 19 h. 30 : Leçon de schizophrénie.

#### Les cinémas

Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de treize ans  
(\*\*) aux moins de dix-huit ans

**La cinématèque**

Chaillet (704-24-24), Relâche.  
Chaillet (704-24-24), Relâche.  
Chaillet (704-24-24), Relâche.

#### Les exclusivités

AC/DC (Fr.), Elysees Point Show, 2 (227-07-04), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.  
L'ALTRA DONNA (It.), Studio Logos, 2 (242-57-34), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.

#### Le music-hall

Centre culturel des Halles (508-25-07), 20 h. 30 : Lebon et le Bon.  
Palais des Congrès (758-21-31), 21 h. : Serge Lama.

#### Les comédies musicales

Théâtre de Paris (280-00-00), 20 h. 30 : Cache ta joie.

#### Les chansonniers

Caveau de la République (728-44-45), 21 h. : Bouquet de fleurs.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles

**LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES**  
704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34

(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

**Lundi 2 février**

#### La danse

Théâtre Noir (797-55-14), 20 h. 30 : Danse Symphonique.

#### Les concerts

Théâtre des Champs-Élysées, 20 h. 30 : Orchestre de la ville de Paris.  
Salle Cortot, 20 h. 30 : S. Labarthe-Perrot (Bach, Franck, Schumann, Debussy).  
Salle Cortot, 20 h. 30 : S. Labarthe-Perrot (Bach, Franck, Schumann, Debussy).

#### Les films

GINNE SHELTER (A. v.o.), Vidéo-stone, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Ginne Shelter.  
GOSSE DE TOKYO (Jap. v.o.), St-André-des-Arts, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Grosse de Tokyo.

#### Les exclusivités

AC/DC (Fr.), Elysees Point Show, 2 (227-07-04), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.  
L'ALTRA DONNA (It.), Studio Logos, 2 (242-57-34), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.

#### Le music-hall

Centre culturel des Halles (508-25-07), 20 h. 30 : Lebon et le Bon.  
Palais des Congrès (758-21-31), 21 h. : Serge Lama.

#### Les comédies musicales

Théâtre de Paris (280-00-00), 20 h. 30 : Cache ta joie.

#### Les chansonniers

Caveau de la République (728-44-45), 21 h. : Bouquet de fleurs.

**TROIS HOMMES A ABATRE**  
(Fr.) : Eroltag, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Trois hommes à abattre.  
**LE THOUPEAU** (Turc. v.o.), 14-Juliet-Parnasse, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Le Thoupeau.  
**TUSEK** (Fr.) : La Clief, 6 (327-90-80), 20 h. 30 : Tusek.

#### Les grandes reprises

AGENT SECRET (A. v.o.) : Montparnasse, 14 (327-52-37), 20 h. 30 : Agent Secret.  
LES BAS-FONDS (Jap. v.o.) : Montparnasse, 14 (327-52-37), 20 h. 30 : Les Bas-Fonds.  
FANTASIA (A. v.o.) : Elysees-Cinéma, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Fantasia.

#### Les films

GINNE SHELTER (A. v.o.), Vidéo-stone, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Ginne Shelter.  
GOSSE DE TOKYO (Jap. v.o.), St-André-des-Arts, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Grosse de Tokyo.

#### Les exclusivités

AC/DC (Fr.), Elysees Point Show, 2 (227-07-04), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.  
L'ALTRA DONNA (It.), Studio Logos, 2 (242-57-34), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.

#### Le music-hall

Centre culturel des Halles (508-25-07), 20 h. 30 : Lebon et le Bon.  
Palais des Congrès (758-21-31), 21 h. : Serge Lama.

#### Les comédies musicales

Théâtre de Paris (280-00-00), 20 h. 30 : Cache ta joie.

#### Les chansonniers

Caveau de la République (728-44-45), 21 h. : Bouquet de fleurs.

**la Duchesse de Langeais** (fam.) : Lucrèce (dim.), Hollywood-Pompeii (v.o.), Olympia, 14 (324-67-42), 20 h. 30 : La Duchesse de Langeais.  
**HITCHCOCK** (v.o.), Olympia, 14 (324-67-42), 20 h. 30 : Hitchcock.

#### Les films

GINNE SHELTER (A. v.o.), Vidéo-stone, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Ginne Shelter.  
GOSSE DE TOKYO (Jap. v.o.), St-André-des-Arts, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Grosse de Tokyo.

#### Les exclusivités

AC/DC (Fr.), Elysees Point Show, 2 (227-07-04), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.  
L'ALTRA DONNA (It.), Studio Logos, 2 (242-57-34), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.

#### Le music-hall

Centre culturel des Halles (508-25-07), 20 h. 30 : Lebon et le Bon.  
Palais des Congrès (758-21-31), 21 h. : Serge Lama.

#### Les comédies musicales

Théâtre de Paris (280-00-00), 20 h. 30 : Cache ta joie.

#### Les chansonniers

Caveau de la République (728-44-45), 21 h. : Bouquet de fleurs.

#### Les films

GINNE SHELTER (A. v.o.), Vidéo-stone, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Ginne Shelter.  
GOSSE DE TOKYO (Jap. v.o.), St-André-des-Arts, 6 (325-30-30), 20 h. 30 : Grosse de Tokyo.

#### Les exclusivités

AC/DC (Fr.), Elysees Point Show, 2 (227-07-04), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.  
L'ALTRA DONNA (It.), Studio Logos, 2 (242-57-34), 20 h. 30 : Les Caprices de Marianne.

#### Le music-hall

Centre culturel des Halles (508-25-07), 20 h. 30 : Lebon et le Bon.  
Palais des Congrès (758-21-31), 21 h. : Serge Lama.

#### Les comédies musicales

Théâtre de Paris (280-00-00), 20 h. 30 : Cache ta joie.

#### Les chansonniers

Caveau de la République (728-44-45), 21 h. : Bouquet de fleurs.

سكرا من الامايل



# MONTE-CARLO: LA PERCÉE TALBOT!

2ème au Classement Général

1er et 2ème du Groupe 2

Talbot dans le club des grands de la compétition !



Photo D.P.P.I. - G. LEVENT

PARIS, 30 Janvier 1981 - A l'issue d'un 49ème rallye de MONTE CARLO très acharné, Talbot enlève la 2ème et 5ème place du Classement scratch et termine 1er et 2ème du Groupe 2. Confrontées au Groupe 4, les 2 TALBOT SUNBEAM LOTUS de FREQUELIN/TODT et TOIVONEN/GALLAGHER sont les seules voitures du Groupe 2 à se classer dans les 10 premières. Après une semaine de lutte enragée, Talbot confirme à MONTE CARLO ses victoires absolues aux Mille Pistes et au Rallye de Grande-Bretagne. C'est la preuve de la fiabilité et de l'endurance des Talbot. Ce 49ème rallye de MONTE CARLO consacre l'entrée de Talbot dans le groupe de tête des grands de la compétition (Talbot a choisi Shell).

 **TALBOT**







**L**e panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est résumé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cegos - Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, goûts de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) croissance la plus forte possible ; b) croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ; c) croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, équilibres extérieurs, degré de sensibilité au marché international limité).

## LES CLÉS DE LA CONJONCTURE

## A chacun sa discipline

« **A**u pied du mur, on voit le mur. » C'est ce que doivent se dire beaucoup d'Américains devant M. Ronald Reagan devenu président des États-Unis. Lors d'une interview au *Wall Street Journal*, il avait insisté sur la nécessité d'un profond changement : « Il faut mettre un terme à la récente période de pessimisme, de stagnation, de réglementation et d'impôts excessifs. » Voici donc venu le moment de la confrontation des idées et des promesses électorales avec les dures réalités, celui des mesures concrètes et, notamment, de leurs incidences sur les taux d'intérêt et le dollar, dont les niveaux élevés pèsent sur les politiques économiques de nos quatre grands pays européens.

L'action du nouveau président n'apparaît pas facile. Contrairement aux optimistes des chefs d'entreprise, qui misent sur la réussite de la nouvelle équipe dont le langage leur plaît, la situation est sérieuse. L'un des jeunes collaborateurs les plus foyeux et brillants de M. Reagan, M. David Stockman, direc-

teur du budget, a même parlé d'un « *Dunkersque économique* » et proposé un plan d'urgence, qui aurait permis de prendre des mesures radicales. Les autres membres du brain-trust, plus âgés et expérimentés, tels M. Donald Regan, l'ex-chefman de M. Merrill Lynch, promu secrétaire au Trésor, et M. Arthur Burns, n'ont pas été de cet avis, car ils redoutent de déclencher une panique qui compliquerait dangereusement la tâche.

Progressivité et continuité : tels paraissent être les mots-clés de la stratégie qu'ils préconisent, et qui doit contraster avec les va-et-vient fébriles de M. Carter. C'est déjà un net progrès. Pas de miracles, mais une action cohérente et prudente. Chrysler, par exemple, met à l'épreuve leur politique de gestion rigoureuse et est considéré comme un test par de nombreux observateurs. Mais c'est surtout le problème des finances publiques qui s'annonce redoutable pour les objectifs et les promesses électorales de la nouvelle équipe. La Conférence Board a souligné qu'il faut s'attendre,

pour l'exercice 1981, à un déficit de 80 milliards de dollars, plus difficilement compréhensible que prévu, a fortiori s'il faut en plus compenser les réductions fiscales envisagées. Déjà on parle de repousser ces dernières en août. Le Trésor continuera donc de peser sur le marché des capitaux, et M. Volcker, gardien du dollar, maintiendra des taux élevés. Ce qui poussera la monnaie américaine vers le haut.

Il en résulte que les pays européens ne doivent pas espérer, dans les prochains mois, des vents favorables d'outre-Atlantique qui les pousseraient et permettraient de réduire leurs propres efforts. C'est vrai surtout pour l'Allemagne fédérale qui se trouve toujours dans une situation particulièrement paradoxale et infortunée. Ses taux d'intérêt sont trop faibles pour attirer les capitaux tout en étant élevés par rapport à son inflation.

Les autorités monétaires allemandes sont donc condamnées au statu quo avec le désagrément d'un deus ex machina faible qui risque de relancer les prix, dont la dégradation, comme le montre notre graphique, semble stoppée. Pour M. Helmut Genscher, président de la Fédération des caisses d'épargne : « La situation actuelle ne justifie pas le terme de récession, les activités d'investissement étant encore très fortes. » Mais la rationalisation accélérée, cette année, le chômage qui, d'après les prévisions officielles, doit largement dépasser le million, et ne pourra être freiné que par une discipline accrue des salaires.

La conséquence des choix américains ne se présente pas de la même façon pour la France, qui bénéficie d'une situation financière relativement bonne. Les taux d'intérêt sont suffisants pour l'effet « Barre » aidant, attirer les capitaux (sans remous préjudiciables). Des taux américains élevés gênent moins. Cependant, par contraste, les résultats économiques sont médiocres, sinon mauvais. Contrai-

nement à ce qu'aiment souligner les autorités françaises quand elles les annoncent, il ne faut pas chercher d'abord les « coupables » à l'extérieur, mais en France même : ce sont les coûts de production, d'autant plus excessifs que le franc est « fort ». Ils accélèrent la dégradation de la compétitivité, ce qui explique la faiblesse des exportations. Le rush des importations, le recul de l'activité et l'aggravation du chômage, probablement plus importante que celle qui résulte des chiffres officiels.

M. Raymond Barre, dans ses dernières interventions avant l'élection présidentielle, en dressant avec quelque amertume le bilan de son action, admet qu'il n'a pas mis assez de vigueur à casser les tendances inflationnistes, pour ne pas augmenter le chômage. Malheureusement cela conduit maintenant à des effectifs de chômeurs encore plus élevés. M. François Ceyrac, président du C.N.P.F., tout en déplorant ce fait, estime le bilan

gouvernemental positif et pense que l'industrie française peut relever le défi de la compétitivité.

Il est vrai que l'exercice de rigueur est parfois redoutable et peut entraîner des effets inattendus quand il est poussé trop vite et trop loin. C'est ce que montre l'exemple de la Grande-Bretagne et de la politique de Mme Thatcher. Dans ce cas, dollar et taux d'intérêt américains ne jouent qu'un rôle limité par rapport aux choix internes d'austérité, qui entraînent de plus en plus ce pays dans un cercle vicieux, les résultats attendus (à l'exception des prix et de l'équilibre extérieur) s'éloignant en raison même de l'austérité que le gouvernement met à les atteindre. Ainsi, les derniers chiffres publiés montrent que l'objectif initial de 9,5 milliards de livres pour le déficit public, qui avait déjà été relevé considérablement une première fois, devrait encore être dépassé.

## Les entreprises anglaises pénalisées par la crise

De même il ressort des données sur les revenus de 1980 que ce sont les sociétés qui ont fait les frais de la crise, plutôt que les salariés, contrairement à la stratégie gouvernementale (et ce à quoi est parvenu M. Raymond Barre en France). Dans ces conditions, le redressement du budget qui doit être présenté en mars et celui des comptes des entreprises deviennent difficiles. D'après une étude de la Banque d'Angleterre la compétitivité de ces dernières s'est fortement dégradée. L'évolution masquée par la balance commerciale excédentaire grâce au pétrole, bien sûr, mais aussi à l'effort acharné des industriels pour vendre à tout prix à l'étranger ce qu'ils ne peuvent écouler sur un marché national en recul. D'où un chômage qui augmente dangereusement comme le montre notre courbe.

Pour l'Italie comme pour la Grande-Bretagne, les nouvelles orientations à américaines de l'équipe du président Reagan pénalisent moins que les choix et les mesures internes. Le problème est ici celui d'un énorme déficit des échanges qui dépasse

nettement celui qui est entraîné par le seul pétrole : il est la conséquence d'une activité excessive sur les mois passés et d'une forte perte de compétitivité sous l'effet d'une explosion des coûts (à l'exception des entreprises de l'économie souterraine qui échappent aux charges fiscales et sociales). Même si avec le marasme actuel ce déficit s'est un peu atténué en novembre, comme le montre notre courbe, il est en 1980 dix fois plus important qu'en 1979. Soulignant ce fait, M. Enrico Manca, ministre du commerce extérieur, a annoncé la convocation d'une conférence nationale chargée de définir des mesures. Par ailleurs, bien que les réserves de devises, comme l'a rappelé M. Rinaldo Ossola, soient encore considérables, le gouvernement envisage pour la période 1981-1983 de forts emprunts extérieurs. Tout cela n'empêchera pas l'Italie de devoir prendre tôt ou tard le chemin difficile de la compression des coûts. Comme les trois autres grands pays européens et comme les États-Unis avec leur nouvelle politique.

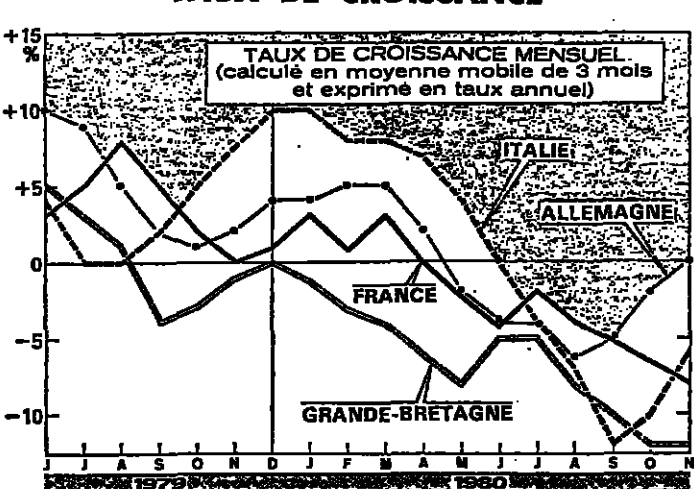
MAURICE BOMMENSATH.

## NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité internationale
ALLEMAGNE	—	+	—	—	+	—
FRANCE	—	—	—	—	—	+
ITALIE	—	—	—	—	—	—
GRANDE-BRETAGNE	—	—	—	—	+	++

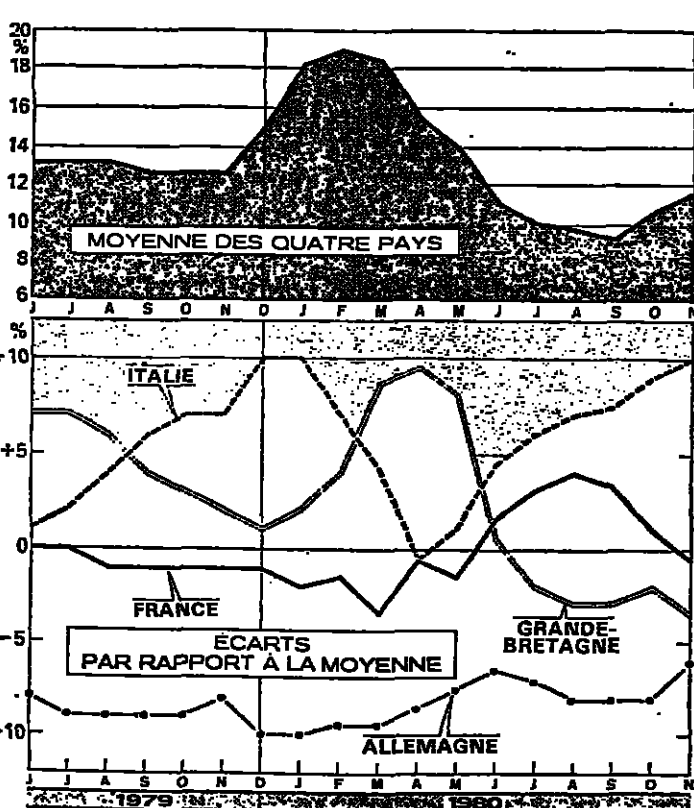
(+) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.

## TAUX DE CROISSANCE



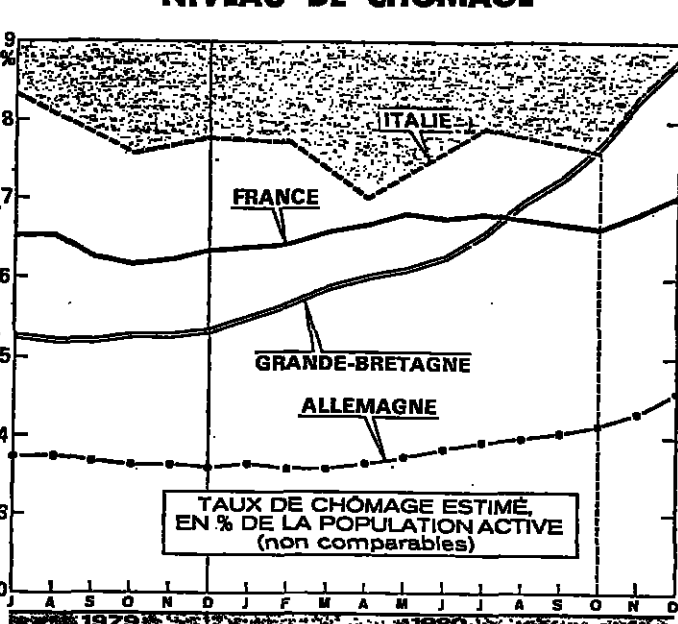
Calculés sur septembre, octobre et novembre, comparés aux trois mois précédents, la production industrielle a cessé de croître en Allemagne (0 %), mais a continué de décroître en Italie (-6 %), en France (-8 %) et surtout en Grande-Bretagne (-12 %).

## ÉVOLUTION DES PRIX



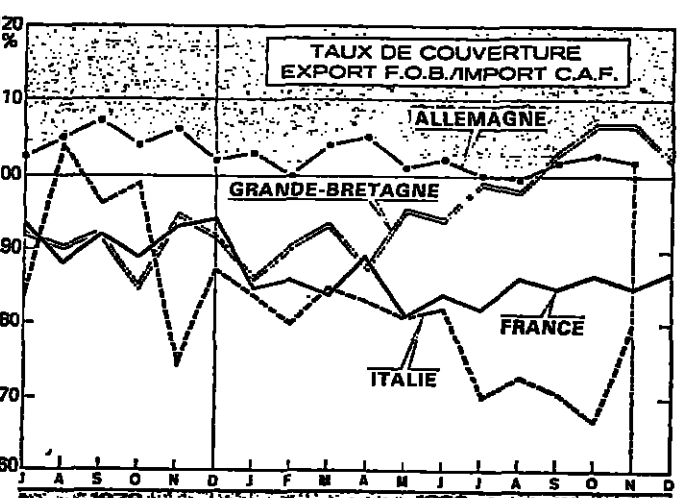
Entre novembre et décembre, l'inflation moyenne des quatre pays européens a continué à augmenter de 10,8 % à 11,6 %. Cette augmentation a été due à l'Allemagne, où le rythme des prix est passé de 9 % à 11,6 %, alors qu'il est resté de 11 % en France, de 8 % en Grande-Bretagne et de 21 % en Italie. Rappelons que ces chiffres sont calculés sur les trois derniers mois. Évalués sur douze mois, ils sont de 5,5 % pour l'Allemagne, 13,5 % pour la France, 15,1 % pour la Grande-Bretagne et 21,2 % pour l'Italie.

## NIVEAU DE CHOMAGE



Entre novembre et décembre, le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a augmenté très fortement en Grande-Bretagne, de 8,30 % à 8,75 %, et sensiblement aussi en France, de 6,25 % à 7,05 %, et en Allemagne de 4,30 % à 4,55 %. En revanche ce taux a reculé en Italie, entre le deuxième et le troisième trimestre, de 7,95 % à 7,6 %.

## ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Entre octobre et novembre, le taux de couverture des importations par les exportations (calculé f.o.b. et coût des variations saisonnières) est resté stable à 102 % en Allemagne et s'est amélioré de 87 % à 89 % en Italie. Entre novembre et décembre, ce taux est redescendu de 107 % à 102 % en Grande-Bretagne et s'est légèrement redressé de 85 % à 87 % en France.

**TÉLEX PARTAGE**  
ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

## ÉTATS-UNIS : SITUATION ET INCIDENCES

<b>CROISSANCE</b> (+)	L'activité résiste encore étonnamment à la montée des taux d'intérêt. En décembre, la production industrielle a encore augmenté de 1 %. Cependant, au cours du même mois, les ventes au détail ont diminué de 17 % sous l'effet du recul des ventes de voitures.
<b>PRIX</b> (—)	La hausse des prix de gros — calculée sur trois mois et ramené en rythme annuel — s'est accélérée, passant de 4,9 % en novembre à 6,3 % en décembre, et celle des prix de détail de 12,7 % à 13,1 %.
<b>CHOMAGE</b> (—)	Le taux de chômage par rapport à la population active, qui était de 7,6 % en octobre, est redescendu à 7,5 % en novembre et 7,4 % en décembre. Cependant, le nombre d'emplois commence à décroître.
<b>ÉCHANGES</b> (—)	Le déficit commercial, qui s'était légèrement creusé, de 1,66 milliard de dollars en septembre à 1,84 milliard en octobre, est revenu à 1,64 milliard en novembre, sous l'effet d'une nette diminution des importations de voitures et de pétrole.
<b>MONÉTAIRE ET FINANCIER</b>	La détente des taux américains, qui avait fait redescendre le « prime rate » de son niveau record de 21,5 % à 20 et même 19 %, est remise en question par le coup d'arrêt donné par les autorités monétaires.

(1) Le taux de chômage japonais est sous-estimé par rapport aux taux américains et européens.

## SITUATION AU JAPON

<b>CROISSANCE</b> (+)	La production industrielle a reculé de 1,1 % en novembre, mais reste en croissance sur les trois derniers mois, et à 2,3 % au-dessus de son niveau de 1979.
<b>PRIX</b> (—)	Sous l'effet de la hausse du yen, les prix de gros, évalués sur octobre, novembre et décembre et ramenés en rythme annuel, ont baissé de 3 %.
<b>CHOMAGE</b> (+)	Le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a été de 2,3 % en novembre (1).
<b>ÉCHANGES</b> (+)	La balance commerciale, calculée f.o.b.-Car et corrigée des variations saisonnières, qui était déficitaire de 545 millions de dollars en octobre, est devenue bénéficiaire de 292 millions en novembre et de 1 400 millions en décembre.

(1) Le taux de chômage japonais est sous-estimé par rapport aux taux américains et européens.

**BIJOUTERIE BABYLONE**

Joaillerie, Horlogerie, Orfèvrerie, Cadeaux...  
2, rue de Babylone Paris 75007 (Parking)

صكنا من الامم



## La coalition libérale-socialiste allemande reste fermement pro-européenne

L'issue des dernières élections allemandes n'a en rien modifié la politique européenne de Bonn: contrairement aux rumeurs qui ont pu se propager. Pour qui avait craint — ou espéré — que le renforcement des libéraux à l'intérieur de la coalition avec les sociaux-démocrates modifierait les orientations européennes du gouvernement fédéral, assouplissant éventuellement les liens étroits avec la France, force est de constater son erreur. Hans Dietrich Genscher, chef du parti libéral, et le chancelier Helmut Schmidt (S.P.D.) tirent sur la même corde...

DANS sa déclaration gouvernementale du 24 novembre, convenue avec M. Genscher, M. Schmidt montrait déjà, à travers deux importantes déclarations, que la politique européenne de Bonn n'avait pas subi de modifications.

1) Le maintien et l'extension de la Communauté européenne restent la tâche centrale de la politique de Bonn.

2) Le gouvernement fédéral fait sienne la profession de foi de M. Giscard d'Estaing concernant la continuation de la coopération franco-allemande. Cette coopération, disait M. Schmidt, en citant et en approuvant le président, représente une contribution irremplaçable au progrès et à la stabilité de l'Europe.

De son côté, M. Genscher a précisé les déclarations de M. Schmidt, prouvant ainsi que les libéraux ne freinent nullement la politique européenne allemande, mais, au contraire, la stimulent.

Lors de la traditionnelle «rencontre des trois rois» du parti libéral à Stuttgart au début de janvier, la proposition du ministre des affaires étrangères selon laquelle il faudrait faire «un pas perceptible» pour conclure un accord sur l'union européenne était sérieuse. Aux yeux de M. Genscher, l'avantage d'une telle solution réside dans le fait qu'elle dissuade sur ce point pourrait déjà conduire à une cristallisation des idées et à un plus large accord européen. Ce n'est d'ailleurs pas seulement le résultat encore incertain des négociations concernant le traité qui est considéré comme fructueux, mais déjà la discussion préalable.

Pour M. Genscher, les objectifs d'une union européenne sont: le développement d'une politique étrangère européenne consistante, une extension des politiques de la Communauté conformément aux traités de Paris et de Rome, un accord dans le domaine de la politique de la sécurité, une coopération plus étroite dans celui de la culture, et une harmonisation de la législation. Pour y parvenir, il faut créer un sommet institutionnel au-dessus des organismes, tels que le Conseil de l'Europe des chefs d'Etat et de gouvernement, qui existe et ce jour, mais sans base contractuelle.

### L'entente franco-allemande

Certains ont tourné l'ouverture du chef du parti libéral en dérision, considérant que la Communauté européenne avait pour l'heure bien d'autres problèmes à régler, plus concrets que le spectre toujours présent mais irréel de l'union européenne. Le ministre des affaires étrangères n'oublie naturellement pas les querelles actuelles. M. Schmidt lui-même cite la politique agricole en indiquant que sa réforme dans le sens de l'économie de marché s'impose d'urgence. Pour lui, les restrictions aux importations et une expansion agressive de l'exportation ne représentent pas une

solution appropriée aux problèmes des excédents agricoles.

Prochainement, des luttes acérées auront lieu à ce sujet au sein de la Communauté européenne. Un avant-goût en est donné par les discussions sur le budget de la Communauté, qui, selon M. Genscher, ne doivent être considérées que comme une lutte de pouvoir entre deux organismes de la Communauté. Le plus important, surtout en raison de la situation de la politique mondiale devenue plus difficile, est que la politique de l'Europe ne s'enlise pas dans des discussions agricoles et budgétaires, paralysant ainsi la Communauté.

Pour Bonn, ce sont de nouvelles impulsions politiques qui s'imposent. Elles visent aussi, et non en dernier lieu, l'Union soviétique, où, actuellement, en vue du congrès du P.C.U.S., qui aura lieu à la fin de ce mois, les orientations politiques pour les prochaines années sont définies. M. Genscher craint sérieusement que la direction soviétique ne puisse avoir l'impression que les Européens de l'Ouest s'occupent de plus en plus d'eux-mêmes, négligeant l'allié américain. Cela

### Pas d'opposition parlementaire

Il est remarquable que ces nuances modifiées n'ont pas agi sur les contacts étroits des deux ministres des affaires étrangères. Ainsi, lors de leur dernière consultation à Bonn, fin novembre, M. Genscher et François Poncelet sont parvenus à un important accord sur des questions bilatérales. Ils n'ont pas rencontré de différence d'appréciation

celles, c'est tout au plus parce que, selon eux, il ne faut pas aller jusqu'à l'intégration de l'Europe. A la rigueur, les liens franco-allemands sont-ils examinés de façon critique lorsque l'opposition à l'impression que le gouvernement fédéral pourrait négliger l'alliance atlantique. Mais, précisément sur ce point, M. Genscher a apporté cette



sur la question de la Pologne. Pour le ministre des affaires étrangères d'Allemagne, c'est un fait extrêmement important, notamment en fonction de son objectif d'occident uni et conscient de sa force.

A cela s'ajoute un fait qui n'est pas toujours suffisamment observé à l'étranger: dans sa volonté de développement futur de la Communauté européenne et de maintien de l'amitié franco-allemande, la coalition S.P.D./F.D.P. à Bonn n'a pas à craindre de difficultés de la part de l'opposition parlementaire. Les démocrates-chrétiens poussent au contraire formellement le gouvernement dans cette direction. S'ils critiquent le chan-

semaine sa contribution à l'harmonisation, en soulignant avec force l'importance de la ferme volonté de la direction de la France de sauvegarder la sécurité et la coopération avec les Etats-Unis.

Naturellement, la pratique n'est pas toujours aussi parfaite que la théorie. Au cours des prochains mois, la politique allemande ne se déroulera pas aussi harmonieusement que M. Schmidt, dans sa déclaration gouvernementale et M. Genscher, lors de la «rencontre des trois rois» à Stuttgart, l'avaient laissé entendre. Mais, au bord du Rhin, il y a la volonté déterminante de la sécurité et de l'entente.

BERNARD CONRAD.

## La Fondation européenne de la culture victime d'un torpillage «non revendiqué»

LA Fondation européenne de la culture connaît un sort inespéré et intrigant: tout par le comportement du gouvernement français à son égard. Fin 1974, les Neuf chargent le premier ministre belge d'un rapport sur l'«Union européenne». M. Tindemans remet un an plus tard son travail. Ses collègues l'ensevelissent sous les fleurs. Quelques vestiges sont cependant retenus au chapitre IV sur «l'Europe des citoyens», entre autres la création d'une Fondation européenne de la culture, financée par les Etats, des fonds communautaires et des donations privées (1).

Pourquoi pas? Le traité de Rome ne jette-t-il pas «les fondements d'une union sans cesse plus étroite entre les peuples européens» et «ouvre-t-il la porte à une action» à cette fin et décidée à l'unanimité (art. 235)? Or, près d'un quart de siècle plus tard, l'Europe culturelle est toujours au point zéro.

La Fondation, dit M. Tindemans, «aura pour objet de promouvoir (...) tout ce qui peut contribuer à une meilleure compréhension entre nos peuples en mettant l'accent sur les contacts humains» et de «contribuer au rayonnement extérieur de l'Europe». Suggestion adoptée au conseil européen de Rome (1977). Un groupe de travail est chargé de rédiger les statuts.

La civilisation française est à la fois originale et universelle mais, dans un monde où prévaut la loi de la jungle et du nombre, elle ne subsiste que par un constant effort de volonté. L'anglais distance largement le français comme langue de travail internationale et conquiert chaque jour de nouvelles places. De main, si ce n'est plus tôt, il faudra compter avec l'espagnol. Bref, pour subsister culturellement, la France doit se battre, et, si elle succombe culturellement, elle disparaîtra politiquement.

### L'enlèvement

Le gouvernement en est conscient et essaie aux relations culturelles près de la moitié des crédits du Quai d'Orsay. Dans ce combat à la vie à la mort, il a trouvé dans l'Europe communautaire un atout précieux. Une Europe digne de ce nom ne peut que fortifier le buisson diversifié de ses cultures, un buisson où la culture française est un rameau vigoureux: elle défend les frontières de la France, elle imprègne encore l'Europe non francophone, et sa langue seule a un statut officiel dans trois Etats de la Communauté. Ce privilège hérité de l'histoire ne doit susciter chez les Français aucun complexe.

Aucun de leurs partenaires ne leur en fait grief. Il a été consacré par le rôle que jouent la France à l'origine de la Communauté et qui a assuré à sa langue la prééminence dans l'administration de l'Europe des Dix, mais là encore l'anglais gagne du terrain.

Le fait culturel étant par nature très sensible à l'environnement, il est important pour la France que Paris soit le siège de la Fondation. Sur ce point, M. Giscard d'Estaing était décidé à se battre et il a obtenu satisfaction, aisément semblerait-il, au conseil européen de Copenhague (19 avril 1978). Son prestige propre, son caractère cosmopolite, sa vocation culturelle internationale qui lui vaut déjà d'être le siège de l'UNESCO, ont plaidé en sa faveur. Le même conseil européen constate que les Neuf étaient d'accord sur «le cadre de la structure et du fonctionnement» de la Fondation. L'avis de Paris offrit pour l'habiter un hôtel fraîchement rénové du Marais, quartier culturel par excellence, l'hôtel de Clugny. Tout semblait réglé.

C'est alors que tout s'enlise. La discussion des derniers paragraphes des statuts traîne en longueur. Elle est au point mort depuis le début de 1979. Le Mouvement européen s'émue, recueille en quelques jours les

signatures d'une trentaine de célébrités (deux prix Nobel entre autres) et quinze membres de l'Institut (2) et adresse une pétition en huit lieux. On lui répond par un accusé de réception évasif. Le 16 décembre, le président du Conseil de la Communauté ressort, comme il est d'usage à la dernière réunion de chaque présidence, les dossiers en instance. A l'appel de la Fondation européenne de la culture, les regards se tournent vers le représentant français, qui reste muet. Au suivant.

Que s'est-il passé? Nul ne l'avoue franchement. Officiellement quelques paragraphes des statuts demeurent litigieux. Les Danois ont, dit-on, quelques réserves juridiques. La répartition des sièges au conseil d'administration n'est pas tout à fait au point. La France — on a peine à le croire — voudrait que la Fondation ne recouvre des Etats qu'une dotation financière initiale, alors que ses partenaires veulent verser des contributions annuelles. Rien d'insurmontable dans tout cela pour qui veut discuter. Mais voilà: apparemment, on ne veut plus.

Quelques fonctionnaires irrédicibles anticomunitaires,

présume-t-on, feraient barrage. Ils agiteraient devant l'Elysée l'épouvantail d'une colère de M. Debré (qui d'ailleurs ne dit rien) contre l'extension des compétences communautaires. Les questions de principe sont pourtant réglées et, depuis deux ans, il est entendu que la Fondation sera créée par accord intergouvernemental et non par l'élargissement des attributions de la Commission.

Autre interprétation du blocage: c'est une habileté tactique, qui consiste à garder en réserve la Fondation en vue de la grande renégociation qui se prépare sur la répartition définitive des sièges des institutions. La France revendique Strasbourg comme siège permanent du Parlement. Voudrait-on garder la Fondation comme monnaie d'échange? Dans une telle intention (hautement critiquable), la manœuvre est menée d'une façon absurde, car la Fondation aurait d'autant plus de prix qu'elle serait dans ses membres et non en pointillé, sur le papier.

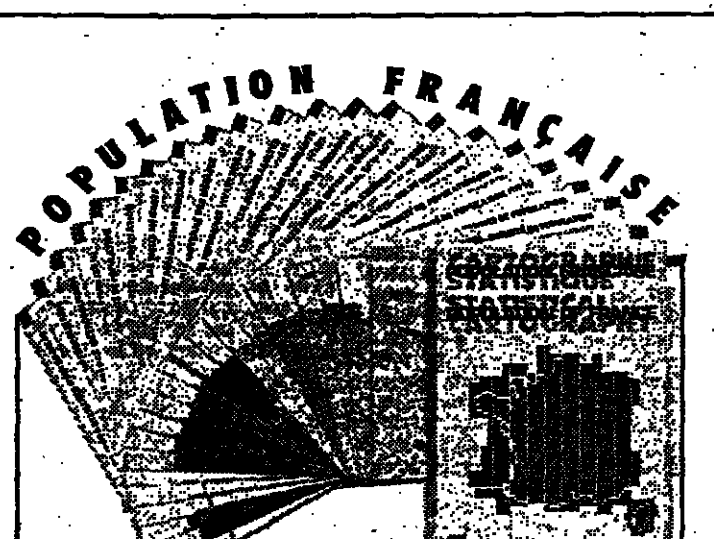
La troisième explication est si mesquine qu'on hésite à l'avancer. C'est pourtant celle qui «colle» le mieux avec la chronologie: le maître de Paris ayant offert l'hôtel de Clugny en 1978, M. Chirac sur le pavé culturel européen? Perspective horripilante en effet!

Selon la formule en usage pour nombre d'attentats aux mobiles obscurs (et parfois honteux), le torpillage de la Fondation européenne de la culture «n'a pas été revendiqué», mais il est bien réel.

Alors? Eh bien, déjà on entend quelques murmures intéressés: si décidément les Français ne veulent plus de cette Fondation, d'autres relanceront le projet à leur profit. Florence, Aix-la-Chapelle, Bruges, ou même Londres sont sur les rangs. Et encore une chance qu'une France indécise ou versatile n'ait laissé passer...

MAURICE DELARUE.

(1) Le projet de Fondation européenne de la culture des Dix ne doit pas être confondu avec la Fondation européenne de la culture, organisation privée d'origine néerlandaise dont le siège est à Amsterdam. Cette Fondation est d'ailleurs disposée à coopérer avec le nouvel organisme des Dix.  
(2) Le Monde du 16 décembre 1980.



### DES CHIFFRES AUX CARTES

une perception immédiate  
des facilités de comparaison  
une interprétation ouverte  
des techniques de pointe  
mais aussi... le plaisir de l'œil

Un ouvrage cartonné sous jaquette format 21x29,7,  
19 cartes thématiques en couleur format 60x42  
+ planches de commentaires en français et en anglais

#### EN VENTE:

A l'Observatoire Économique de Paris, Tour Gamma A, 195, rue de Bercy 75582 PARIS Cedex 12. A l'Institut Géographique National, 107, rue La Boétie, 75008 PARIS. Dans les Observatoires Économiques Régionaux de l'INSEE et les agences IGN de province. Dans les librairies spécialisées INSEE et IGN.

## RTL finance dernière

du lundi au vendredi sur RTL à 7 H 50  
dans le Journal d'Alexandre BALOUD

AVEC LA COLLABORATION DE **Merrill Lynch**

(Publicité)  
**La moquette anti-tache existe!**  
A des prix véritablement comparables à ceux pratiqués traditionnellement.  
Seul un soldat professionnel peut vous faire une telle offre. Grâce à un circuit court: usine, dépôt, client, qui permet des délais minimes à des prix réduits.  
3 500 m<sup>2</sup> de surface de vente sur 3 dépôts.  
300 000 m<sup>2</sup> de marchandises (largeur de 0,70 à 3 mètres). Visible sur aéroports et étages. Plus de 500 qualités et coloris différents en stock.  
Mais aussi une formule de pose par de vrais artisans indépendants vous est proposée, d'après un barème établi en fonction de votre choix, vous évitant dès lors les aléas de coût. Et la moquette «pose comprise» à un prix «global» (permettant ainsi de vous déduire une certaine somme si vous achetez le même produit sans la pose).  
Quelques exemples de prix au m<sup>2</sup>:  
Moquette anti-tache  
1<sup>er</sup> choix en 4 m, classée  
fon à usage professionnel 35,50 F  
Finale solidaire.  
Pure laine en 2 m, .... 49,00 F  
Bouclée 100 %, laine en  
4 m, .... 62,80 F  
5 % de remise sur présentation  
de ce communiqué.  
ARTISANS RECUPERATEURS  
75011 PARIS  
Tél.: 355-66-50.  
AR SAINT-MAUR  
11, Villa du Soleil  
(donne 120, bd du Général-Giraud  
94100 SAINT-MAUR)  
Tél.: 552-15-97. LM

## La politique industrielle de la

En l'absence d'une véritable concertation

## La Commission joue le rôle de gendarme

L'EUROPE n'a pas de politique industrielle au sens où on l'entend pour l'agriculture. Elle n'a ni instruments spécifiques ni fonds propres pour financer des projets à l'échelle de la C.E.E. La programmation restant de la compétence exclusive des entreprises ou des autorités nationales. L'idée de lancer des programmes communautaires — comme la construction d'un avion européen proposée par la Commission de Bruxelles au début des années 70 — est abandonnée pour l'instant. Pourquoi donc l'actualité récente a-t-elle fait apparaître la Commission comme un centre de décision ? Pourquoi aussi M. Davignon, chargé du secteur industriel, est-il considéré comme le commissaire détenant l'un des portefeuilles les plus importants ?

La crise de la sidérurgie n'est pas pour peu dans cette impression. Le secteur de l'acier est couvert par la Communauté européenne du charbon et de l'acier (CECA) qui est née en 1951. L'enthousiasme suscité par les débuts de la construction européenne et de la réconciliation franco-allemande a joué en faveur d'une haute autorité de la CECA — dont les attributions ont été reprises par la Commission — pos-

sedant un « pouvoir supranational ». Cette compétence s'est exercée pleinement lors de la fixation autoritaire en octobre dernier, par Bruxelles, des quotas de production par entreprise. Rappelons que dans cette affaire tous les États membres à l'exception de l'Allemagne avaient décidé de s'en remettre aux instances communautaires, tant la crise de l'acier leur échappait. De la sorte il a été donné à la Commission un rôle de « gendarme », dans la mesure où elle est chargée de contrôler les quantités produites.

Dans les autres secteurs, où le débat a été porté au niveau communautaire, il s'est agi également de se tourner vers la C.E.E. pour maîtriser les difficultés qui dépassaient le cadre national. La Commission a été chargée de négocier les accords d'auto-limitation avec les pays fournisseurs de produits textiles. Elle a donné son feu vert à l'accord entre les producteurs de fibres synthétiques alors qu'il était manifestement contraire aux règles de la concurrence du Marché commun. C'est-à-dire à la législation sur les ententes. Demain on lui demandera peut-être de freiner les ventes des automobiles japonaises dans la Communauté.

Le cas des chantiers navals illustre bien l'absence d'une politique industrielle proprement dite de l'Europe. Les restructurations dans ce secteur ont eu lieu sans aucune coordination n'ait été établie entre les plans nationaux ; la Commission étant spécialement chargée « d'établir un rapport semestriel sur l'état de la construction navale », et le budget communautaire de contribuer au financement d'opérations de reconversion de la main-d'œuvre.

La Communauté n'intervient donc le plus souvent qu'au plan commercial afin de donner aux entreprises le répit nécessaire pour réaliser leurs restructurations.

## La persuasion

Ce rôle de « gendarme » et parfois d'« alibi », la Commission veut bien l'accepter, mais elle ne veut pas limiter son action aux aspects négatifs. Conscient que les autorités de Bruxelles ne peuvent imposer une politique aux industries, M. Davignon estime que la Communauté peut jouer un rôle plus dynamique dans une coopération associant les pouvoirs publics nationaux, les entreprises et la Commission. La contribution de Bruxelles est indispensable, selon lui, à toute opération de modernisation d'une branche

industrielle. « Je suis persuadé qu'un plan de restructuration ne peut être défini au niveau national, car il est difficile de déterminer à un seul plan le degré de compétitivité à atteindre. »

M. Davignon relève d'ailleurs que la question suscite bien plus de curiosité depuis quelques temps. Il est vrai que la « communautarisation » de certains secteurs en crise a eu pour effet de donner plus de poids à la Commission. « Si cette tendance se confirme, prévoit-il, l'environnement nécessaire à une véritable coopération industrielle en Europe pourra être créé. »

Créer l'environnement est le maître-mot de M. Davignon, qui entend, de toute évidence, jouer un rôle réel — en demi-teinte parfois dans les coulisses — dans ce qui se fera à l'avenir dans l'industrie européenne. « Les choses sont trop complexes, poursuit le commissaire européen, pour que Bruxelles puisse décider ce qu'il y a lieu de faire. » Optimiste, il a bon espoir que la Commission marquera quelques points dans les prochaines années. Le temps où l'on pensait faire donner la grosse cavalerie est révolu. Place à la persuasion.

MARCEL SCOTTO.

## Les contingentements obligatoires dans la sidérurgie Une tolérance momentanée des Allemands

APRÈS de longues tergiversations dues pour l'essentiel aux réticences de l'Allemagne, le conseil des ministres des Neuf donnait le feu vert, le 30 octobre dernier, à la Commission européenne pour déclencher l'état de crise manifeste et, à ce titre, conformément à ce que prévoit le traité de la CECA, pour procéder à un contingentement autoritaire de la production d'acier. L'idée, simple, était d'imposer aux producteurs une discipline à laquelle ils ne voulaient plus souscrire d'eux-mêmes et de rétablir ainsi un meilleur équilibre entre l'offre et la demande, condition nécessaire pour enrayer la chute des prix. Dans les neuf capitales, mais surtout à Bonn, l'inquiétude le disputa au soulagement.

Soulagement, certes, que la Communauté, face à la rechute sérieuse qui frappait la sidérurgie et à la menace de ses industries, ait enfin pris une décision rapidement. Réagir, chacun le reconnaissait, était nécessaire si l'on voulait mettre fin au chaos et, par là même, éviter la dislocation de la CECA.

Inquiétude, car la mise en œuvre de l'article 58 du traité de la CECA constituait une « première », considérée comme le remède de la dernière chance.

Les gouvernements des Neuf, libéraux et prudents, n'y avaient jusqu'à jamais eu recours. En R.F.A., pouvoirs publics, industriels et syndicats considéraient avec une égale antipathie et une même méfiance ce renoncement, fût-il provisoire, aux règles du marché, cette concession au dirigisme, à l'arbitraire bureaucratique de la Commission.

Les autres gouvernements, en général plus favorables au projet, comprenaient cependant qu'un échec, voire un demi-succès, serait catastrophique, tant pour la sidérurgie que pour l'image de la Communauté et sa capacité à intervenir efficacement afin de juguler une crise sectorielle.

L'échec ne s'est pas produit, bien au contraire. Trois mois après que la décision eut été prise, il est possible de dresser un premier bilan. A Bruxelles, on estime qu'il est nettement positif. « Nous sommes parvenus à éteindre l'hémorragie sur les prix ; malgré un marché toujours morose, ceux-ci se raffermissent et les prises de commandes au mois de janvier se sont faites au-dessus des prix d'octobre. Il n'y a pas eu de spéculation contre notre système », commente M. Etienne Davignon, le commissaire chargé de la politique industrielle.

y compris en Allemagne. Mais ce n'est vrai que dans la mesure où il est acquis qu'elle sera provisoire, qu'elle cessera comme prévu le 30 juin 1981.

Sur ce point les Allemands, qui rappellent les engagements formellement pris par la Commission, sont catégoriques et unanimes : on fait référence encore une fois aux producteurs les plus efficaces (parmi lesquels, bien sûr, la majorité des producteurs allemands), qui ne supporteraient pas de voir leur propre équilibre menacé parce qu'il leur faudrait continuer à tenir à bout de bras les canards boiteux. Au reste, l'anarchie engendrée par la chute soudaine des commandes durant l'été 1980 étant désormais éliminée, il n'y a aucune raison de considérer la sidérurgie « en état de crise manifeste ».

On souligne à Düsseldorf que la conjoncture, pour ne pas être brillante, n'a rien de catastrophique : selon les prévisions, la consommation d'acier dans la C.E.E. devrait baisser de 6 % en 1981 par rapport à 1980 et de 2 à 3 % seulement en 1982. C'est à l'indiquet-on, une difficulté passagère que les industriels de la Communauté, maintenant qu'ils ont en le temps de se ressaisir, devraient parfaitement pouvoir maîtriser par leurs propres moyens. Car personne ne conteste, pas plus en Allemagne qu'ailleurs, qu'en ces temps de vaches maigres la sidérurgie ne peut pas vivre sans règle du jeu, sans discipline de production. Les Allemands entendent que cette « carterisation » ne soit plus publique mais privée, comme avant l'été 1980.

## Répartir la production

La Commission partage ce point de vue. « Le contingentement obligatoire n'est pas une formule faite pour durer ; les responsables du marché sont trop centrés sur la Commission. Nous espérons très activement de mettre sur pied un nouveau plan anticrise volontaire. Il faudrait aboutir avant la fin avril, si l'on veut éviter que les opérateurs ne recommencent à spéculer », note M. Davignon. En Allemagne on se montre convaincu que les négociations à bout de bras, que Klockner et Haldor — les deux groupes qui, au mois de juillet, en jouant les francs-tireurs, ont empêché la survie du premier plan anticrise et sont donc à l'origine du recours à l'article 58 — rentreront dans le rang.

Une conclusion heureuse implique que les entreprises se mettent d'accord sur la manière de se répartir la production, de se partager les « bons » produits (ceux qui ne sont pas touchés par la mévente) et ceux qui le sont moins. Quelle que soit l'envie des industriels ou de certains d'entre eux de se décharger des contraintes de l'article 58 et de la tutelle de Bruxelles, cela sera assurément l'occasion d'une belle empoignée. Et il est clair que la présence très active de la Commission sera nécessaire pour bâtir l'accord d'abord pour en superviser l'exécution ensuite. Vu de la sorte, le débat sur l'opportunité de l'article 58, sur les avantages respectifs du contingentement obligatoire et de la discipline volontaire, ne paraît-il pas passablement théorique ?

PHILIPPE LEMAITRE.

## Pas de nouveau modèle pour l'industrie automobile européenne

EN 1985, la C.E.E. importera 600 000 automobiles. Au cours d'un entretien récent, M. Etienne Davignon, le commissaire pour l'industrie et pour l'énergie de la C.E.E., à qui nous demandions de fournir trois solutions concrètes immédiates pour l'industrie automobile européenne, nous a répondu : « Je ne suis pas une fée qui exauce les trois vœux de son protégé. » En 1974, déjà, à la Commission européenne, le communiste indépendant Altiero Spinelli, qui pensait pourtant plus aux utopies de l'unification européenne qu'à l'industrie automobile, a rendu public un document dans lequel il annonçait que, après le premier choc pétrolier, c'est l'industrie automobile qui serait la plus touchée.

La nouvelle fut accueillie avec une satisfaction évidente, au moins par les sociologues de choc spécialistes des théories de l'aliénation de Marx (et d'Antonio Gramsci). Finalement, les pro-

phètes qui vivaient plutôt bien en dénonçant les maux de la société industrielle capitaliste fondée sur l'automobile clamèrent que le moment était venu de réaliser le nouveau modèle de développement. Non plus des autos polluantes et individuelles, mais des autobus et des trains collectifs, et, pourquoi pas, parfumés. Le nouveau modèle de développement pour l'industrie automobile, donc pour celle de l'acier et tant d'autres, était né ; en même temps qu'une centaine de milliers d'ouvriers au chômage, des investissements faibles, le blocage du lancement de nouveaux types de voitures, et l'avènement de transports plus chers. Mais, en compensation, on fabrique les autobus de la société alternative. Le cas de la « diversification » manquée tentée sur la pression de certains milieux industriels et intellectuels dans quelques industries automobiles fut significatif.

## Paralyse

Libérés de complexes sociologiques, les Japonais, au contraire, modernisent leurs entreprises, partent à l'assaut des marchés étrangers et décuplent leurs exportations, avec un avantage : ils n'avaient pas à les essais de Galbraith et ignoraient les sombres prévisions sur l'avenir de l'automobile. Ils ont passé outre à un autre choc pétrolier, et une nouvelle pénétration japonaise sur le marché de l'automobile. Mais la C.E.E. ne s'est pas encore donné de politique de l'automobile. « Nous ne voulons pas nous substituer aux industriels », dit M. Davignon. « Je ne veux pas créer un fonds de financement pour l'industrie automobile », ajoute-t-il. Sans doute a-t-il raison, parce qu'il n'y a pas d'argent. C'est l'homme le plus habile de Bruxelles, mais il ne peut rien faire de plus.

La C.E.E. a une politique agricole qui absorbe 70 % de son budget, et elle est une union douanière. Elle a été fondée sur des aspirations idéalistes qui s'articulaient concrètement autour du soutien des agriculteurs, surtout français, et de l'industrie allemande, avec des bénéfices pour tous. Pour le reste, la C.E.E. est restée une boîte de Pandore vide : on peut y mettre tous les désirs, mais on ne peut en tirer que des études, des recommandations des prévisions et, quand tout va bien, quelque prêt.

Les industriels européens, surtout ceux de l'automobile, s'aperçoivent seulement maintenant que la politique de l'automobile est encore une aspiration ; mais il n'y a pas de capitaux pour la réaliser. Pour l'acier il y a des prêts, pour l'auto il n'y en a qu'indirectement, et, selon M. Davignon, dans la mesure de 5 % de tous les investissements des industries européennes elles-mêmes en calculant les subides des fonds de la CECA, de la Banque européenne d'investissements régionaux et sociaux.

L'industrie automobile a peu d'amis à Bruxelles. Le vice-président pour les relations extérieures, M. Wilhelm Haferkamp, soutenu par certains membres de la Commission européenne,

par exemple, proclame la « globalité des rapports commerciaux Europe-Japon ». C'est-à-dire : la porte ouverte aux automobiles japonaises dans tous les pays de la C.E.E. en échange de concessions commerciales de Tokyo sur d'autres produits européens. On peut être sûr que les voitures made in Japan arriveront alors aussi en France et en Italie (où leur importation est actuellement limitée à quelques milliers d'unités), mais en aucun cas certain que les produits européens arriveront sur le marché japonais en égale mesure.

La C.E.E., dit M. Davignon, veut « chercher l'atmosphère la plus favorable à l'industrie automobile ». Il conseille de doubler les dépenses pour la recherche et promet de favoriser les accords de coopération entre les sociétés (y compris avec des entreprises non européennes).

Toutefois, on menace de contrôles sévères et de sanctions les aides nationales aux industries automobiles européennes, alors que tout le monde sait que le Japon, rien qu'en manipulant le taux de change du yen, peut réduire de 25 % le prix de vente de ses voitures en Europe. Le député européen Bonaccini, rapporteur communautaire à Strasbourg sur la crise de l'automobile, a envisagé au contraire la possibilité de limiter les importations d'automobiles japonaises en Europe, puisqu'on ne réussit pas à arriver à une quelconque forme d'autocontrôle.

Pour comprendre pourquoi la C.E.E. est objectivement dans l'impossibilité d'aider concrètement

## Le contexte social

Heureusement, la majorité des industriels européens de l'automobile ne sont pas aussi ingénu que de nombreuses entreprises en Italie, en France, en Allemagne, individuellement ou en collaboration, ont des plans d'investissement et des projets de voitures modernes pour le proche avenir. Même le soutien de la C.E.E. entre dans leur programme, mais plus comme cadre politique et social que comme élément de solution.

Les industriels européens ne sont pas du tout inférieurs aux Américains et aux Japonais, mais le contexte social dans lequel ils travaillent est différent. Au Japon par exemple, les problèmes syndicaux, les charges sociales, les heures de grèves perdues, le prix de l'assurance, conditionnent le niveau technologique, le niveau productif et celui des investissements sur une large échelle, mais de manière bien moindre qu'en Europe. La crise de l'automobile est la crise de la société post-industrielle. Les robots arriveront peut-être en Europe pour améliorer la situation. Plus de la moitié de tous ceux qui existent dans le monde fonctionnent au Japon dans l'industrie automobile. Jusqu'en 1985, les prévisions ne sont pas bonnes. Après 1985, même les vieux prophètes de la société alternative, qui roulent en Toyota actuellement, n'y voient rien, non plus : le seul modèle qu'ils aient changé, en effet, est celui de leur voiture.

RENATO PRONI.

EUROPE  
UNION  
EUROPEA

Conseil de rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Gropin (« le Monde »), Pierre Garzanti, Mario Fazzolari (« la Stampa »), John Greig, David Spenser (« The Times »), Ingeborg Schowohl, Walter Spiegel (« Die Welt »).  
Rédaction en chef : Jacqueline Gropin.  
Publicité : Yves Morvan (« le Monde »), Dante Secchia (« la Stampa »), Bryan Todd (« The Times »), Dietrich Windberg (« Die Welt »), Coordonnateur : Eric Wolfensahn.  
Copyright « le Monde ».



## Communauté

### Les Italiens réclament de la prudence pour le renouvellement de l'accord multifielles

L'ACCORD multifielles (A.M.F.) règle, dans le cadre des accords GATT, les échanges de produits textiles-habillement entre les pays industrialisés et les pays en voie de développement. Le dernier renouvellement de l'accord remonte à 1977 et prévoit l'expiration pour la fin de l'année. Au cours des

par PIETRO MARZOTTO (\*)

prochains mois, par conséquent, auront lieu les négociations pour le renouvellement de l'A.M.F.

Les contenus de cet accord ont en et auront une très grande importance pour l'évolution de ce secteur dans les pays de la C.E.E. et en particulier l'Italie, qui, on le sait, est un très gros producteur et exportateur de textile. A la fin de 1979, on estimait qu'environ 4 millions de personnes, dans la C.E.E., travaillaient dans ce secteur, qui a perdu 150 000 emplois par an au cours de la seconde moitié des années 70. En Italie, à la fin de 1979, on comptait un million deux cent mille travailleurs dans ce secteur (y compris dans les entreprises artisanales, de moins de vingt employés donc).

An cours des dernières années, le taux de pénétration, c'est-à-dire le rapport entre les importations de pays n'appartenant pas à la C.E.E. et le total de la consommation de la C.E.E., a évolué de façon préoccupante pour la Communauté. En effet, de 1977 à 1979, les importations de la Communauté en provenance de pays tiers ont passé de 10 200 à 13 700 milliards de lires, alors que les exportations ont augmenté de 8 700 à 9 900 milliards de lires : le déficit de la balance commerciale textile-habillement de la Communauté dans son ensemble a donc fortement augmenté en passant de 1 500 milliards en 1977 à 3 800 milliards en 1979. Pour 1980, on estime qu'il approche de 7 000 milliards de lires et que le taux de pénétration...

(\*) Industriel Italien.

tion des importations des pays tiers dans la Communauté se situe autour de 40 %.

Dans une période au cours de laquelle divers facteurs, dont la croissance des coûts des produits énergétiques, vont déterminer un ralentissement des taux de croissance des P.N.B. des pays industrialisés et une augmentation des problèmes sociaux et d'emploi, il semble évident que les autorités de la C.E.E. devront affronter le renouvellement de l'accord multifielles avec des idées claires et beaucoup de fermeté. L'Italie et les entrepreneurs du textile italien ont toujours adopté un libéralisme absolu dans les échanges internationaux, et il semble qu'ils garderont cette attitude. Toutefois, ce libéralisme ne peut signifier la perte des vastes parts de

#### 30 % de la production exportés

Le développement équilibré du secteur textile en Italie ne peut être isolé de la possibilité pour l'industrie italienne de continuer son activité internationale, qui l'a amenée à exporter environ 30 % de sa production et à contribuer à la balance commerciale italienne avec un solde positif de plus de 4 500 milliards. On laisse de côté le fait que les exportations du textile-habillement ont une haute valeur ajoutée, et que la consommation d'énergie par employé dans l'industrie du textile-habillement est inférieure de moitié environ à la moyenne nationale par employé dans toute la production manufacturière italienne.

Pour le renouvellement de l'accord multifielles il faudra considérer que les conditions réelles ont changé par rapport à la situation au moment de la signature du texte de 1973. Il faudra établir de nouveaux rapports avec les autres principaux partenaires industrialisés, en réajustant mieux aussi les échanges entre les trois blocs et pas seulement avec les pays en voie de développement. En bref, la Communauté devra tendre à stabiliser le taux de pénétration des importations des pays non européens sur ses propres marchés, et faire pression dans les

rapports avec les Etats-Unis et le Japon (chez lesquels le taux de pénétration des importations est beaucoup moins important) pour que ceux-ci contribuent beaucoup plus que par le passé à l'expansion des pays en voie de développement à travers les importations. En particulier, pour les Etats-Unis, on souhaite une réduction des droits les plus nettement protectionnistes, beaucoup plus élevés que ceux de la Communauté, tant que la suppression d'avantages, anormaux comme le prix du pétrole.

La Communauté, de son côté, devra pouvoir fixer un volume maximum global aux importations de chacun des produits sensibles originaires de pays à faible niveau salarial, et les variations annuelles de ces importations devront nécessairement être liées au développement de la consommation, de manière à éviter des augmentations ultérieures des taux de pénétration, augmentations qui menaceraient lourdement l'équilibre du secteur textile-habillement en Europe et particulièrement en Italie. L'industrie textile-habillement italienne a confiance dans le fait que la Communauté pourra affronter avec le réalisme et la fermeté voulus les négociations de renouvellement de l'A.M.F.

(Publicité)

# ISSEC

formation continue des cadres

(Groupe ESSEC)

Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales

Etablissement privé de formation continue

Tél. 233-21-88

## Printemps 1981

— UN ENSEIGNEMENT INTENSIF, sans absence prolongée hors de l'entreprise.

Chaque crédit — 9 journées réparties sur 4 mois — selon 2 formules :

• 1 journée tous les 15 jours,

• 2 ou 3 jours consécutifs une fois par mois.

— Un centre d'orientation, véritable conseil en formation, à la disposition des participants pour les aider dans l'élaboration de leur plan de perfectionnement.

— 40 COURS dans l'une des fonctions suivantes :

PERSONNEL ET FORMATION  
MARKETING-COMMERCE INTERNATIONAL  
MARKETING DES PRODUITS AGRO-ALIMENTAIRES  
COMPTABILITE-CONTROLE DE GESTION  
FINANCE  
PRODUCTION-ORGANISATION  
INFORMATIQUE DE GESTION

— Un corps professoral constitué de professeurs permanents de l'ESSEC, l'une des toutes premières écoles de gestion de France et de spécialistes d'entreprises.

— Un DIPLOME DE SPECIALISTE ISSEC, homologué par l'Etat depuis 1976, réservé aux sessionnaires ISSEC ayant suivi quatre crédits de perfectionnement et soutenu un mémoire.

— UN CENTRE DE LANGUES, Paris ou Cergy.

ISSEC - Demande d'informations - Session Printemps 1981 \*

M., Mme. ....

Société. ....

Adresse : personnelle / professionnelle : ....

Tél. ....

☐ Je désire recevoir un programme de perfectionnement ISSEC et un dossier de candidature.

☐ Je désire un rendez-vous avec le centre d'orientation de l'ISSEC.

☐ Je désire un programme du centre de langues ISSEC.

A retourner à ISSEC, Etablissement privé de formation continue,

35, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS

Tél. : 233-21-88

## contexte social

DSM ACTUALITES

Matières premières énergétiques, chimie et matières plastiques, mais aussi...

# MATIERE GRISE CHEZ DSM

Relevé dans la presse au cours des derniers mois : PAYS-BAS - Une délégation chinoise visite DSM : des Chinois chez DSM, c'est une rencontre entre amis de longue date.

Bien avant que les industries occidentales s'intéressent au continent chinois, DSM - un groupe qui fait aujourd'hui partie du peloton de tête de l'industrie chimique européenne - y avait envoyé des ingénieurs et leurs familles. Plusieurs importants

complexes de fabrication d'engrais furent créés, mettant en œuvre procédés et savoir-faire de DSM. Situés dans le Nord de la Chine et soumis à des conditions climatiques très dures : - 40 °C l'hiver + 40 °C l'été, certaines usines ont

exigé des solutions techniques délicates ayant fait appel à beaucoup de matière grise. ALGERIE Des usines d'engrais - A Annaba, deux usines, l'une d'acide nitrique, l'autre de nitrate d'ammonium, vont démarrer prochainement. L'une et l'autre utilisent des procédés DSM. ROUMANIE Bientôt huit usines d'urée - Les septième et huitième usines d'urée roumaines sont en cours de construction avec le savoir-faire technologique DSM. INDE Un complexe ammoniac-urée en construction sur 400 hectares - Il aura fallu trois ans pour que soit menée à bien la construction de l'ensemble industriel de Kakinada, dans l'Etat d'Audhra Pradesh. C'est la culture du riz de la région qui va bénéficier de sa mise en service. L'usine de Kakinada est la quatrième grande usine d'urée construite en Inde sous licence de Stamicarbon, la filiale de DSM chargée, à travers le monde, des opérations concernant : licences, savoir-faire, ingénierie, formation de spécialistes, etc.



Usine d'urée inaugurée en 1980 à Salamanca (Mexique). Production : 1.000 T par jour.

Ainsi, le groupe DSM et ses techniques originales se rencontrent aussi bien dans les pays industrialisés que dans le Tiers-Monde où, notamment, il contribue à accroître les productions agricoles. DSM recueille le fruit des efforts de ses chercheurs et de ses ingénieurs qui, moins que jamais, n'auront fait travailler en vain leur matière grise.

## CARTE D'IDENTITE DU GROUPE DSM

A l'origine, Houillères d'Etat néerlandaises ; aujourd'hui, DSM, Groupe à vocation internationale, implanté principalement en Europe de l'Ouest (siège social à Heerlen, Pays-Bas), mais aussi dans d'autres parties du monde.

### SEPT GRANDS SECTEURS :

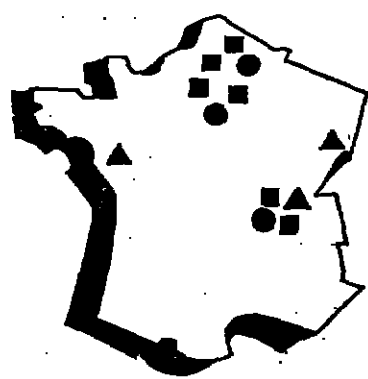
Engrais :	ammoniac, acide nitrique, urée, produits azotés, engrais complexes, etc. ;
Produits chimiques :	acrylonitrile, caprolactame, phénol, mécamine, etc. ;
Plastiques :	éthylène, propylène, polyéthylène, butylène, PVC, polystyrène, ABS, caoutchoucs synthétiques, etc. ;
Produits chimiques Industriels :	méthanol, formaldéhyde, résines, benzyl, butyl, etc. ;
Energie :	production et exploitation de gaz naturel, recherche de gaz et pétrole ;
Transformation des plastiques :	emballages, articles ménagers, etc. ;
Construction :	bricks, tuiles, éléments en béton, céramiques, etc. ;

En termes de chiffre d'affaires et d'effectif, l'activité principale est la chimie dont les 2/3 des ventes sont réalisées hors des Pays-Bas. Au total : 31.000 employés dont les 3/4 aux Pays-Bas. Chiffre d'affaires global de l'ordre de 15 milliards de florins.

## DSM EN FRANCE

Producteur européen, DSM dispose en France de moyens de production, de stockage et d'assistance pour :  
• les plastiques et produits chimiques  
• les engrais, les produits en matières plastiques, les matériaux de construction

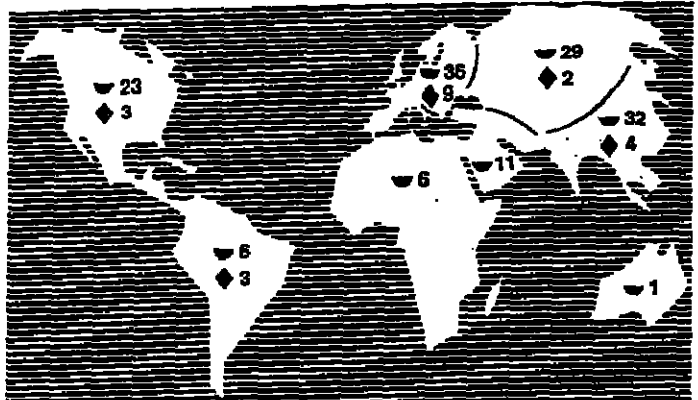
Pour toute information :  
DSM-FRANCE  
Immeuble Périssud  
5, Rue Lejeune  
92120 MONTRUGE



DANS TOUTES LES LANGUES DU MONDE :  
DSM VEUT DIRE CHIMIE



Répartition des 144 usines d'urée et des 21 de caprolactame (nylon) utilisant des procédés DSM.



RENATO FRONI

« Pierre Druart, Monde », « David Spencer, Jeune Afrique », « Walter », « Jacqueline »

« Aaron », « The Times », « Die Welt », « Wattenbach »

## MALGRÉ L'INDUSTRIALISATION DU TIERS-MONDE

## Les investissements auxquels les pays développés procèdent entre eux renforcent leur supériorité

La montée des pays du tiers-monde et le déclin des nations industrialisées occidentales : telles sont les idées désormais véhiculées, les croyances généralement admises. Réalisme ou manière de prendre ses désirs pour des réalités ? A s'en tenir à l'observation des flux internationaux d'investissements, on peut se poser la question. Les investissements de l'Occident vers le tiers-monde se sont développés, certes, en valeur absolue, mais moins en valeur relative, par rapport à ceux qui restent bel et bien dans les anciens pays industrialisés. Surtout, le nombre croissant des investissements auxquels les pays occidentaux procèdent entre eux finit par avoir un « effet gravitationnel » spécifique à leurs régions qui renforce encore leur supériorité économique.

LES informations statistiques conduisent parfois à des illusions d'optique. Ainsi se gargarise-t-on, à partir de données relativement trompeuses du « déclin » des nations occidentales dans le domaine économique, qui est censé représenter l'essentiel de leur force. Par exemple : la part du produit national brut américain dans le P.N.B. mondial, qui était de 50 % il y a une vingtaine d'années, est tombée à environ 30 % en 1980, et sera de l'ordre de 20 % en l'an 2000 ; quant à celle de la Communauté européenne, qui était de l'ordre de 30 % au début des années 70, elle tomberait à environ 15 % à la fin du siècle. C'est une forme de décadence à examiner avec prudence, si l'on considère que (d'après les hypothèses tirées de l'indéfinissable rapport du groupe Interfuturs de l'O.C.D.E.) le revenu national par habitant s'établira aux Etats-Unis à la fin du siècle aux alentours de 9 900 dollars au lieu de 4 780 en 1970. Le revenu individuel moyen de l'Européen s'établira à près de 8 000 dollars

au lieu de 2 450 en 1970. Et il restera à comparer ces revenus-là avec la moyenne générale du tiers-monde : elle ne sera alors que de 800 dollars par habitant... On sait bien maintenant qu'il n'y a plus un « tiers-monde », mais plusieurs, puisque les pays comme le Brésil, la Corée du Sud, Singapour, ne sont plus sous-développés, mais en pleine industrialisation. Investissements européens, américains et japonais ont pris une grande part à cette évolution. Est-ce à dire que les grands pays industrialisés se font hara-kiri en créant eux-mêmes leurs propres concurrents, sous prétexte d'avoir au moins un pied chez les nouveaux riches ? Si certaines informations peuvent parfois conduire à le croire, à partir d'exemples particuliers, dans l'ensemble, et quels qu'aient été les vœux et les discours exprimés par les partisans d'un rattrapage du tiers-monde par rapport aux pays occidentaux, tout se passe, depuis le début des années 70, comme si les économies des pays industrialisés s'étaient mises spontanément en

ordre de bataille, pour leur seule défense.

Depuis 1973 en particulier, les investissements des pays industrialisés entre eux se sont intensifiés aux dépens des autres. Or ce sont eux qui disposent directement et indirectement des plus importantes ressources financières. Le monde. Agissant à sa manière, « l'élite » exerce sur la conjoncture économique internationale et sur l'évolution des rapports de forces dans le monde, une influence croissante. Cela a-t-il été voulu ou non ? Le résultat est là.

Trois phases ont marqué de conditions nettement différentes l'orientation des investissements internationaux au cours de la période de vif développement économique qui s'est déroulée après la dernière guerre mondiale.

1) Jusque en 1960, les investissements des firmes des pays industrialisés ont révélé une préférence marquée pour les pays en voie de développement et pour les anciens dominions britanniques (Canada, Afrique du Sud, Australie). Ces firmes cherchaient à y contrôler l'extraction et la production de matières premières minérales et agricoles. Et il faut se souvenir qu'en 1960 l'ensemble des avoirs industriels des Etats-Unis se répartissait à raison de 32 % seulement en Europe et au Japon contre près de 40 % dans le reste du monde, de l'Australie, de la Nouvelle-Zélande et de l'Afrique du Sud, et près de 40 % également dans

les pays en voie de développement. La répartition britannique était du même ordre, et celle des avoirs allemands voisine, quoique déjà un peu plus orientée en Europe.

2) De 1960 au début de la « crise » des années 70, une réorientation s'est opérée vers l'Europe et vers l'industrie de transformation. Alors qu'avant 1960 l'Europe ne recevait que moins du cinquième des dépenses annuelles d'investissements des firmes américaines, elle en attirait le tiers environ dès le début des années 80, et cette proportion s'éleva même à la moitié dans le secteur manufacturier après 1968, et 58 % après 1970.

Les avoirs allemands et britanniques se reconcentraient ainsi dans le Marché commun. L'industrie manufacturière, qui n'atteignait guère plus du tiers des actifs américains et la moitié de ceux des britanniques avant 1960, passa à plus de 40 % pour les Etats-Unis, à 46 % pour la Grande-Bretagne et à 73 % pour les investissements allemands en 1973.

3) Depuis 1973, les Etats-Unis sont réapparus comme terre d'accueil privilégiée, et les industries manufacturières en Europe ont relativement maintenu leur capacité d'attraction, cependant que le « redéploiement » vers les pays en voie de développement était sérieusement limité. La double crise monétaire et énergétique, la baisse du dollar et la montée de l'insécurité politique dans le tiers-

monde, réorientèrent, comme on le sait, les flux d'investissements vers les Etats-Unis.

Une nouvelle diversification dans l'origine géographique des investissements étrangers outre-Atlantique s'est aussi fait sentir. Il y a vingt ans, 96 % des actifs étrangers aux Etats-Unis venaient de trois sources différentes : la Grande-Bretagne (32,5 %), l'Europe continentale (36,5 %) et le Canada (27 %). A la fin de 1978 la part de l'Europe est passée à 50 % sous l'impulsion des firmes néerlandaises (24 %), allemandes (8 %),

mais aussi suisses, françaises, belges, italiennes et scandinaves, dont l'importance était négligeable auparavant. Il fallait aussi compter avec le Japon (7 %), tandis que la Grande-Bretagne tombait à 18 %.

Ainsi ont eu lieu entre les différents pays industrialisés à la fois une concentration de leurs investissements et un réajustement de leurs avoirs entre eux, contrairement à ce que les conséquences de la crise et les revendications d'industrialisation du tiers-monde auraient pu laisser supposer.

## Un cercle vicieux

Un nouveau phénomène est apparu. A cette tendance de polarisation des flux d'investissements des pays industrialisés eux-mêmes s'en est ajoutée une autre qui va dans le même sens : l'effet gravitationnel de l'investissement international des nations les plus riches, qui se renforce lui-même. Dans une analyse mais intéressante étude, publiée par le Centre d'études prospectives et d'informations internationales, Dominique Laubier et Alain de Richemond, en réfléchissant sur « l'interpénétration des capitaux et la concurrence industrielle mondiale », ont réuni un ensemble de données à partir desquelles ils ont cherché à identifier quelques caractéristiques du fonctionnement de ce nouveau phénomène.

Prenez l'exemple de la relation bilatérale entre les Etats-Unis et l'Allemagne fédérale. Ils montrent qu'en 1978 l'Allemagne a investi environ 600 millions de dollars aux Etats-Unis, et les Etats-Unis 480 millions de dollars en Allemagne ; et ils se demandent « ce qui gouverne le mouvement d'investissement réciproque entre ces deux pays ». « Pour justifier l'apparition d'un effet gravitationnel, c'est-à-dire une attraction mutuelle qui s'exerce entre deux masses représentées par le poids économique des pays, il faut montrer que les disparités de coûts relatifs sont de plus en plus faibles, donc jouent de moins en moins dans le processus d'investissement international, tandis que l'appel des marchés porteurs, parfois assez protégés, accroît la nécessité de s'implanter à l'étranger », écrit Alain de Richemond. La concurrence mondiale tend à se localiser sur quelques marchés sophistiqués dont l'accès n'est pas toujours aisé aux exportateurs. L'investissement à l'étranger va de pair avec l'augmentation des exportations qu'il suit. Il y a ainsi donc une relation directe entre la croissance de l'investissement international et celle des investissements croisés.

Les investissements « entre riches » se développent d'autant plus qu'ils ont pour objet de limiter les risques en tout genre des entreprises. L'implantation à l'étranger a un effet stabilisateur, assurant un niveau moyen de profits quels que soient les décalages de conjoncture entre les pays, en même temps qu'elle permet aux entreprises qui les font de ne pas se laisser

distancer sur les marchés stratégiques. Même lorsque les conditions locales se dégradent dans un pays, les raisons extérieures subsistent pour y maintenir une présence. Ainsi, les firmes américaines qui ont créé en Europe des « centres d'accumulation de profits » autonomes vis-à-vis des Etats-Unis s'y assurent-elles non seulement des bénéfices d'exploitation équilibrant les fluctuations conjoncturelles et monétaires des deux côtés de l'Atlantique, mais aussi la valorisation de leur capital. Elles peuvent donc pendant longtemps accepter une dégradation locale des coûts relatifs puisque leurs actifs se valorisent là, dans le même temps où les profits d'exploitation ralentissent.

Cela durera-t-il ? Une hausse rapide du dollar, une dépression économique spectaculaire en Europe, ne risqueraient-elles pas, par exemple, conjointement, de changer rapidement ces conditions ? Dans quels délais « les nouveaux pays industriels » réussiront-ils à s'insérer dans le circuit privilégié ? Le préalable est, certainement, pour eux, de développer d'urgence leurs marchés intérieurs ou régionaux, quitte à freiner quelque peu leur vision exportatrice de l'industrie, ce qui serait conforme à la fois à l'intérêt de leurs populations et aux vœux des pays occidentaux.

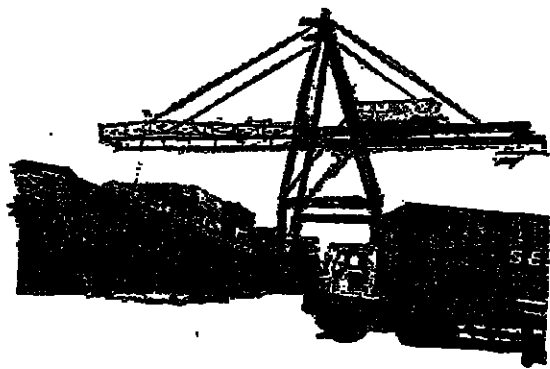
Toujours est-il qu'actuellement, pour l'ensemble de l'industrie occidentale, environ 20 % de la formation brute de capital fixe est sous contrôle étranger, et quelque 25 % de la demande domestique industrielle sont importés ; encore ces indicateurs dans des secteurs particulièrement internationalisés comme les matériels électriques et électroniques, la chimie, l'automobile, etc.

Cette masse de l'économie mondiale, relativement autonome, puisqu'elle fonctionne en circuit fermé, obéissant à ses propres règles, développe à la fois l'interaction et l'interdépendance entre les pays industrialisés. Une corrélation existe entre l'extension de ce circuit et la croissance des économies de ses différents membres. Ainsi se trouve conforté le circuit privilégié de la richesse. Et l'on voit transposé à l'échelon international le dicton bien connu selon lequel « l'argent appelle l'argent ».

JACQUELINE GRAPIN.

(Publicité)

Si vous cherchez un partenaire commercial  
aux États-Unis  
disposant d'excellents moyens de transport  
d'un financement international  
et d'une très grande variété de produits  
intéressez-vous de plus près  
à la Floride



La Floride possède les produits, les installations et les services auxiliaires que vous attendez d'un véritable centre de commerce international.

Vous y trouverez des Zones Commerciales Franches et plus de soixante banques possédant l'expérience du commerce international. Vous y découvrirez quatorze ports en eau profonde, six aéroports internationaux et la capacité de traitement des expéditions en conteneurs.

Vous trouverez une impressionnante variété de marchandises pour le grand public et pour l'industrie, produites par

plus de quinze mille usines. Et vous vous apercevrez qu'une seule demande de renseignements peut vous mettre en contact avec chacune des entreprises, en Floride, qui fabrique et distribue les produits qu'il vous faut. Faites de la Floride votre partenaire commercial aux Etats-Unis. Ecrivez dès aujourd'hui pour demander des renseignements supplémentaires.

Florida Department of Commerce/Division of Economic Development/Dick Brock, Bureau of Trade Development/ Suite G-26, Collins Building/Tallahassee Florida 32301 U.S.A./Telephone : 904-488-9050/Telex : 810-931-3655 DEPCOMEDTAS.

# FLORIDA

## Le Monde

Servant des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75001 PARIS - CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4287-21

ABONNEMENTS  
3 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.  
222 F 371 F 521 F 676 F

TOUTS PAYS ETRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
387 F 701 F 1016 F 1336 F

ETRANGER  
(par messagerie)

1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
PAYS-BAS  
254 F 436 F 618 F 806 F

2 - SUISSE - TURQUIE  
224 F 376 F 523 F 678 F

Par voie aérienne  
Taux sur demande

Les abonnés qui paient par  
chèque postal (trois virements)  
doivent joindre ce chèque à  
leur demande.

Changements d'adresse dé-  
clarés ou prévus (deux  
semaines ou plus) : nos abonnés  
sont invités à formuler leur  
demande une semaine au moins  
avant leur départ.

Joindre la dernière bande  
d'envoi à toute correspondance.  
Veuillez avoir l'obligeance de  
rédiger tous les noms propres en  
cyrillique d'imprimerie.

## LOTO



10181

C'EST FACILE

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.

Généraliste : Jacques Favet, directeur de la publication.

Imprimerie : 5, rue des Italiens PARIS-IX

Reproduction interdite de tous arti-  
cles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 57 421.

صكنا من الراحل



# Rompre la complicité entre gros et petits exploitants

(Suite de la page 21.)

Aujourd'hui, la consommation dans la Communauté n'évolue pratiquement plus, du fait à la fois de la récession, de la stabilisation des estomacs, de la stabilisation et du vieillissement de la population. De son côté, la production continue de progresser au rythme annuel d'environ 2,5 %, ce qui veut dire qu'elle double tous les vingt à trente ans.

A l'origine de cette divergence, on trouve l'introduction massive, dans les années de l'après-guerre, des méthodes et des perspectives industrielles dans ce qui avait été jusqu'à une agriculture essentiellement paysanne. Le processus commença avec la mécanisation, mais, à partir de là, la biotechnologie, le développement des méthodes modernes de gestion et de distribution, et l'augmentation progressive de la taille moyenne des fermes, ont conduit à l'accroissement régulier de la productivité.

Le niveau élevé des prix a ajouté aux tensions, sans cependant conduire à une dépression. Ainsi les problèmes sont-ils complexes, et il ne suffit pas de mettre fin à l'incitation à produire davantage à laquelle le PAC, de par l'augmentation des prix, a contribué. Il faut entreprendre une action efficace qui réduira la poussée sous-jacente de la production. En clair, cela veut dire, réduire les prix réels et les ressources naturelles tels que la superficie cultivée, le nombre de têtes de bétail ou d'autres troupeaux. En Allemagne, un groupe de travail officiel a estimé que même si la République fédérale réduisait ses prix en termes réels de 1 % par an jusqu'en 1985, la production continuerait d'excéder la consommation de 1,3 % par an, les surplus continuant de s'accumuler.

## Un jeu politique dangereux

Réduire le rythme de la production (et par conséquent les revenus agricoles), alors que l'ensemble de l'économie se trouve en pleine dépression, constitue une opération délicate et politiquement périlleuse. De plus, il est vraisemblable que les effets d'une telle politique ne se manifesteront que lentement. Le problème est de parvenir à exercer des pressions sur les exploitants agricoles les plus riches, qui représentent le quart de l'ensemble de la paysannerie et qui produisent quelque trois quarts de la production, sans réduire les bas revenus des agriculteurs des régions les plus déshéritées.

Techniquement, cela est réalisable, en théorie et dans un délai donné, notamment par une taxation des productions les plus importantes (équivalente aux rabais consentis sur les prix aux gros producteurs). C'est ce qui a été proposé par la Commission européenne. Du point de vue politique, cependant, les agriculteurs, petits et gros, font bloc de manière générale; ainsi une réduction importante des prix pourrait-elle créer, pour le pouvoir, des zones de danger politique. Cela explique pourquoi M. Giscard d'Estaing a récemment promis des subventions nationales s'élevant à plus de 4 milliards de francs, violant ainsi les accords de la politique agricole commune. Le président français a besoin du vote paysan dans la rude bataille qui s'annonce au printemps pour l'élection présidentielle.

Pareilles pressions favorisent un retour à des politiques agricoles non concertées et nationales, mais pourraient également rejeter sur les pays qui bénéficieraient aujourd'hui le plus de la politique agricole commune. La surproduction pourrait en effet, dans les vingt prochaines années, peu à peu conduire à la disparition du réseau des échanges agricoles d'un pays à l'autre au sein de la Communauté.

A l'origine, les plus gros marchés importateurs étaient, de loin, la Grande-Bretagne et l'Allemagne. En 1975, chacun de ces pays importait sept fois la valeur du produit agricole qu'il exportait. Aujourd'hui, la proportion, toujours pour chacun d'eux, n'est plus que de deux pour un.

A ce rythme, d'ici vingt ans, il pourrait n'y avoir plus, à l'intérieur de la Communauté, qu'un commerce net extrêmement réduit. L'Italie, il est vrai, a connu une évolution tout à fait opposée, mais elle cherche en fait à inverser la tendance, et, quoi

qu'il en soit, son marché n'apporte qu'une compensation partielle.

Les Britanniques, quant à eux, pratiquent ouvertement une politique nationaliste. Les gouvernements, qu'ils soient travaillistes ou conservateurs, ont tous soutenu que le pays pouvait et devait accéder à une autonomie nationale plus grande, sans se préoccuper des excédents de la Communauté. Ils ont ainsi subventionné l'expansion nationale jusqu'à ce que le domaine des produits laitiers, où les surplus communautaires sont les plus importants.

Si ce processus continuait, ce qui est vraisemblable, si la politique de chaque pays s'orientait vers sa propre capitale, les nations qui ont bénéficié des excédents commerciaux dans la Communauté pourraient un jour se retrouver, comme en 1958, bien qu'à une échelle plus vaste, incapables de vendre sur les autres marchés mondiaux, à moins que ce ne soit en subventionnant leurs exportations moyennant un coût financier et politique élevé, pour eux-mêmes comme pour leurs concurrents. Si tel devait être le cas, ce n'est pas seulement la politique agricole commune qui échouerait alors en Europe. Et une telle perspective ne réjouirait guère, à tout le moins l'Allemagne.

Il y a ici une possibilité d'accord entre les pays qui, comme l'Allemagne et la Grande-Bretagne, veulent limiter au plus tôt leurs dépenses budgétaires et les bénéficiaires actuels des

échanges agricoles de la Communauté, lesquels se monteraient, avisés de garder leurs marchés ouverts pour le long terme. La seule manière de satisfaire l'un et l'autre camp serait de réduire les excédents en diminuant les gains véritables que perçoivent les paysans les plus riches.

FRANÇOIS DUCHÊNE.

## TENDANCES DES REVENUS DES AGRICULTEURS DE LA COMMUNAUTÉ

A. — DANS LES ANNÉES 60

Augmentations des revenus des agriculteurs par tête exprimées en pourcentage par rapport aux augmentations des revenus par tête dans l'industrie (1960 = 100) (%) :

BELGIQUE	100,2 (1960)
FRANCE	103,5 (1960)
ALLEMAGNE	104,3 (1960)
ITALIE	123,6 (1960)

B. — DANS LES ANNÉES 70

Indices de valeur ajoutée réelle nette par tête dans l'agriculture au coût des facteurs (moyenne 1967-9 = 100) (%) :

	1973	1979
BELGIQUE	154,1	126,9
GRANDE-BRETAGNE	136,4	115,7
DANEMARK	126,9	115,7
FRANCE	108,0	152,7
ALLEMAGNE	125,5	104,0
IRLANDE	151,3	170,2
ITALIE	124,5	153,4
PAYS-BAS	129,8	105,4

(\*) Source : Nations unies et Annuaire B.I.T. des comparabilités nationales et statistiques concernant le travail.  
(\*\*) Source : Agra-Europe, 7 mars 1980.

# Un entretien avec Lord Carrington

(Suite de la page 21.)

Beaucoup de membres de premier plan de ce parti sont clairement mécontents de la décision de tourner le dos à l'Europe et même au monde extérieur. Ils regretteraient également que cela sape nos efforts pour convaincre nos partenaires européens de la solidité et de la sincérité de notre engagement.

L'intérêt véritable du parti travailliste est de soutenir à fond nos efforts pour obtenir les réformes importantes dont nous avons besoin pour restructurer le budget et la politique agricoles, par exemple, et qui profiteront à tous, quelles que soient leurs opinions politiques.

Qu'aimeriez-vous qu'il se passe dans la Communauté cette année ?

Nous avons devant nous certaines tâches d'une importance cruciale qui modèleront tout l'avenir de la Communauté. Il est essentiel que des progrès soient accomplis pendant l'année au sujet de la restructuration et de l'agriculture, des négociations d'élargissement et du renforcement de la coopération en politique étrangère. Les États membres se sont mis d'accord sur la priorité à accorder à ces tâches. Il y a aussi d'importantes affaires en suspens, telles que la conclusion des négociations sur la politique commune en matière de pêche, qui est une tâche urgente.

A votre avis, peut-on faire quelque chose pour accélérer le processus d'élaboration des décisions ?

La Communauté étudie ses processus d'élaboration des décisions. Le rapport des « trois

sages » a recommandé quelques réformes raisonnables, qui ont été approuvées par le Conseil européen et qui devraient apporter des améliorations modestes du processus communautaire d'élaboration des décisions. Mais beaucoup de décisions communautaires majeures supposent de concilier des intérêts nationaux essentiels et parfois contradictoires, et des compromis satisfaisants ne peuvent être obtenus que par la patience, la souplesse et un travail acharné, ce qui demande du temps. Aucun procédé magique de procédure ne peut faire surgir par enchantement des solutions immédiates.

Quand on regarde les autres organisations internationales, on s'aperçoit que, par comparaison,

l'Europe a mis au point des processus très efficaces d'élaboration des décisions; lorsqu'il est essentiel de faire vite, par exemple pour le tremblement de terre en Italie, ou pour l'aide alimentaire à la Pologne, la Communauté peut prendre des décisions et agir avec une rapidité remarquable.

Êtes-vous favorable au retour au principe du vote à la majorité ?

Il ne s'agit pas de le faire revivre. Le principe du vote majoritaire est inscrit dans les traités. Mais, pour les questions majeures affectant des intérêts nationaux importants, il est raisonnable que les décisions soient prises par consensus.

## Un style plus fédéral

Prévoyez-vous une évolution de la Communauté vers un type plus fédéral d'organisation ?

Je ne suis pas enthousiaste à l'égard d'une approche planifiée de l'Europe, avec des arguments dialectiques sur le fédéralisme et le confédéralisme (quel que puisse être le sens de ces concepts). La capacité à s'adapter et à évoluer est un des principaux atouts de la Communauté, et je compte bien que cela continuera. Les changements doivent se produire de manière évolutive, en réponse au changement des circonstances et en accord avec les vœux de tous nos citoyens. Ils ne peuvent être imposés par les planificateurs imaginant en rêve des concepts fondés sur des idéaux utopiques quant à ce que devrait être selon eux le visage de l'Europe.

Que pensez-vous des dernières suggestions d'union européenne émises par le ministre allemand des affaires étrangères ? Êtes-vous satisfait de la façon dont se développe la coopération politique ?

En gros, oui. Mais il y a place pour des améliorations. J'ai fait quelques suggestions, comme dans mon discours de Hambourg. Maintenant, les ministres des affaires étrangères ont donné instruction aux fonctionnaires de rédiger un rapport à ce sujet. Naturellement, je me réjouis de l'accent mis dans le récent discours de M. Genscher à Stuttgart sur la nécessité de développer une politique étrangère européenne commune, comme moyen de promouvoir une coopération plus étroite entre les États. J'aimerais en savoir davantage sur ces idées.

A propos de politique étrangère, ce qu'on appelle l'initiative européenne sur le Proche-Orient a-t-elle vraiment un sens ?

Dans tous mes entretiens avec les dirigeants arabes, y compris ceux d'Afrique du Nord, il m'est apparu clairement qu'ils pensent que les efforts européens au sujet du Proche-Orient sont extrêmement significatifs. Toutes les parties intéressées au Proche-Orient — quelles qu'elles soient — ou non les idées européennes, les prennent nettement au sérieux. On ne peut s'attendre à des progrès rapides dans un problème aussi complexe et ancien que celui du Proche-Orient, mais la situation là-bas est peut-être plus floue qu'elle ne l'a été depuis quelque temps. C'est pourquoi les conversations de M. Van der Klauw au Proche-Orient seront particulièrement significatives. Nous avons fait un travail sérieux sur les problèmes en cause et nous sommes décidés à apporter une contribution sérieuse au bon moment.

Mais pouvez-vous réellement promouvoir une politique qui est apparemment en conflit avec celle des États-Unis ?

Il n'y a pas de conflit entre l'Europe et les États-Unis au sujet du Proche-Orient. Nos points de vue ne sont pas nécessairement identiques, mais ils visent tous deux le même but, qui est d'assurer durablement la paix et la justice dans cette région. Nous consultons pleinement les États-Unis et nous tenons compte de leur coopération. Et les États-Unis sont parfaitement au courant des idées européennes. Nous ne sommes peut-être pas toujours d'accord, mais nous sommes toujours en consultation étroite et nous travaillons les uns et les autres dans la même direction. L'action européenne se fait sentir à plusieurs niveaux. Nous essayons de réduire les choses à l'essentiel pour parvenir à l'approche la plus réaliste. L'Europe a également un rôle à jouer en influençant les États-Unis.

Enfin, y a-t-il place pour inclure la politique de défense dans la Communauté ?

Je doute qu'il y ait une place quelconque dans les décisions communautaires officielles. Tous les États membres, sauf un, appartiennent à l'OTAN, qui est l'endroit où doit se concentrer le plus clair de la politique européenne de défense. Bien entendu, les questions concernant la sécurité de l'Europe sont discutées dans le cadre de la coopération politique et font partie d'une politique européenne commune. Les politiques de défense, et de sécurité ne peuvent jamais être compartimentées de façon rigide.

Propos recueillis par DAVID SPANIER.

# Pour l'implantation de votre Entreprise, ne vous lancez plus à l'aventure!

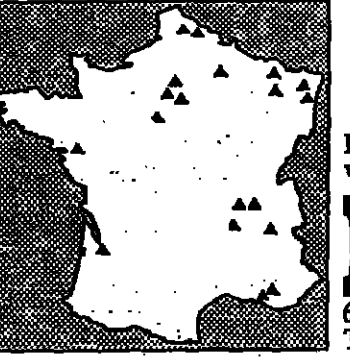


Louer les pionniers et prendre des risques en matière de technologie ou de vente, c'est bien. Faire de même pour votre implantation industrielle ou commerciale c'est, de nos jours, un pari aléatoire. Ceux qui ont déjà fait l'expérience de la navette entre différentes administrations, des négociations sans fin avec des interlocuteurs multiples, des dossiers de financement qui s'entrent et des retards de construction, savent qu'une implantation est souvent une aventure. Et ils apprécieront que, pour la première fois, un établissement financier — dont le dynamisme et l'efficacité ne sont plus à démontrer — représentant un pool d'investisseurs à long terme, réunisse et garantisse à lui seul chaque étape de l'immobilier d'entreprise et en verrouille ainsi les risques et aléas.

Investisseur-réalisateur. Investisseur-réalisateur, cela signifie des spécialistes hautement qualifiés qui financent ce qu'ils conçoivent et garantissent ce qu'ils proposent (pour une fois, les conseillers sont donc aussi les payeurs!).

Interlocuteur unique. Interlocuteur unique, cela veut dire réduction des coûts par la suppression des intervenants successifs, homogénéité des produits (qualité, présentation...), garantie, dès l'origine, des services et aménagements annexes et, enfin, facilité de négociation pour le preneur.

Tels sont quelques-uns des avantages qui forment, en fait, les caractéristiques d'une nouvelle génération de sites d'implantation : LES PARCS D'ACTIVITÉS INDUSTRIELLES ET TERTIAIRES DE LA B.P.G.F.



Documentation ou rendez-vous sur demande : **BPGF** 61, rue de Monceau, Paris 8<sup>e</sup>. Tél. : 256.48.48.

**L'immobilier d'entreprise en avance d'un service**

PRIMO 2000

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	68,00	75,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

## SERI RENAULT INGENIERIE

recherche  
pour compléter l'équipe de réalisation d'un

### GRAND PROJET HOSPITALIER en IRAK

#### UN INGENIEUR DE TRAVAUX

- Diplômé d'une grande école (T.P., Centrale, Ponts et Chaussées...),
- Possédant une expérience de plusieurs années de chantier à l'étranger.
- Parlant l'anglais couramment.

- Il aura la charge d'un chantier à Bagdad et assurera entre autres :
  - la direction des travaux,
  - les contacts avec le résident ingénieur, représentant le client,
  - les relations avec les sous-traitants.

- Le candidat résidera à Bagdad soit avec sa famille soit en célibataire.

Référence M 13-02

Les postes sont à pourvoir immédiatement pour une durée approximative de 2 ans.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions en précisant bien la référence du poste à :

**Séri**  
Renault Ingénierie

Direction du Personnel  
SERI RENAULT INGENIERIE  
Boite Postale 19 - 2, avenue du Vieil Etang  
78390 BOIS D'ARCY

#### DEUX CONDUCTEURS DE TRAVAUX

- Ayant une expérience de plusieurs années de chantier de bâtiment à l'étranger.
- Parlant l'anglais couramment, l'arabe étant apprécié.

- Nos chantiers sont situés en zone urbaine.

- Départ en célibataire pour la durée du chantier.

Référence M 14-02

Cabinet de consultants en économie et en organisation, filiale d'un important établissement public français, offre une perspective de carrière internationale à des

#### Ingénieurs grande école

(Mines, Centrale, Arts et Métiers)  
+ Formation complémentaire en économie  
(E.N.S.A.E., C.E.P.E., M.B.A., I.E.P., D.E.S.)  
pour ses divisions

#### ECONOMIE INDUSTRIELLE ET ECONOMIE DE L'ENERGIE

Ils devront évoluer rapidement vers des postes de responsabilité technique (conception et direction de projets), financière et commerciale.

Ils participeront à des interventions nécessitant soit de nombreuses missions à l'étranger, soit une résidence à l'étranger (Afrique : Algérie, Libye, Le Caire, Amérique latine). La préférence sera accordée aux candidats justifiant de 5 à 10 ans d'expérience, ainsi que d'une pratique des langues anglaise et espagnole.

Adresser un curriculum vitae détaillé avec photo, présentations et délai de disponibilité à Axial Publicité (réf. 6885), 27, rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.

**INFOGEM**

**SOCIETE DE DEVELOPPEMENTS INFORMATIQUES.**

recherche  
pour détachement de longue durée  
(minimum 6 mois) en ALGERIE

#### UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR

ayant acquis une solide expérience sur mini-ordinateur HP 1000 pour développer et superviser des traitements de gestion.  
Rémunération attractive aux conditions étrangères

Adresser C.V. et présentations à :  
INFOGEM - Service du Personnel  
B.P. 26 - 75562 PARIS Cédex 12

Filiale d'un Important Groupe de Construction International recherche pour

#### L'ESPAGNE (base Costa del Sol) RESPONSABLE DE PROGRAMME IMMOBILIER

- diplômé études supérieures : école de commerce ou gestion + droit + comptabilité ou autodidacte avec sérieuses références
- expérience confirmée en Espagne et en France indispensable
- éducation espagnole souhaitée
- langues : bilingue Espagnol/Français 150.000 F.+.

Adresser C.V. + photo et prétentions sous No 86.445, CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

**GRANDE BANQUE FRANÇAISE**  
recherche pour  
POSTES DE DIRECTION A L'ÉTRANGER

#### CADRES MULTILINGUES

Maîtrise de l'anglais et d'une autre langue (allemand, espagnol, portugais) exigée.  
Les candidats auront fait la preuve de leur réussite dans leur fonction actuelle.

Ecr. avec C.V., photo et prétentions à No 86265, CONTESSÉ Publicité 20, Av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Pour suivre la constante expansion de notre société, nous recherchons des candidats dynamiques pour travailler dans le domaine intéressant du

## management consulting

Nous comptons parmi nos clients un grand nombre de sociétés internationales les plus connues en Europe.

- Nous ne recherchons que des collaborateurs ambitieux, sachant faire preuve d'initiative, possédant une grande facilité de communication. L'âge idéal serait entre 25 et 30 ans environ et nous ne voyons pas d'inconvénient à rencontrer des candidats en début de carrière.
- Nous vous apprendrons nos techniques qui permettent d'exceptionnelles améliorations dans tous les domaines de la rentabilité des sociétés, techniques qui ont fait leurs preuves dans des activités aussi diverses que le management, la fabrication, l'administration, les ventes et la formation du personnel. Vous devez être de ceux qui apprécient les progrès tangibles et qui aiment voir le succès couronner leurs efforts.
- Nous promettons à ceux qui nous prouveront leurs capacités à assimiler et à mettre en œuvre nos méthodes des résultats rapides tant dans leur position personnelle que dans leur situation matérielle.
- Dans la mesure où les déplacements hebdomadaires sont indispensables à notre activité, votre lieu de résidence actuel ne présentera pas d'importance.
- La pratique courante de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une autre langue (italien) constituerait un atout supplémentaire. Si vous êtes intéressés par cette opportunité, envoyez votre curriculum vitae (en mentionnant votre salaire actuel et, de préférence, le numéro de téléphone où l'on peut vous joindre aux heures de travail).

#### INSIGHT PUBLICATIONS S.A.

Boulevard de la Cambre 42 - Boîte 13 - 1050 Bruxelles (BELGIQUE)  
sous la référence LM 2/2/81, qui transmettra.

**ATTENTION !**  
Au Pair Urgently required for families in London and suburbs, short/long term. No fees. ALWAYS AU PAIR AGENCY, 18 DORRINGTON ROAD, KENTON, MIDDLESEX, ENGLAND.

**ORGANISME TOURISTIQUE**  
recrute  
**DIRECTEUR**  
CLUB VACANCES GRECE (de mars à octobre 1981)  
Tout candidat expérimenté dans l'animation, le tourisme (anglais/français/allemand). Min. 35 ans. Ecrire avec C.V., n° 2.567 à P. LECHE S.A., B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02 qui transmettra.

#### PROGRAMME DIRECTOR BURUNDI

Actioned, a non-governmental international agency, is seeking a Director for its programme in Burundi. The programme includes basic education, school construction, agricultural credit and extension, health and hygiene and water supply projects. The Director will be responsible for 600 employees and an annual budget of over £ 750,000. Management experience in Africa and good written and spoken French and English are essential. Technical expertise in primary education or agriculture desirable. Please send C.V. and full details to : PERSONNEL DIRECTOR, ACTIONAID, 139 Oxford Street, LONDON W1, ENGLAND.

**COMPLEXE INDUSTRIEL et MINIER**  
recherche  
**2 ENSEIGNANTS**

- L'un, instituteur, aura la charge d'une classe de l'enseignement primaire. Il devra être titulaire du C.A.P.  
- L'autre assurera les répétitions en français, histoire et géographie des programmes du C.N.T.E. Il devra être titulaire du C.A.P. et de diplôme de l'enseignement supérieur (niveau maîtrise). Une expérience en C.E.S. serait très appréciée.

- La préférence sera donnée à un couple.  
- Contrat à durée déterminée d'importantes garanties sociales : logement familial confortable, 3 mois de vacances en France.

Ecrire lettre manuscrite avec C.V. détaillé à n° 85 809 CONTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris (1\*), qui transmettra.

**ORGANISATION EUROPÉENNE EUROCONTROL**  
recrute pour ses services à Bruxelles  
**1 PROGRAMMEUR**  
(25-35 ans)  
P.A. 1-LOGOOL  
3-4 ans exp. IBM 370 et LOGOOL, BAK 5200, connais. pratique budget, et comptable, connais. approfondies français, anglais, pratique anglaise.  
Candidatures avec C.V. avant 15-02-1981, 72, rue de la Loi, 1040 Bruxelles.

#### emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

**IMPORTANTE ENTREPRISE FRANÇAISE**  
**BATIMENT - TRAVAUX PUBLICS**  
recherche plusieurs

#### cadres administratifs et comptables

pour secondar les Directeurs de ses filiales ou de ses grands chantiers de l'étranger.

Une première expérience de l'expatriation n'est pas indispensable pour des candidats ayant de sérieuses références dans la profession et parlant couramment soit l'anglais, soit l'espagnol.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à No 86265, CONTESSÉ Publicité 20, Av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Groupe français recherche pour le siège d'une de ses Sociétés situées dans une ville d'Afrique francophone

#### UN CHEF COMPTABLE ET ADMINISTRATIF

pour secondar le Directeur.

Le candidat devra posséder le B.T.S., D.E.C.S. ou équivalent, et faire preuve d'une expérience professionnelle confirmée acquise en Afrique francophone. Ce poste comporte la charge et le contrôle de :  
- la comptabilité générale et du bilan ;  
- la gestion budgétaire ;  
- la fiscalité et les finances ;  
- la gestion du personnel.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. détaillé et prétentions s/n° S 261 à O.P.L.E.C., 2, rue Séguier, 75006 PARIS, qui transmettra.

Importante société installée à Tananarive-Madagascar recherche pour son important centre informatique un

#### Ingénieur Informaticien de nationalité malgache

ayant eu :  
- plusieurs années d'expérience en informatique de gestion ;  
- pratique pour la réalisation de programmes analyse ;  
- impérativement expérience d'exploitation de centre.  
Possibilité de formation complémentaire et stage  
Adresser une demande à l'attention de la Direction Commerciale.  
B.P.215-16 75765 PARIS, qui transmettra.

صكرا من الامل





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**INGENIEURS  
TECHNICO-COMMERCIAUX**

La Société est la filiale commune d'une Société américaine et d'une Société française. Elle fabrique et commercialise des filtres et crapes de haute technologie destinés aux forges et presses d'eau, à l'exploitation pétrolière, à la pétrochimie et à de nombreuses activités industrielles. Ces postes conviennent à de jeunes ingénieurs diplômés ayant quelques années d'expérience. Anglais indispensables. Lieu de travail: banlieue de Châteaufort. Déplacements fréquents.

**Ingénieur hydrologique ou hydrogéologue** pour commercialisation et promotion des crapes et accessoires. Réf. 212.04.

**Ingénieur Mécanicien** pour étude et conception d'éléments filtrants destinés à l'industrie chimique et à la pétrochimie. Connaissances mécaniques des fluides et résistance des matériaux. Réf. 212.05.

Adresser CV détaillé  
22 rue St Augustin 75002 PARIS  
en précisant la référence

Importante Coopérative de Déshydratation à moins de deux heures de Paris, recrute son

**DIRECTEUR GÉNÉRAL**

En relation avec le Conseil d'Administration, il assurera l'ensemble des responsabilités techniques, économiques, financières, administratives.

Cette coopération - chiffre d'affaires 48 millions; 550 adhérents; production 65 000 T. de granulés de luzerne et de pulpe - se caractérise par:

- la présence d'une usine d'extraction de protéines avec économiseur d'énergie;

- la nécessité permanente d'adapter ses techniques et ses équipements au contexte économique.

Le candidat souhaité, Ingénieur d'une Grande École (40 ans maximum) a une expérience de Direction dans une entreprise industrielle, de préférence liée à l'agriculture. Il a les compétences confirmées d'un parfait organisateur connaissant bien la maintenance. Il a le goût de la coordination et les aptitudes d'un meneur d'hommes soucieux d'une gestion rigoureuse.

Rémunération à la mesure de l'expérience. Grande villa assurée.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à FRANCE-LUZERNE, Secrétariat Général, 11, rue de Madrid-75008 Paris.

Landes 150 000 +

PME agroalimentaire, leader national dans notre spécialité (30 % de taux de croissance par an) nous recherchons un:

**Ingénieur  
Travaux Neufs**

pour lui confier la responsabilité technique d'un important projet de développement, destiné à doubler notre capacité de production (recherche et conception des nouveaux moyens, sélection des fournisseurs, passation des marchés et réalisation).

En un deuxième temps, il pourra être amené à rechercher des possibilités de diffusion son savoir faire.

Il bénéficiera de l'appui de l'équipe en place à laquelle devra impérativement s'intégrer.

Homme de terrain, de 30 ans minimum, il possèdera une formation pluridisciplinaire (mécanique, chaudronnerie, tuyauterie, hydraulique, électronique...).

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions sous réf. 2328 M à OCS qui traitera votre dossier en toute discrétion.

Conseil en Recrutement  
37, Quai Richelieu  
93024 BORDEAUX cedex



**emplois internationaux**

(et départements d'Outre-Mer)



recherche pour un gros chantier routier en  
AFN - LIBYE

**chef  
du personnel**

Homme de contact, il sera chargé de l'ensemble du personnel (expatrié et local) et des charges administratives (pale, autorisations de séjour...).

Existence à 200 km au sud de Tripoli d'une base vie très bien installée (en climat désertique uniquement).

Congés: 15 jours de congés payés en France pour 6 semaines de travail en Libye (7 x 7 J.).

Voyages payés.

Excellente protection sociale.

Durée du chantier: 18 mois, mais après il peut y avoir des possibilités ailleurs.

Fortes rémunérations.

Adresser CV, références et rémunération souhaitée (nette d'impôts et de retenues sociales) à Direction du Personnel, SCREG ROUTES, 11, rue de l'Opéra, BP 65, Tour Maïte, 91035 EVRY Cédex.



**THOMSON-CSE**

Région BORDEAUX

recherche un

**INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN**

Pour développer et valider, par délégation de l'autorité centrale, le service qualité d'une unité de production.

Poste à responsabilité convient à candidat dynamique et organisé ayant autorité personnelle.

Quelques années d'expérience nécessaires.

Envoyer C.V. et photo à n° 86.306 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01.

à 150 km  
au sud de Paris nous avons installé notre

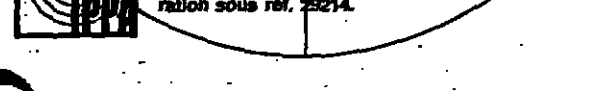
**Informatique au vert**

Vous savez mettre en place de grands systèmes de gestion en temps réel sur des réseaux internationaux et vous avez déjà développé des logiciels de base, des moniteurs, des systèmes de gestion de fichier ou des compilateurs. Vous êtes

**Ingénieur de conception**

Vous êtes naturellement intéressé autant par l'aspect humain que conceptuel, vis-à-vis des utilisateurs finaux. Vous souhaitez également valoriser votre formation supérieure et la connaissance de matériels récents. Bien entendu vous êtes attentif au développement de réseaux tels: Transpac/Tymnet ou Télétel et vous disposez d'outils vous permettant de prendre des responsabilités au sein de notre groupe qui comprend quelques centaines d'informaticiens.

Nous avons confié la recherche à IPPA, 57, rue d'Amsterdam, 75008-PARIS à qui nous vous prions d'adresser votre candidature C.V., photo et rémunération sous réf. 23214.



**TEKELEC TA AIRTRONIC**

recherche pour ses AGENCES de

BORDEAUX - RENNES - LYON

**des INGÉNIEURS D'APPLICATION  
micro-informatique**

Ayant une formation Ingénieur ou DUT, une connaissance pratique des micro-processeurs, des langages évolués de programmation et des systèmes d'exploitation.

Ils seront chargés du support technique et de la formation de la clientèle sur des cartes micro-ordinateurs et de systèmes de développement.

124 mois - Voiture fournie.

Ecrire avec C.V. détaillé à: TEKELEC - AIRTRONIC Service du Personnel - 1, rue Carle-Vernet - 92310 Sèvres

**FILIALE D'UNE GRANDE SOCIÉTÉ  
DE BATIMENT**

implantée à LILLE

recherche pour

la région NORD - PAS-DE-CALAIS

**INGÉNIEUR  
DIPLOMÉ**

avec très bonne expérience technico-commerciale et gestion.

Niveau Chef d'Agence ou Supérieur.

Envoyer C.V. + photo à n° 86.228 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01.

**CONSULTANT**

Un des grands cabinets internationaux d'audit propose à un jeune consultant de rejoindre son équipe de conseil en organisation et en gestion.

Ce consultant travaillera principalement dans une ou plusieurs des disciplines suivantes:

- comptabilité analytique et budgétaire,
- planification financière,
- informatique et bureautique,
- fusions et acquisitions,
- marketing industriel,
- organisation.

Il est offert:

- un travail stimulant dans plusieurs pays européens,
- l'acquisition d'une expérience diversifiée au sein d'une équipe en forte croissance,
- des opportunités de promotion rapide,
- des cours de formation en Europe et aux États-Unis,
- un salaire compétitif.

Le profil du candidat retenu sera le suivant:

- diplôme M.B.A. ou M.S.E.A.D., complétant une formation de type H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.A.E., S.C.P.O.-E.C.P.I. ou un diplôme d'ingénieur,
- esprit d'analyse et de synthèse, s'exprimant clairement de manière écrite et orale,
- perfectionnement bilingue français/anglais (la connaissance d'une autre langue européenne serait un avantage).

Les candidats intéressés enverront leur curriculum vitae à:

M. V.W.H. Greenway, 25, avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris.

Discrétion totale assurée.

**IMPORTANTE BANQUE INTERNATIONALE**

recherche

**CAMBISTE CONFIRMÉ**

Possédant une expérience d'environ cinq ans ou plus du marché au comptant et à terme et si possible de l'euromarché.

Une bonne connaissance générale de la banque est nécessaire.

Aptitude à travailler en équipe.

Anglais courant indispensable.

Préciser le nom des banques auxquelles votre candidature ne doit pas être transmise.

Les candidats intéressés sont priés d'envoyer leur curriculum vitae sous la référence 858 à

M. W. GREENWAY  
Avenue Louise 523 bte 30  
B-1050 Bruxelles, Belgique.

Discrétion totale assurée.

Les entretiens auront lieu à Paris.

**JEUNES COMPTABLES**

qui êtes intéressés par une carrière dans le vente d'ordinateurs de Bureau

**Kienzle Informatique**

vous offre une opportunité de premier choix dans sa Direction Générale de TOURS.

Vous pourrez exploiter vos connaissances professionnelles dans le cadre de l'information des PME, PMI, professions commerciales, libérales et de l'administration.

Vous recevrez la formation commerciale nécessaire à l'exploitation de votre capital intellectuel et bénéficierez d'une rémunération stimulante et progressive.

Saisissez cette chance exceptionnelle de promotion. Ceux qui l'ont déjà fait, s'en félicitent sans réserve.

Adresser votre C.V. avec photo à KIENZLE INFORMATIQUE 1, bis, rue du Docteur Félpeu - 37000 Saint-Cyr-sur-Loire.

Un ensemble industriel de plus de 2.000 personnes et 3 usines, premier fabricant français de machines à laver et sèche-linge, filiale Thomson Brandt recherche pour son siège à Lyon

**RESPONSABLE  
DU SERVICE  
INFORMATIQUE**

Ingénieur grande école, il aura pour mission de mettre en place un plan de développement de 4 ans en cours d'élaboration dont les moyens de gestion en temps réel seront les plus modernes. Il coordonnera l'activité de l'ensemble organisation et informatique de production constitué par 18 personnes.

La fonction convient à un homme jeune ayant obligatoirement un passé en industrie et souhaitant évoluer dans le cadre d'un groupe puissant.

Ecrivez au Cabinet GATIER, sous réf. 510, 32, rue Barrême 69006 Lyon.

Cabinet Gatier

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	85,00	78,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

prenez des  
responsabilités  
dans votre  
région

En Europe, le groupe Randstad compte parmi les premiers du travail temporaire et dispose de plus de 150 agences. Son succès, il le doit bien sûr à la rigueur de sa gestion, mais également à la qualité des relations qu'il entretient avec chaque agence avec ses intermédiaires et avec ses clients. Il ouvrira de nombreuses agences dans les prochaines années et il sera présent là où il trouvera des talents et pas uniquement dans les grandes villes. Il souhaite rencontrer sur l'ensemble de la France et dans d'autres villes telles que Avignon, Nîmes, Perpignan, Aix, Béziers, Montpellier, Rennes, Angers, Tours, Le Mans... de jeunes hommes titulaires d'un diplôme d'école supérieure et rompus aux relations commerciales, qui croient comme lui en l'avenir du service réel et de qualité. Ces managers prendront complètement en charge la gestion de leur agence et rendront directement compte de leur action à la Direction Générale qui soutiendra leur effort de développement. Quelle que soit votre région, envoyez un dossier de candidature, (lettre manuscrite, CV, photo) sous la référence MR à Randstad qui sera heureux de discuter avec vous d'une éventuelle collaboration.

**randstad france s.a.**  
travail temporaire  
Centre Paris Daumesnil 4 place Félix Eboué 75012 Paris.



**Les Fromageries BEL**

recrutent

### INGENIEUR CHIMISTE

Il se verra confier dans le cadre du CENTRE DE RECHERCHE situé à  
**VENDOME (41)**

la responsabilité des activités d'un important laboratoire d'analyses et d'une équipe de chercheurs  
la coordination fonctionnelle des laboratoires de contrôle des Usines du Groupe en France et à l'étranger  
la représentation de la Société à l'extérieur pour les problèmes de sa compétence.

Le candidat issu d'une grande école, 30 ans minimum, aura une expérience similaire dans les industries agro-alimentaires ou à défaut dans l'industrie pharmaceutique.

**Anglais obligatoire.**

Notions allemandes souhaitées.

Envoyer C.V., photo et prétentions à M. DANSAERT - Fromageries BEL, 4, rue d'Anjou - 75008 PARIS.

Vous aimeriez vous fixer en province, non pour vous enrouler, mais pour vous épanouir au sein d'un groupe porteur de l'avenir.

**Informatique verte**

installée près de la Loire par des passionnés de l'informatique de demain. Vous vivez une carrière enrichissante intellectuellement et financièrement et vous aimerez mettre à profit vos connaissances dans une fonction de

**Chef de projet**

Si vous avez entre 25 et 30 ans, vous êtes sans doute issu d'une école d'ingénieurs ou titulaire d'une maîtrise type système, mais si vous avez plus de 30 ans, vous êtes peut-être venu à l'informatique par une autre voie. Nous n'avons pas de préjugés pourvu que vous soyez capable de vous passionner pour la conduite de grands projets faisant appel aux réseaux et à des matériels fournis par les grands constructeurs.

Nous avons confié la recherche à IPPA, 57, rue d'Amsterdam, 75008 PARIS, à qui nous vous remercions d'adresser votre candidature C.V., photo et rémunération sous réf. 39215.

### Télécommunications

DÉLEGATION INTERREGIONALE  
POUR LA ZONE SUD-EST  
(RÉGIONS PROVENCE, ALPES  
COTE D'AZUR ET CORSE)

LA DIRECTION OPERATIONNELLE DES TELECOMMUNICATIONS  
DE MARSEILLE LITTORAL

un (e) CADRE de haut niveau

qui sera :

- chargé(e) des relations publiques et des communications internes à l'entreprise ;
  - associé(e) étroitement à l'action commerciale ;
  - rattaché(e) au cabinet du directeur.
- Formation commerciale de préférence (HEC - ESSEC - IAE - ESCAE...)
- Qualités de contact, d'organisation, de rédaction et d'expression

Adresser candidature avec curriculum vitae manuscrit et prétentions à  
MONSIEUR LE DIRECTEUR OPERATIONNEL  
DES TELECOMMUNICATIONS  
DE MARSEILLE LITTORAL  
78, boulevard du Sablier  
B.P. 830 - 13278 MARSEILLE CEDEX 8

SOCIÉTÉ DE SERVICES  
Implantation nationale - 100 personnes

### CHEFS DE PROJETS

Expérience basés de données pour réaliser, en équipes, conceptions et mises en place d'applications sur IBM 38.

Lyon et région Rhône-Alpes.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions sous référence n° J 025.164 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ AGRO-ALIMENTAIRE  
Région Centre Ouest  
recherche

### Cadre administratif et financier

chargé de suivre l'activité des filiales.

- Dépendant de la Direction Financière, il sera responsable :
- de l'élaboration des tableaux de bord,
  - de la révision des comptes,
  - de l'audit,
  - de l'organisation administrative et comptable des filiales.

Le candidat de formation supérieure aura au minimum 5 ans d'expérience. Adresser CV et prétentions sous référence 8782 à I.C.M. 83, rue de Rennes 75006 PARIS qui transmettra.

### UNION PATRONALE LOIRE ATLANTIQUE recherche son DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL

Notre Délégué Général actuel, en poste depuis 10 ans, veut transmettre ses fonctions, avant de partir en retraite, afin d'assurer une succession réussie.

Nous recherchons une personnalité de haut niveau dont les grandes qualités humaines, culture, diplomatie lui permettront de faire l'unité auprès de l'ensemble des partenaires de l'Union Patronale. C'est un homme d'entreprise capable de coordonner l'activité d'une équipe en place, qui a prouvé son efficacité.

Sa mission se situe à la fois, au niveau interne de l'U.P.L.A. et au niveau des partenaires. Il entretient des relations techniques suivies avec l'ensemble de l'environnement.

Ce poste de premier plan convient à un homme actif, possédant à la fois un contact excellent et une grande capacité d'adaptation. Sa formation et son expérience lui ont apporté une solide connaissance des milieux dirigeants.

Nous avons confié le soin d'étudier confidentiellement toutes les candidatures, à notre Conseil, André PLESSY. Nous vous remercions de lui adresser votre dossier, sous référence 6303 A, à CAPFOR, BP 846 - 44020 NANTES CEDEX.

**CAPFOR**

NANTES (40) 48 20 89 - RENNES (99) 79 51 07 - QUIMPER (98) 95 14 30

### VILLEROY et BOCH

recherche

### LE CHEF D'ENTRETIEN

de son Usine de Valence d'Agay

Cette-ci, spécialisée dans les produits de céramique sanitaire et qui occupe 500 personnes, est très moderne et en cours de développement important. Ses installations font appel aux techniques les plus récentes en matière d'automatisme. Elle est située dans une région où le cadre de vie est agréable.

Le candidat retenu aura, au sein d'une équipe jeune, la responsabilité de l'entretien mécanique et électrique de l'ensemble des installations ainsi que la maintenance des bâtiments. Des possibilités importantes de développement de carrière sont offertes à échéance assez proche.

Ce poste conviendrait à un ingénieur grande école (de préférence A.M.) ayant dépassé 30 ans et possédant une expérience de service technique. Une activité en bureau d'études et la connaissance de l'allemand seraient appréciées.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à Daniel VILAIN, Directeur du Personnel et des Relations Sociales, VILLEROY et BOCH, 77320 LA FERTE-GAUCHER.

EN BRETAGNE

Un important organisme financier recherche :

### ANALYSTE FINANCIER

Il sera chargé des études de financements aux entreprises et d'en assurer les contacts au plus haut niveau. Ce poste nécessite une formation supérieure et/ou bancaire, confortée par quelques années d'expérience dans le domaine des financements d'entreprise. Poste évolutif.

Veillez adresser lettre manuscrite + C.V. sous réf. J.O./A.F. à Jean Olivier B.P. 28 35740 PACE qui assurera les premiers entretiens dans l'entreprise.

### DIRECTEUR TECHNIQUE EQUIPEMENT AGRICOLE

La Société (105 millions de C.A.M.T. - 150 personnes) est une entreprise jeune et dynamique qui conçoit et fabrique des matériels et équipements agricoles originaux répondant à des besoins particuliers et très bien adaptés à l'agriculture des pays en voie de développement.

Elle veut confier la Direction Technique à un jeune ingénieur mécanicien dynamique et créatif, qui sera chargé de la conception et de la réalisation des prototypes et des produits commercialisés.

Age optimum 30 ans. Formation ENSAM ou école de niveau équivalent. Résidence TROYES.

Adresser CV détaillé s/réf. 212/01 M à :

France 22 rue Saint Augustin 75002 PARIS.

### LOEWS MONTE-CARLO

HOTEL 4 ÉTOILES LUXE

recherche

en vue de la prochaine ouverture de son centre de conditionnement physique

• FITNESS CENTER •

### UNE PERSONNE HAUTEMENT QUALIFIÉE

en gymnastique, diététique, soins corporels, diplômée et pouvant justifier d'une expérience pour assumer les responsabilités de ce centre.

Anglais nécessaire

Adresser C.V. et références : Bureau du personnel, B.P. 175, MONTE-CARLO. Réponse assurée.

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NANTES

recherche

### JEUNE COLLABORATEUR

Notamment pour études de financements de programmes d'investissements d'entreprises régionales. Après une période de formation, il aura des contacts avec la clientèle et les établissements financiers.

Le poste convient à un homme de 25 ans minimum, diplômé d'une grande école commerciale ou ayant une formation juridique et comptable. Il est nécessaire que le candidat ait un excellent esprit d'équipe.

Une première expérience serait appréciée. Situation évolutive pour candidat de classe intellectuelle et personnelle.

Env. CV manuscrit, photo, prétentions sous la référence 1682 à Madame A. GARRET 11 r. Mauvoisin - 44200 NANTES

### MOTOROLA

recrute des ingénieurs et techniciens expérimentés dans les secteurs suivants :

- Conception de composants électroniques.
- Epitaxie.
- Diffusion.
- Photogravure.
- Métallisation.
- Ingénieur produits.
- Ingénieur d'affaires.

Pour tous ces postes, une expérience dans l'industrie des composants sera exigée. Langue anglaise très appréciée. Adresser curriculum vitae + photo à E. BENIFLAN

**MOTOROLA**  
BP 3411 - 31023 TOULOUSE

### ORGANISME CONSULAIRE DE FORMATION

recherche ASSISTANT-CONSEIL : formation supérieure technique souhaitée, - agro-chimie appréciée, - expérience P.M.E., - contact haut niveau, - facilité d'adaptation, - esprit travail d'équipe.

Adresser C.V., photo et prétentions au : SERVICE DU PERSONNEL CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE BORDEAUX, 12, place de la Bourse, 33076 BORDEAUX CEDEX.

ORGANISME DE LOGEMENT SOCIAL EN NORMANDIE

recrute le

### CHEF DE SA DIVISION

Conviendrait à un ingénieur bâtiment, spécial, génie climatique. Adresser C.V. détaillé et prétentions à M. le Président de l'Office public départemental H.L.M. de l'Orne, 17, rue Saint-Thibault, 61003 ALLENÇON CEDEX. 15 février 1981 dernier délai.

VILLE D'ORVAULT

recrute le

### 1 ATTACHÉ COMMUNAL

chargé de la gestion des affaires communales et de zones d'aménagement concerté. Les candidats doivent être titulaires d'un grade universitaire et d'une expérience professionnelle de 5 ans minimum. Les candidats seront également acceptés. Les candidatures doivent être envoyées AVANT LE 10 MARS.

صكنا من الامم





	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	78,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADRÉES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS



**pomona**

Nous sommes l'un des premiers groupes français de négoce de produits alimentaires frais et surgelés : 3,5 Milliards de C.A., 40 établissements, 3.500 personnes.

### gestion et négociation . . .

Nous souhaitons pourvoir un poste d'Adjoint au Directeur de notre division Fruits et Légumes, avec une double mission :  
- le contrôle de gestion d'un certain nombre d'établissements ; participation à l'élaboration des objectifs, suivi de l'activité commerciale, contrôle des réalisations, analyse des écarts, recommandations, rôle de conseil auprès des Directeurs de ces exploitations,  
- entretenir des relations et négociations avec certains clients nationaux.  
Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur, ayant acquis une solide expérience de contrôle gestionnaire, et désireux de diversifier son expérience afin de prendre à moyen terme des responsabilités opérationnelles du type direction d'un centre de profit. La résidence est PARIS, mais il faut prévoir des déplacements en province. (Réf. 56181M)

### responsable du conditionnement

Bien que notre activité soit le négoce, notre organisation en matière de distribution est industrielle (40 établissements - 3.500 personnes) ; voici pourquoi nous souhaitons recruter un ingénieur pour prendre en charge la fonction conditionnement au sein de la direction de la distribution physique. Ce nouveau collaborateur, en position fonctionnelle par rapport aux Directeurs d'établissement, a pour mission de veiller à la bonne organisation des unités de conditionnement et au maintien d'un niveau de productivité performant, de mettre en œuvre des systèmes d'organisation ou des matériels permettant de répondre à la demande des clients, de gérer le budget d'équipement. Il est étroitement associé à la définition de la politique de distribution physique. Nous souhaitons confier ce poste à un ingénieur ayant 3 ou 4 ans d'expérience soit dans la fonction conditionnement, soit dans la fonction organisation industrielle, acquise dans une entreprise de produits de grande consommation. Ce poste est à pourvoir à PARIS, mais implique de fréquents déplacements de courte durée en province. (Réf. 56281M)

Si ces propositions vous intéressent, nous vous demandons d'adresser votre dossier en précisant la référence du poste choisi à notre conseil - 61 bd Houssmann - 75008 PARIS. Tél. : 742.58.20.



**Chantal Baudron. s.a.**

MEMBRE DE SYNTec

**DOWELL Schlumberger**

recherche pour son département fiscal à PUTEAUX

### 1 CADRE COMPTABLE

Niveau D.E.C.S. Anglais souhaité. Disponibilité immédiate.

Envoyer C.V. et prétentions à DOWELL SCHLUMBERGER Service Recrutement 20, rue Jean-Jaurès, 92800 PUTEAUX.

### Ingénieur commercial export

Importante société d'ingénierie, nous souhaitons confier à un ingénieur diplômé la responsabilité de la préparation et de la négociation des contrats ainsi que le suivi des affaires sur le plan commercial.

Pour mener à bien cette mission, il devra avoir une expérience des contrats d'architecture industrielle ou d'entreprise générale et maîtriser parfaitement l'anglais.

Ce poste - basé en proche banlieue sud - exige de nombreux déplacements à l'étranger.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous référence 4052 à rscg carrières - 64, rue La Boétie 75008 PARIS.

**CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

### JEUNE JURISTE D'ENTREPRISE

Rech. pour une Société Holding du Groupe  
Le (la) Candidat(e) retenu(e) secondera le Responsable Juridique du Service dans les travaux relatifs à la vie sociale d'une quinzaine de Sociétés dont quatre faisant appel public à l'épargne.  
Niveau licence ou maîtrise en Droit, expérience d'au moins trois années acquise notamment en cabinet de conseils, Etude de Notaire, Société Fiduciaire.  
Ecr. C.V., phot. sal. et prêt. sous n° 8163 à C.N.C.A. recrutement carrières Codex 26-75300 Paris Bruc.

### coordination faconniers

#### initial

Nous appartenons à un groupe de PAP important ; notre produit, commercialisé sous une marque à forte notoriété, correspond à un sportswear haut de gamme. Notre politique industrielle nous conduit à faire fabriquer le sportswear à la maille dans les unités de notre maison mère, chez des faconniers en France et à l'étranger. Nous avons besoin d'un homme capable de rechercher en permanence les sous-traitants adaptés à nos besoins, de négocier les contrats chaque saison, de contrôler leurs productions (qualité - délai), d'organiser les expéditions vers les pays destinataires en tenant compte des législations. Pour mener à bien cette action, ce collaborateur sera étroitement associé aux différentes phases d'élaboration du produit. Pour réussir il faut connaître les techniques de fabrication (maille en priorité), avoir des contacts avec un réseau de faconniers à l'échelon international, avoir le sens du produit pour faire des suggestions et apporter des modifications, avoir le sens de la négociation et de l'organisation, être disponible et se déplacer 70 % de son temps. L'Anglais est indispensable. L'Espagnol est souhaité. La résidence est PARIS.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 56081 M à notre conseil - 61, boulevard Haussmann 75008 PARIS. Tél. : 742.48.20.



**Chantal Baudron. s.a.**

MEMBRE DE SYNTec

### IMPORTANT CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

SPECIALISÉ EN

### AUDIT ET COMMISSARIAT AUX COMPTES

recherche

### CHEFS DE MISSIONS 1<sup>er</sup> ASSISTANTS ASSISTANTS CONFIRMÉS ASSISTANTS

- D.E.C.S. complet (ou équivalence) est une condition indispensable.
- Pour les postes d'Assistants confirmés et d'Assistants, un diplôme d'enseignement supérieur (H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.P., E.S.C.A.E., Maîtrise de droit ou Sciences Eco.) est une condition nécessaire. Ce diplôme doit être complété par une pratique d'un à trois ans dans un cabinet comptable ou un service comptable d'entreprise.
- Une connaissance de l'anglais est appréciée, certaines missions se situant dans un environnement international.
- Larges possibilités de promotion pour des collaborateurs compétents et dynamiques.

Envoyer lettre de candidature manuscrite, photo, C.V., prétentions, sous le n° 2031, à Publicité Meesters, 113, rue de Reuilly, 75012 Paris, qui transmettra.



Une des toutes premières sociétés françaises d'ingénierie informatique premier constructeur européen de réseaux de logiciels dans des domaines d'applications variées recherche

### INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN DÉBUTANT

Il aura pour mission le suivi de maintenance et fiabilité d'ensembles électroniques.

Adressez C.V. sous n° 010 LM à SESA, Direction du Personnel, 30 quai de Don-Bouton 92806 PUTEAUX

### GRANDE BANQUE

recherche

### ÉCONOMISTE

- Diplômé grandes écoles (ENSAE, Mines...) ou Universités (niveau Doctorat d'économie).
- Pour travaux de conjoncture.
- Analyse et prévisions économiques et monétaires.
- Expérience indispensable de quelques années dans service d'études.
- Anglais souhaité.

Envoyer C.V., prétentions, photo sous réf. N. 106 TEXE P.A. 34, bd Haussmann, 75009 Paris qui trans.



**vallourec**

1<sup>er</sup> fabricant français de tubes d'acier

### jeune cadre école supérieure de commerce

Votre formation de grande école commerciale vous a permis d'acquérir de bonnes connaissances de base en comptabilité.

Nous vous proposons une expérience en comptabilité analytique, contrôle interne, analyse financière et comptable, pour vous confier ultérieurement la responsabilité de services administratifs (comptabilité, contrôle de gestion, personnel, commercial et achats) dans nos usines ou nos filiales.

De réelles possibilités de carrière sont offertes au sein du Groupe Vallourec.

Adressez lettre manuscrite + C.V. + photo sous réf.03.81 A à Mme VARENE, chargée du Recrutement des Cadres - Société VALLOUREC - 7, Place du Chancelier Adenauer 75764 PARIS CEDEX 16.

### UNE BANQUE FRANÇAISE DE RENOMMÉE MONDIALE

recherche

### DES INGÉNIEURS SYSTÈMES PARIS

Pour faire face aux nouveaux besoins inhérents à l'installation de grosses configurations CII HB, cette banque est à la recherche de plusieurs INGÉNIEURS SYSTÈMES ayant une très bonne connaissance de GCOS 3. A court terme, une évolution vers GCOS 8 est prévue.

Pour l'un des postes, la connaissance de DSA est souhaitable.

Les candidats retenus s'intégreront dans de petites équipes de haut niveau appelées à se développer rapidement. Ces équipes seront chargées du développement et de la mise en place de très grands systèmes informatiques.

Ces postes d'avenir s'adressent à des Ingénieurs Systèmes de formation grande école ou universitaire, pouvant justifier d'une expérience d'au moins trois ans. Les rémunérations seront fonction de cette expérience.

Ecrire sous référence 179 à : A.L. CONSEIL, 24, rue Muriel, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

ALconseil

### SOPAD-NESTLÉ

recherche pour une de ses usines de province

### UN ADJOINT AU CHEF DU PERSONNEL

Il assurera :  
- le recrutement du personnel ouvrier  
- la gestion des services annexes (cantine, ...).

Il participera à l'élaboration et au suivi :  
- du plan d'amélioration des conditions de travail  
- du budget des œuvres sociales.

Il effectuera les études propres à un Service de Personnel.

Son évolution pourra se faire vers une fonction de Chef de Personnel, ou vers d'autres secteurs de l'entreprise.

Ce poste s'adresse à un JEUNE DIPLOME GRANDE ECOLE OU UNIVERSITE ayant déjà manifesté concrètement son intérêt pour les questions de personnel (stages, premier emploi...).

Ecrire avec C.V. à SOPAD, Direction du Personnel, 17, Quai Paul Doumer 92411 Courbevoie Cedex.

C.R. Direction Technique 781.

صكنا من الامل



	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	78,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

**Société**  
Banlieue Paris Ouest  
Composants pour l'électronique professionnelle  
recherche

### UN JEUNE INGÉNIEUR ÉLECTROMÉCANICIEN

de formation Arts et Métiers (ou équivalent)

Celui-ci participera au sein d'une petite équipe à des études relatives aux technologies avancées à mettre en œuvre dans la conception future.

La fonction nécessite une certaine polyvalence, les expérimentations s'exercent dans des domaines variés, notamment dans le traitement des différents matériaux utilisés.

Restaurant d'entreprise.

Adresser C.V. à : n° 36.286, CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 65040 PARIS Cedex 01, qui tr.

Importante Société d'ingénierie, nous concevons et réalisons des ensembles industriels complexes, faisant appel à des technologies de pointe.

### INGÉNIEUR Grande École SÛRETÉ NUCLÉAIRE

Vous êtes Généraliste de Formation : vous avez une première expérience (2 à 5 ans) Industrielle vous permettant d'aborder des disciplines variées (systèmes, thermique, hydraulique...).

Nous vous proposons d'intégrer une petite équipe dynamique pour participer à :

- la définition et à l'explicitation des règles fondamentales ainsi que des hypothèses de base des études de sûreté ;
- l'analyse de sûreté des systèmes et du fonctionnement ;
- l'élaboration et au suivi des Règles de Conception et de Construction des Centrales Nucléaires.

La réussite dans ces fonctions suppose :

- une grande capacité de synthèse et de clarification ;
- une grande autonomie technique dans un travail de généraliste ;
- le goût du travail en équipe et des contacts ;
- une bonne connaissance de l'anglais écrit et oral.

Elle permettra un développement intéressant de carrière vers un poste à larges responsabilités pour un candidat dynamique et performant.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 70783 M, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

**MINISTÈRE DE LA DÉFENSE**  
Section d'études et fabrications des télécommunications  
recrute pour le département INFORMATIQUE et SYSTÈMES de son SERVICE TECHNIQUE

### UN INGÉNIEUR

Libéré des obligations militaires

Ayant une solide formation en informatique théorique et appliquée aux systèmes.

Dans le cadre d'une importante application transactionnelle répartie, il devra participer à sa spécification et en contrôler l'adoption dans l'industrie.

- Solide connaissance technique.
- Goût de l'initiative et des contacts humains.
- Qualité de rédacteur indispensable.
- Expérience souhaitable en logiciel de base et en télécommunications.

Adresser lettre manuscrite avec curriculum vitae à M. le Directeur de la S.E.F.T. - Fort d'Ivry, 18, rue du Docteur-Zernscheff, 92131 Ivry-la-Moutrie.

### contrôleur central de gestion Paris proche banlieue Ouest

Nous sommes une affaire d'études techniques de bonne dimension (1000 personnes - 10 agences) travaillant pour les grandes industries françaises. Notre direction générale crée la fonction contrôle de gestion et souhaite engager un professionnel de talent. Il élabore et suit les budgets, analyse les écarts, aide à la décision, améliore les procédures et l'organisation. Progressivement, il met en place des contrôleurs de gestion dans les agences les plus importantes.

C'est un cadre de 35 ans minimum, de formation supérieure de gestion (ESC + DECS, par exemple), ayant six à sept ans d'expérience au contrôle de gestion dans une affaire industrielle et connaissant bien sûr l'informatique.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 3936 LM).

### trésorier (homme ou femme)

Vous avez 28 ans minimum, une formation supérieure et au moins trois ans d'expérience en trésorerie dans une affaire industrielle. Nous vous proposons de rejoindre la direction financière (basée au siège Paris-Nord-Ouest), d'un laboratoire pharmaceutique (C.A. : 300 MF/an) appartenant à un groupe international de premier plan. Vous gerez la trésorerie (informatisée), le « credit management » en liaison avec les directeurs de marketing. Progressivement vous participerez à des travaux d'analyse financière.

Bien entendu, vous maîtrisez l'anglais.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 3853 LM).



### jeune chef de projet pour concevoir nos nouvelles applications

Vous avez, après une formation supérieure (ingénieur, maîtrise ou Sup de Co), fait l'apprentissage en trois à cinq ans des techniques informatiques et souhaitez aujourd'hui vous rapprocher des utilisateurs.

Vous faites œuvre d'organisateur et concevez les nouvelles applications distribuées sur minis ou centralisées sur nos 3033/MVS. Vous rédigez le cahier des charges, suivez la réalisation et procédez à la mise en place de ces nouvelles applications destinées à rendre aux utilisateurs la maîtrise de leurs traitements.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3928 LM) à « Carrières de l'Informatique ».



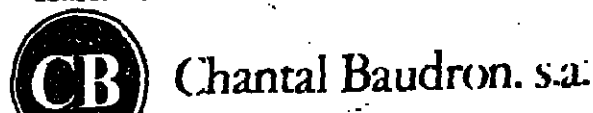
MEMBRE DE SYNTec

### chef de produit

Produits de grande consommation 150.000 F +

Nous sommes la filiale française d'un groupe américain fabriquant et commercialisant plusieurs lignes de produits dans le domaine de la cosmétologie, de l'hygiène et de la parapharmacie. Nous souhaitons confier à un jeune diplômé (HEC, ESSEC, ESCP, IEP...) la gestion et le développement d'un produit de forte notoriété, leader sur son marché, commercialisé dans les circuits food et drug. Nous demandons un expérience d'environ 3 ans à un poste de Chef de Produit, acquise dans une entreprise de biens de grande consommation et incluant la responsabilité d'un important budget de publicité. La pratique de l'anglais est indispensable. Le développement de nos activités en France nous incite à choisir un collaborateur à fortes potentialités, susceptible de grandir avec nous.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 56481 M à notre conseil - 61 Bd Haussmann - 75008 PARIS. Tél. : 742.58.20.



MEMBRE DE SYNTec

Une Société d'Etudes et de Réalisation d'équipements lourds dans le domaine pétrolier et pétrochimique recherche

### un Cost Engineer

Responsable du suivi du coût sur une affaire sous l'autorité du responsable de service, il assurera la mise en place des budgets puis le suivi de la gestion du projet, des recettes contractuelles, et des états financiers.

Le poste sera confié à un ingénieur d'au moins 28 ans, ayant plus de 5 ans d'expérience en tant que Cost Controller.

Ce poste, à pourvoir à Paris La Défense, implique des déplacements de courtes durées.

Réf. 7297A

### un Ingénieur de Planning

Sous l'autorité du responsable de service, il élabore les divers programmes d'un projet puis en assure le suivi tant au niveau des études que de la réalisation sur le site.

Le candidat repassera rompu aux méthodes PERT/CPM, GANTT.

Ce poste impose des missions tant en France qu'à l'étranger.

Réf. 7297B

Pour ces deux fonctions, il sera fait appel à des candidats ayant une expérience confirmée en engineering pétrolier et/ou pétrochimie et notamment sur chantier. La pratique courante de l'anglais sera un sérieux atout.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions en rappelant la référence du poste à

LTP 31 Bd Beauvilliers 75003 Paris cedex 02 - qui transmettra

Filiale informatique d'un groupe d'assurances recherche

### ingénieurs informaticiens

(Grandes Ecoles, DEA, maîtrise...)

pour intégrer dans des équipes de haut niveau, qui mettent en place d'importants systèmes de gestion en temps réel.

Formation complémentaire assurée.

Evolution possible au sein d'une entreprise en constant développement.

Lieu de travail : La Défense

Envoyer C.V., photo et prétentions à GIE, sous référence 2777, Service du Personnel, Tour Franklin, Cédex 11, 92081 PARIS La Défense.



### LA FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL recherche LE FUTUR DIRECTEUR DE LA FONCTION LOGISTIQUE

**LE POSTE**

Le titulaire est en relation directe avec la direction du marketing pour les prévisions, la direction technique pour les plans de charge (France et exportation dans le cadre du Groupe), la direction des ventes pour la réalisation des Commandes.

Il a la charge d'établir les programmes de fabrication.

Il contrôle l'ensemble des achats afférents et au retour des fabrications il a la responsabilité de la distribution.

Il siège avec les trois directeurs et les directeurs en staff au comité de direction et il reporte au Président Directeur Général.

**LE CANDIDAT**

Il sera de préférence ingénieur diplômé ayant complété sa formation dans le domaine de la gestion (Centrale, Insa, Mines + Ecole commerciale ou IAE). Le candidat maîtrise parfaitement l'Anglais. Une autre formation supérieure est envisageable dans la mesure où l'expérience professionnelle du candidat l'aura familiarisé avec les aspects techniques de la fonction.

L'exercice antérieur d'une responsabilité hiérarchique significative est indispensable.

L'ensemble de ces responsabilités sera assuré progressivement mais rapidement par le candidat retenu qui sera initialement adjoint au Directeur actuellement titulaire.

Adresser C.V. Manuscrit sous réf. 480 à Publicité Euromédia France 48, rue de Provence 75009 Paris. Discretion et réponses assurées.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE PRODUITS CHIMIQUES CADRE FINANCIER

Diplômé d'une des premières grandes écoles commerciales, option contrôle financier, ou titulaire d'un diplôme équivalent, mêmes options.

- Il sera chargé des questions comptables et financières se rapportant aux activités de la société à l'étranger.

Le poste s'adresse de préférence à un candidat :

- Ayant une expérience confirmée de suivi des filiales étrangères à un poste d'inspection comptable ou de cadre financier dans une grande entreprise.
- Disponible pour des déplacements à l'étranger.
- Connaissance courante de l'anglais indispensable.

Adresser dossier de candidature en précisant rémunération souhaitée à P.A.S. (DPRS) - BP. 133 - 92200 NEUILLY.

### RESPONSABLE LICENCES HAUTE COUTURE PARIS

Nous sommes l'une des plus prestigieuses maisons de couture

Dans le cadre de notre redéploiement, nous souhaitons pourvoir le poste suivant

### UN RESPONSABLE DES LICENCES FEMMES

Sa mission sera :

- De rechercher de nouveaux contrats de licence ;
- De suivre nos licenciés ;
- Et de veiller à la stricte application des contrats passés.

Ce poste sera confié à un élément jeune, justifiant d'une bonne culture générale et de connaissances juridiques et pouvant se prévaloir d'une première expérience (trois à cinq ans) de vente ou de gestion commerciale.

Le goût et le sens de la négociation à haut niveau et la capacité d'être représentatif d'un produit de luxe sont indispensables.

Pour ce poste une parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable.

Notre maison, bien que traditionnelle, est en phase de mutation importante et peut offrir à cette candidate de valeur de réelles perspectives de carrière.

Envoyer curriculum vitae, photo récente et rémunération actuelle sous référence n° T 025.165 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## NOS CONSULTANTS "MANPOWER CADRES" DES INGENIEURS.

Un défi : développer l'intérêt des cadres.  
Une méthodologie : des professionnels pour parler aux professionnels.

100 - 140.000 Fr.

A ce titre, nos consultants sont des techniciens de haut niveau. Cinq à sept ans de pratique leur ont donné une solide connaissance du milieu industriel. Leur langage de spécialiste est un des meilleurs garants de leur réussite auprès des entreprises clientes. Sur le terrain - le chantier ou l'usine - ils peuvent détecter et analyser rapidement les besoins en cadres intermédiaires. Avec la même précision, ils savent où trouver les candidats adéquats et les sélectionner.

Consultant Manpower - Cadres, c'est à la fois une fonction technique, commerciale (suivi des cadres en mission) de la clientèle, humaine (recrutement), administrative (suivi des cadres en mission).

• Pour le secteur mécanique / électromécanique / électronique, nous cherchons un homme de formation supérieure spécialisée dans une de ces trois disciplines.  
• Pour le secteur informatique, nous recherchons un informaticien ou un électronicien, lui aussi diplômé de l'enseignement supérieur.

Dans les deux cas, nous souhaitons rencontrer des candidats de 35 environ, praticiens avertis, animés d'un certain goût du défi... ou du moins d'un véritable esprit d'entreprise. Adressez votre dossier de candidature à JF GUITTON - Service du Recrutement - 9, rue Jacques Bingen - 75017 PARIS.

**MANPOWER**

## Oui au marketing tout terrain

Le marketing en chambre a vécu. Ce dont on a de plus en plus besoin sur les marchés de grande consommation, c'est d'hommes de talent capables de concevoir une stratégie pointue mais aussi de la mettre en œuvre, en nourrissant leur réflexion de l'expérience sans cesse renouvelée des forces de vente. De la matière grise, certes, mais aussi du nerf et du tempérament. Une polyvalence rare, qui ouvre la porte aux grandes carrières commerciales.

Nous sommes exigeants ? Bien sûr. Notre position de leader sur nos marchés, nos origines multinationales, la qualité de notre marketing, élaboré et opérationnel, nous le permettent. Un professionnel trouvera chez nous un contexte particulièrement stimulant.

Après environ cinq ans d'expérience dans l'univers de la grande consommation, vous êtes chef de produit confirmé et prêt à passer à la vitesse supérieure. Ou bien vous êtes déjà chef de groupe et vous sentez la nécessité de diversifier votre expérience. Dans un cas comme dans l'autre, nous pouvons mutuellement nous intéresser. Ecrivez sous référence 815 528M aux consultants du cabinet Sirca qui vous précéderont l'environnement du poste au cours d'un premier entretien et ne transmettront votre candidature qu'avec votre accord.

**Sirca**

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Entreprise **TÉLÉCOMMUNICATIONS**  
proche banlieue Nord-Ouest  
recherche

## INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

GRANDES ÉCOLES  
diplômés ou quelques années d'expérience

Ces postes sont offerts dans des secteurs de pointe :

- Hyperfréquences,
- Conception de circuits,
- Interfaces transmission téléphonique,
- Groupe d'essais.

Ecrire avec C.V., photo, détail, photo et prétentions à  
A.G. IMPACT, 41, av. de Friedland - 75008 PARIS,  
qui transmettra.

GRUPE INTERNATIONAL EUROPÉEN  
recherche

## UN ATTACHÉ

Pour diverses missions à la direction des services  
financiers. Formation supérieure et première expérience  
souhaitées.  
Env. C.V., photo et prêt, n° 01.214 sur enveloppe à JEAN  
REGNIER PUBLICITE, 39, r. de l'Arcade, 75008 Paris.

## service central de traitement de l'information RESPONSABLE SERVICE METHODES

Un puissant groupe industriel français fortement tourné vers l'exportation, possédant de  
nombreuses usines en France CREE pour son

SERVICE CENTRAL DE TRAITEMENT DE L'INFORMATION

le poste de  
RESPONSABLE SERVICE METHODES

Assisté de quelques ingénieurs il sera chargé de la coordination des départements opérationnels, de la planification des actions en cours, de l'identification des besoins de formation et de l'utilisation des compétences, de veiller à la qualité des produits logiciels, de recenser, d'expérimenter et de mettre en œuvre les outils d'aide à la réalisation des logiciels.

Vous êtes INGENIEUR ou UNIVERSITAIRE, possédez de 5 à 8 ans d'expérience, avez encadré des équipes de réalisations d'applications informatiques et vous êtes disponible pour des déplacements de courte durée à partir de Paris.

Cette fonction qui nécessite le sens des contacts et de la négociation permettra à un candidat dynamique, compétent et ouvert, une évolution ultérieure particulièrement intéressante dans notre Groupe.

Adressez lettre manuscrite, curriculum-vitae et photo à no 85986 CONTESSÉ Publicité  
20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

La Compagnie de Construction Mécanique

**SULZER**  
PARIS (14<sup>e</sup>)

## UN RESPONSABLE PROGRAMMATION

Au sein de l'activité « CALCULATEURS MICROPROCESSEURS pour applications industrielles », le candidat sera chargé, à partir d'impératifs donnés :  
• de la conception et de la réalisation des programmes (Assembleur, macro-assembleur-compilateurs) ;  
• de la définition et de la mise en œuvre du matériel ;  
• des essais et de la mise au point ;  
• de la mise en service sur le site.

Le poste conviendrait à JEUNE INGENIEUR ou TECHNICIEN de formation électronique et micro-informatique. Connaissance indispensable du microprocesseur 6800 et de sa programmation. Expérience de quelques années dans activité similaire indispensable.

Anglais apprécié.

Lieu de travail : USINE DE  
MANTES (Yvelines).

Ecrire avec C.V. et prétentions à : C.C.M. SULZER,  
51, boulevard Brune, Cedex 59 - 75000 PARIS Brune.

S.I.T.B. recherche pour son Département Banques - Paris-centre -

## jeune ingénieur d'études en informatique

Ingénieur de formation, vous avez acquis, dans une SSCI de référence, une expérience technique dans la réalisation de projets sur matériel IBM. Vous souhaitez un contact plus étroit avec les utilisateurs dans un secteur professionnel motivant et surtout le moyen d'exprimer votre potentialité sur des objectifs plus ambitieux.

Nous vous proposons de rejoindre notre groupe

### SYSTEME/DEVELOPPEMENT

chargé de concevoir et de réaliser les projets pilotes de liaisons TP (terminaux et mini satellites) avec notre clientèle bancaire.

C'est une fonction système-réseau dans un groupe pluridisciplinaire où chacun, outre sa spécialité, est amené à connaître d'une façon très approfondie la profession bancaire et à exercer des missions de conseils et d'organisation.

Ce poste peut être un tremplin vers des responsabilités de direction de groupe d'études ou de conduite de projet.

Adressez CV manuscrit à S.I.T.B. Sélection, sous la référence 2802, 38 rue des Jeuneurs 75002 Paris.

**sith**  
38, rue des  
Jeuneurs  
75002 Paris

L'une des premières SSCI, implantée à Paris, spécialisée dans plusieurs secteurs professionnels (Banque, Bourse, Gestion immobilière, PME...), deux centres de traitements équipés de matériel IBM 370/158-148, 500 collaborateurs, des réseaux, de terminaux spécialisés et une gamme variée de minis autonomes et connectés.

## CADRE FONCIER

CONFIRME

pour important groupe de promotion immobilière dont le Siège Social est à PARIS.

Ce collaborateur de haut niveau, Homme de terrain, sera chargé, en collaboration avec la direction, du développement et de la recherche foncière sur les marchés porteurs régionaux.

Le candidat aura acquis une expérience d'au moins 5 années dans ce secteur d'activité lui permettant de maîtriser tous les aspects de la fonction.

Envoyer C.V. + photo à Madame MONNIER  
73, rue de la Tombe Isidore  
75014 PARIS.

## technico- commerciaux

TEMPS PARTAGE

Notre Société fait autorité en matière de ventes de services en informatique de réseaux et télématique. Nous recherchons des Ingénieurs Technico-commerciaux qui interviendront à trois niveaux :

- en avant-vente, en organisant les démonstrations et en établissant les propositions aux prospects ;
- en après-vente, en étant responsables :
  - de la réalisation d'applications ;
  - du suivi et du conseil d'un ensemble de clients ;
- en participant au marketing des domaines d'applications financier ou commercial.

Débutants ou ayant quelques années d'expérience, les candidats devront posséder une formation technique (ingénieur ou universitaire supérieure) et si possible une formation complémentaire (financière ou statistique).

Cadre de travail dynamique et fortes possibilités d'évolution.

Adressez C.V., photo et salaire actuel ou demandé, sous référence 33.587/7558 à ADEQUATION, 62/64 avenue Emile Zola 75015 Paris.

**Adequation**

## SVP

recherche

## UN JEUNE CADRE

pour son service Économique et Financier, où il aura la charge de répondre aux questions les plus variées sur les usages bancaires, les statistiques de marchés, les informations boursières.

Sa formation ? SCIENCES ECO (ou équivalent). Bonne connaissance de l'anglais.

Son expérience ? Si possible quelques années dans une banque.

Vous êtes intéressé ? Envoyez votre C.V. à  
SVP - DIRECTION DU PERSONNEL  
54, rue de Monceau - 75384 Paris Cedex 08.

## INGÉNIEUR ÉLECTROMÉCANICIEN UNE FONCTION ORIGINALE ET ENRICHISANTE INFORMATISER NOTRE SERVICE MÉTHODES

Nous sommes une société très performante, leader sur notre marché. Nous fabriquons une gamme de produits de haute technologie pour l'industrie : éléments chauffants électriques dont certains sont destinés aux réacteurs nucléaires.

Notre développement constant nous conduit à une utilisation plus étendue de l'informatique.

Nous désirons nous adjoindre un ingénieur de formation électromécanicien ayant l'expérience d'un service méthodes de fabrication.

Il est habitué à l'analyse détaillée d'un problème.

Il s'intéresse à l'informatique et en comprend le langage et le formalisme.

Il est capable de travailler en équipe et il recherche un poste évolutif correspondant à ses capacités à prendre des responsabilités au sein d'une société de taille humaine.

Notre objectif à 4 ans : définir, en tant que la désignation d'un produit (désignation complexe sans référence), tous les documents utiles à la fabrication et aux services commerciaux (gammes, dessins de pièces, temps alloués, etc.).

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions à Monsieur le Chef du Personnel.

**VULCANIC**

ZI Les Chanoux - BP 30 - 93330 NEUILLY-SUR-MARNE

## NOUS SOMMES LA FILIALE DE L'UN DES PLUS GRANDS GROUPES BANCAIRES EUROPÉENS

et nous voulons être au rendez-vous de l'histoire avec la  
BUREAUTIQUE

L'homme que nous recherchons aura à concevoir et à mettre en œuvre

### LE PLAN BUREAUTIQUE DE LA BANQUE

- Si vous avez une formation d'INGÉNIEUR EN ORGANISATION ADMINISTRATIVE, des connaissances informatiques approfondies qui vous ont permis de conduire avec succès un certain nombre de chantiers importants au cours des cinq dernières années en tant que consultant ;
- Si vous avez la double faculté d'innovation et d'implication dans la réalisation ; Nous vous offrons la possibilité de créer l'organisation optimale de notre banque, en y intégrant les impératifs bureaucratiques, et les exigences de la distribution rationnelle d'un nouvel immeuble ;
- Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable ;
- La rémunération sera fonction de la qualité et de l'expérience du candidat, mais ne saurait être inférieure à 150.000 F.

Adressez C.V., photo et rémunération actuelle sous n° 1.965

**PUBLIFOP** 29, RUE BLEUE, 75009 PARIS,  
qui transmettra.

FINANCE / COMPTABILITE.

### Un poste évolutif pour un ESSEC SUP de CO...

Notre spécialité est l'ingénierie et la fabrication de machines destinées aux industries, bâtiment et T.P. Le plein développement de notre société (diversification des activités, acquisition de nouvelles unités de fabrication, 170 personnes, 50 MF CA) demande la collaboration d'un homme jeune, très expérimenté, expérimenté pour devenir, à terme, notre Directeur Financier. Il prendra en charge l'aspect financier de la comptabilité (banques, trésorerie). Il contrôlera également les opérations d'achats, analyse les coûts de production et assure la gestion financière des stocks. Ce poste présente des aspects juridiques et fiscaux, exige une connaissance de la législation du travail et de la gestion informatique. Enfin, votre expérience minimum de 3 ans dans l'industrie machines outils fait de vous un interlocuteur solide face à la Direction Technique et Commerciale. Votre salaire : 110 000 F environ (négociable). Adressez lettre manuscrite et CV sous réf. 10601 à

**CNPG** 105 av. Victor Hugo 75116 Paris

SOCIÉTÉ  
POUR  
**SPI**  
L'INFORMATIQUE

## INGENIEURS DE DEVELOPPEMENT DE PROGICIELS

La SPI, un nom connu dans le Service Informatique, une référence de qualité.

Nous développons de nouveaux projets faisant appel aux techniques les plus évoluées : 2 IBM 3032 - 3033, CICS/IMS, SGBD/OL 1, OS - DOS ...

Pour des postes riches en possibilités techniques, nous recherchons des

### INGENIEURS EXPERIMENTES

(de formation Grande Ecole) attirés par une fonction où les qualités de contact et la capacité à dialoguer avec nos clients seront déterminantes.

Des équipes à taille humaine, l'environnement d'un grand groupe, de réelles possibilités d'évolution et de formation seront le cadre de votre réussite.

Adressez votre candidature à :  
SPI - Service des Affaires Sociales  
98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY.

**PECHINEY UGINE KUHLMANN**

PECHINEY  
UGINE  
KUHLMANN

سكيا من الامال



	La 1ère	La 2ème
OFFRES D'EMPLOI	66,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

# ANNONCES CLASSEES

	La 1ère	La 2ème
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,62
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

**ROWNTREE MACKINTOSH**  
(Nuts, Lion, Smarties, Quality Street, Kit Kat, Réve Noir, Chocoré, After Eight, Larwin, Ménéur, entre autres...)

Leader mondial sur son marché, très fortement implanté en France, recherche pour s'insérer dans une solide équipe pratiquant un marketing élaboré.

### 1 chef de produits

**HEC**  
Le candidat retenu : HEC, ESSEC, ESCP... devra justifier d'une première expérience de marketing de produits de grande consommation et s'exprimer couramment en Anglais.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : A. ABRIVARD Service du Personnel ROWNTREE MACKINTOSH S.A. N° 77422 MARNE LA VALLÉE Cedex 2

## Ingénieurs d'Etudes Electroniciens

### Grandes Ecoles Débutants ou Confirmés

**SINTRA** (Société Industrielle des Nouvelles Techniques Radioélectroniques et de l'Electronique Française) recherche, pour assurer son expansion dans le domaine de la **TELEMATIQUE DES INGENIEURS D'ETUDES ELECTRONIQUES**.

Débutants ou confirmés, ils auront une formation grandes écoles, le sens de la créativité et l'aptitude au travail en équipe.

Ils se verront confier la conception et la réalisation de matériel et de logiciel dans le domaine des terminaux de télécommunications et des nouveaux services.

Des connaissances en protocoles de communications et mise en œuvre de microprocesseurs seront appréciées.



Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la référence AK

**SINTRA ALCATEL**  
Service du Personnel  
26, rue Malekoff - 92800 ASNIERES

## Importateur de machines offset et de façonnage offre belle situation à : directeur des ventes province

Dépendant du directeur national, le candidat assurera 4 jours par semaine les vendeurs du réseau province sur le terrain.

Il participera à l'élaboration de la politique et au recrutement.

Il sera responsable de l'accroissement des ventes.

Expérience humaine et professionnelle indispensable.

Seules les candidatures de professionnels de l'imprimerie seront examinées.

Base : région parisienne.

Rémunération : fixe important + prime (ordre de 150 à 200.000 F/an).

Décreté assuré.

Adresser C.V., photo et prétentions réf. 8197 à P. LICHAU S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

### Energie solaire

### Pyrénées Orientales

## DIRECTEUR D'USINE

Cette Société, filiale d'un puissant Groupe français, conçoit, développe et fabrique en moyennes séries du matériel thermique adapté à l'énergie solaire. Depuis sa création, elle connaît un développement accéléré.

Rattaché au P.D.G., le Directeur d'usine est responsable d'une unité de production (60 personnes) amenée à doubler sa superficie. Les responsabilités recouvrent les domaines techniques (études, productivité, production), économiques (proposition et respect des budgets) et humains (animation, motivation des hommes).

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé, mécanicien de préférence, de 35 ans minimum. Son expérience industrielle, de 10 ans environ, acquise en grande partie en fabrication, lui permet de maîtriser l'essentiel des fonctions liées au poste. La connaissance d'implantations d'ateliers et du travail du polyester serait vivement appréciée.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 11152 Q, à :

## egor industrie

8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

### PERITELEVISION - PERITELEPHONIE

## RESPONSABLE MARCHES, GRANDES ADMINISTRATIONS

Ce groupe français, rattaché à un puissant ensemble international, conçoit, fabrique et commercialise des biens d'équipement électronique destinés à l'industrie privée et aux particuliers. Il emploie 12.000 personnes et réalise un C.A. supérieur à 3 milliards de F. Les technologies maîtrisées par ce groupe vont lui permettre désormais de se développer dans les domaines de la Péritélévision et de la Périteléphonie. Le Directeur Général a donc décidé de créer un poste de Responsable marchés, grandes Administrations.

Le titulaire, rattaché au Directeur Général, sera l'interlocuteur privilégié des Administrations concernées. Homme de marketing, il participera, avec les différents directeurs de l'entreprise, aux études, à la conception, à la fabrication et à la commercialisation de ces nouveaux produits et de leurs dérivés.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'une grande école (X, ENSI, ESE ou équivalent) de 28 ans environ. Il justifie d'une première expérience d'environ 2 à 3 ans. La maîtrise de la langue anglaise serait un atout supplémentaire pour une évolution de carrière.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M8408A, à :

## egor

8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

La division française d'un très puissant groupe multinational du secteur médical recherche un

## JEUNE CONTROLLER

HEC - ESCP - ESSEC - MBA ...

Bras droit du Directeur de la Division et en liaison fonctionnelle avec la Direction Européenne, il prend en charge l'ensemble des questions administratives et financières.

Il se consacre en priorité à l'élaboration et au contrôle du budget et à l'application des procédures. Il est responsable du service logistique, qui comprend 3 personnes.

Ce poste, très ouvert et évolutif, est destiné à un candidat à fort potentiel, désireux d'occuper une fonction opérationnelle au sein d'une petite équipe à vocation commerciale. Une expérience similaire d'environ 2 ans et la pratique de l'anglais sont indispensables. La connaissance de l'allemand constituerait un atout supplémentaire.

Le poste est basé en banlieue Sud.

Merci d'adresser une lettre manuscrite de motivation, CV, photo et salaire actuel, sous réf. M 229 J, à :

## egor promotion

8 rue de Berri 75008 Paris

IMPORTANTE SOCIETE de PROMOTION IMMOBILIERE pour faire face à son développement recherche

## RESPONSABLES de PROGRAMMES

Cette fonction convient à des candidats de formation supérieure, ayant une expérience de 5 années environ dans cette profession et capables d'assurer la gestion administrative et financière des programmes qui leur seront confiés.

Postes à pourvoir rapidement.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser C.V. + photo et prétentions ss réf. 15276 à COFAP 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, qui transmettra. Discretéon totale.

## GFI SERTI

Notre Société qui appartient à la Division Conseil, Assistance et Ingénierie du Groupe Français d'Informatique - 1.000 personnes, une croissance de 35 % en 1980 - recherche plusieurs

## JEUNES DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES

Débutants ou bénéficiant d'une première expérience professionnelle, vous acquerez une formation complémentaire en Informatique. Vous participez à la réalisation de projets et, plus tard, vous en assurez la direction. Grâce à cette expérience de tout premier plan, des missions de Conseil dans de grandes entreprises et dans des Administrations publiques peuvent également vous être confiées.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. M 25, à Nicole DOGNIN qui étudiera confidentiellement votre candidature.

**SERTI-SÉLECTION**  
49, avenue de l'Opéra  
75002 Paris

## PHILIPS

DIRECTION INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATIONS recherche pour son Service

## jeunes ingénieurs

GRANDES ÉCOLES (SUPÉLEC, ENSI, etc...) avec options informatiques ou automatisées pour développer des logiciels sur mini et micro ordinateurs.

Expérience 2 à 3 ans souhaitée.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à PHILIPS - DIT - Service du Personnel 60, rue Roger Salengro - Péripole 114 94128 FONTENAY SOUS BOIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION ÉLECTRIQUE proche banlieue NORD, active par mérito recherche un ingénieur du développement de ses activités tant en France qu'à l'étranger.

## 1 INGÉNIEUR CONFIRMÉ

Pour coordination technique.

Poste évolutif pour candidat ayant le potentiel et les qualités d'animateur lui permettant d'accéder rapidement à des responsabilités opérationnelles.

Déplacements à l'étranger à prévoir.

## 1 INGÉNIEUR

de formation électrotechnique

Débutant ou ayant une courte expérience pour son bureau d'études.

Le candidat retenu se verra confier après une période de formation par nos soins un groupe d'études.

Adresser C.V. et prétentions à 88.320 CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

ORGANISME ADMINISTRATIF PARIS CENTRE recherche

## JEUNE ACTUAIRE DIPLOME I.S.F.A.

Formation juridique complémentaire souhaitée.

Adresser lettre de candidature manuscrite avec CV, photo et prétentions sous réf. 2232 à :

OP organisation et publicité 2 rue MARCURET PARIS 10<sup>ème</sup> TRANS

## CI Honeywell Bull

pour le développement des activités Mini 6 dans le cadre des réseaux recherche

## INGENIEURS

Deux postes sont à pourvoir.

### UN INGENIEUR DEVELOPPEMENT MATERIEL

Il assurera l'étude et le support de coupleur de télécommunication. Diplômés Grandes Ecoles, les candidats auront une bonne compétence logique et une expérience en technique de télécommunication. REF. 105 M

### UN INGENIEUR DEVELOPPEMENT LOGICIEL

Il assurera le développement et le support logiciel Mini 6. Diplômés de l'Enseignement Supérieur en Informatique, les candidats pourront être débutants. REF. 106 M

Lieu de travail : Louveciennes (78). Adresser CV, photo et prétentions sous réf. correspondantes (à préciser sur l'enveloppe) à CI Honeywell Bull-PC 1F103-61/63, rue d'Avron 75960 PARIS CEDEX 20

UNE BANQUE FRANÇAISE DE RENOMMÉE MONDIALE recherche

## UN PROGRAMMEUR SYSTÈME PARIS

Pour faire face aux besoins inhérents à l'installation de grosses configurations CI HB, cette banque est à la recherche d'un PROGRAMMEUR SYSTÈME GCOS.

Le candidat retenu s'intégrera dans une petite équipe de haut niveau appelée à se développer rapidement. Ce poste d'avenir s'adresse à un candidat d'un niveau de formation I.U.T. d'Informatique (minimum) pouvant justifier d'une pratique d'au moins un an du langage GMAP.

La rémunération proposée sera fonction de l'expérience.

Ecrire sous référence 180 à : A.L. CONSEIL, 24, rue Maillé, 75008 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

AL conseil

## SFENA

EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES TEST AUTOMATIQUE

## ingénieurs électroniciens

- Des ingénieurs de formation Grande Ecole ou équivalent, intéressés par l'électronique digitale rapide et la mini-informatique. Ils participeront à la conception et au développement : - soit d'équipements de test automatique, réf. I/067 - soit de systèmes d'aide de pilotage à base de techniques numériques, réf. I/070
- Des ingénieurs de formation type ISEP, ISEN, INSA, ayant une expérience d'au moins 2 ans en logiciel. Ils participeront au développement de logiciel de base de systèmes de test automatique (compilateurs, traducteurs, processeurs d'exécution et de diagnostic...). réf. I/068
- Des ingénieurs d'application. Après une période de formation sur le matériel de la division, ils seront chargés du suivi technique d'affaires en relation avec les équipes de conception et le département commercial (propositions, études de faisabilité, formation et assistance en clientèle). réf. I/069

Adresser CV, photo et prétentions sous la référence choisie à SFENA - Gestion des Cadres B.P. 59, 78141 Velizy-Villacoublay Cédex.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	66,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALS	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	26,00	32,93
IMMOBILIER	26,00	32,93
AUTOMOBILES	26,00	32,93
AGENDA	26,00	32,93

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

#### BANQUE PRIVEE

Filière groupe financier de 1<sup>er</sup> plan

recherche

#### CHARGES DE CLIENTÈLE GRANDES ENTREPRISES

Ces collaborateurs dépendront directement du Directeur responsable de la clientèle. Ils devront reprendre un portefeuille de clients existant et surtout le développer par un intense effort de prospection. Le poste comprend également la gestion du portefeuille (analyse des besoins, suivi du fonctionnement...). Les candidats devront justifier de très solides connaissances techniques et d'une pratique de la démarche de haut niveau. Une expérience de 5 ans au moins dans une fonction identique est impérative. Ecrire sous référence n° 025111 M, Régie-Presses, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.



#### COLGATE PALMOLIVE

recherche

#### jeune ingénieur

POUR DÉVELOPPER SON SERVICE ORGANISATION ET GESTION SCIENTIFIQUE

Diplômé d'une Grande École d'ingénieur et possédant une formation complémentaire ou une première expérience en gestion.

Il aura pour mission :

- de réaliser des projets en liaison avec les autres fonctions concernées de l'entreprise;
- de mener des actions d'organisation concourant à l'optimisation du fonctionnement de la Société.
- Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire.
- Larges possibilités d'évolution pour candidat à potentiel.

Adresser candidature, C.V. et photo : Service Recrutement, COLGATE PALMOLIVE, 92401 COURBEVOIE.

#### PIERRE BALMAIN

HAUTE COUTURE

dans le cadre du renforcement de son service communication

recherche

#### RESPONSABLE DES RELATIONS EXTÉRIEURES

Ce poste dépendant directement de la Direction Générale requiert une grande disponibilité, une excellente présentation, l'Anglais courant et une expérience prouvée dans un poste similaire.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions Direction du Personnel

PIERRE BALMAIN S.A.  
44, rue François-1<sup>er</sup> - 75008 PARIS

## Mobil

recherche

pour son DEPARTEMENT INFORMATIQUE  
à son SIEGE SOCIAL de LA DEFENSE

#### ANALYSTE D'APPLICATION

de formation supérieure/ingénieur, ayant au moins 3 à 5 ans d'expérience en analyse et programmation. Bonnes connaissances financières et comptables appréciées.

#### ANALYSTE PROGRAMMEUR CONFIRME DUT ou équivalent

3 ans d'expérience en informatique de gestion (Cobol).

Environnement informatique : ordinateur 3031/6 M B - Bases de données - Télétraitement - (ICIS).

Possibilités d'évolution de carrière, soit dans l'informatique, soit dans d'autres activités de la Société.

Avantages sociaux - Horaires flexibles - Restaurant d'entreprise - Proximité RER, SNCF, autobus.

Prière d'adresser sous référence No 86434, lettre manuscrite, C.V. et photo à MOBIL OIL, Française - Service Central Recrutement - Tour Septentrion 92082 PARIS-LA-DEFENSE, CEDEX 9.

#### CAP SOGET EXPLOITATION

recherche

#### INGÉNIEURS SYSTEME

IBM OS/MVS

#### ANALYSTES D'EXPLOITATION

HB 66 GEOS 3

1<sup>re</sup> expérience base de données (DB 4)

#### ANALYSTES D'EXPLOITATION

IBM OS/MVS

Les candidats devront justifier d'une réelle expérience au sein de centres moyens et importants.

- Nous offrons intervention de haut niveau technique.
- Formation permanente.
- Plan de carrière personnalisé.
- Salaire évolutif.
- Nombreux avantages sociaux.

Envoyez C.V. détaillé + photo à :

CAP SOGET EXPLOITATION  
une société d'experts en exploitation

107, rue Réaumur 75002 PARIS.

#### Henkel France

1400 personnes - 2 usines

Nous sommes la filiale d'un des premiers groupes chimiques européens et souhaitons étoffer notre équipe. Etudes et Méthodes qui se voit confier des projets variés et complexes au siège, dans les usines, auprès des forces de vente, dans les filiales.

VOUS ÊTES :

#### ORGANISATEUR

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez commencé votre carrière il y a 2 à 3 ans dans un cabinet conseil ou un service organisation. Vous connaissez l'allemand et/ou l'anglais. Vous souhaitez intégrer une société dynamique et performante.

Dans le cadre de vos objectifs, vous aurez à analyser et diagnostiquer les systèmes en place, puis à concevoir, proposer, mettre en œuvre et suivre de nouveaux systèmes de management et d'organisation. Déplacements de courte durée.

Ecrire sous référence 2060 à HENKEL FRANCE  
Direction des Relations Humaines, B.P. 111, 94250 GENTILLY

#### BANQUE DE DÉPÔTS

Proximité gares SAINT-LAZARE et NORD

recherche

#### ATTACHÉ COMMERCIAL GRADE II

Deux à trois ans d'expérience bancaire

FONCTION :

- Prospection et gestion de clientèle de particuliers.

PROFIL :

- Bonne formation générale;
- Connaissance des produits bancaires;
- Aptitudes commerciales prononcées.

Adresser C.V. manuscrit + prétentions sous n° 86415 à Contesse Pub., 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

#### IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS

leader sur ses marchés

recherche

#### ATTACHE DU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Le candidat recruté interviendra fonctionnellement dans tous les domaines intéressant la marche du département qui comprend une centaine de personnes.

Son travail sera axé sur la préparation et la proposition de décisions relevant des domaines financier et juridique.

Le poste sera confié à un candidat de 28 ans minimum, de formation école supérieure de commerce, E.N.A., ou 5ème cycle de gestion, ayant quelques années d'expérience dans une Société privée ou une Administration et familiarisé avec les problèmes de :

- droit commercial et des sociétés
- fiscalité
- comptabilité et gestion financière.

Le lieu de travail est situé en proche banlieue Ouest.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à No 86.019 CONTESSE Publiété 20, Avenue Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

#### GROUPE INDUSTRIEL D'IMPLANTATION MONDIALE

recherche

Pour la Direction de la Politique Industrielle  
d'une de ses Branches

#### un ingénieur de haut niveau

chargé de participer au plan de développement industriel des filiales, il suivra particulièrement la mise en application des projets essentiels.

Le (ou la) candidat (e) possèdera une double formation Grande École d'ingénieur et gestion et présentera une aptitude indéniable à l'appréciation économique : prix de revient, investissements.

Une expérience de l'industrie dans le domaine de la mécanique serait particulièrement appréciée.

De larges perspectives de développement sont offertes dans les différentes entreprises de notre Groupe en France et dans le monde.

Adresser C.V. détaillé sous référence AUBE,  
(mentionnée sur l'enveloppe) à

Publicis Conseil  
EMPLOIS et CARRIÈRES  
30, rue Vernet, 75008 PARIS

#### SOCIÉTÉ MULTINATIONALE

- 5000 personnes -

Leader de sa Profession recherche

pour son Siège à PARIS

#### JEUNE CADRE FINANCIER

Après une première mission au Service Paye - m.j.e. en place d'un nouveau système de traitement informatique -

Il pourra évoluer au sein des services financiers ou contrôle de gestion.

Formation demandée : HEC, ESSEC, ESCP, ...

Anglais souhaité.

Prière d'adresser lettre, C.V. et photo sous référence 355 à SODERHU

Département Recrutement  
11, rue La Boétie - 75008 PARIS  
Discretion absolue et réponse assurée

Soderhu

Société Générale pour les Techniques Nouvelles  
Ingénierie spécialisée dans la Chimie Nucléaire (900 personnes)  
recherche pour son département

#### SURETE NUCLEAIRE

"INGENIEUR SITE-GRAND CHANTIER"

Il devra assister l'équipe SITE chargée de préparer les services auxiliaires de l'usine (Alimentation électrique, Production et Distribution de vapeur, eau surchauffée, vide, Communications Internes, etc...) pour l'application des principes de Sûreté.

Il dépendra du département de Sûreté Nucléaire dont il recevra les instructions.

Ce poste convient à un ingénieur confirmé ayant une expérience de chantier (préparation, construction et éventuellement essais).

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. G26 à :

SGN

Direction du Personnel  
B.P. 30 - 78184 Saint-Quentin-en-Yvelines Cédex



#### COMPTOIR LYON ALEMAND-LOUYOT

Première société française MÉTALLURGIE FINE des non ferreux (métaux précieux et spéciaux), en raison du développement de ses activités, recherche

#### jeunes cadres commerciaux

E.S.C. ou équivalent.

ayant de préférence une première expérience de 2 ou 3 ans de la négociation commerciale en milieu industriel.

Après formation spécifique, il se verra confier la vente de produits à caractère technique auprès d'une clientèle aux activités très variées.

La pratique courante de l'ANGLAIS ou de l'ALLEMAND est impérative pour leur permettre d'accéder à la vente internationale.

Possibilités réelles d'évolution pour éléments de valeur.

Ces postes basés à PARIS nécessitent une large disponibilité en matière de déplacements professionnels.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous la référence I.C.C. au CLAL - Service du Personnel - 13, rue de Montmorency - 75139 PARIS - CEDEX 03.

#### S E P

Energie - Propulsion - Industrie

recherche

pour son centre Melun-Villaroche

#### INGÉNIEURS

GRANDES ÉCOLES

Polytechnique, Sup. Aéro, Centrale, Mines de Paris,

Docteur ès-Sciences

Débutants ou quelques années d'expérience pour recherches théoriques et expérimentales de systèmes propulsifs à liquides.

Salaire suivant expérience. Avantages sociaux. Transports assurés.

Ecrire avec curriculum vitae et photo au Service du Personnel, Aérodrome de Melun-Villaroche, 77530 MOISSY-CRAMAYEL, tél. 439-52-02.

#### Chef de programmes en promotion immobilière

Important Groupe Batiment - T.P. recherche un Chef de programmes en promotion immobilière.

Le candidat retenu sera responsable d'opérations immobilières dont il animera l'avancement et contrôlera le déroulement. Il sera assisté par les différents spécialistes du Siège (technique - juridique - financier - commercial).

Il mettra au point le montage et la réalisation de chaque programme, préparera et négociera les contrats avec les partenaires : architectes, entreprises, enquêteurs, vendeurs...

Il suivra la commercialisation jusqu'au paiement effectif en contrôlant la conformité des travaux et le respect des délais.

Une expérience de la promotion, si possible dans la maison individuelle, est nécessaire.

Le poste implique des déplacements de courte durée en France.

Adresser CV, photo et prétentions sous référence 3005 à rscg carrières 64, rue La Boétie 75008 PARIS.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ PARIS 13<sup>e</sup>**  
recherche  
**A.T.III - A.T.P.**  
**électroniciens**  
DE LABORATOIRE  
Ayant quelques années d'expérience de logique T.T.L., C.M.O.S., pour mise au point de matériel à base de micro-processeurs.  
Plusieurs postes sont à pourvoir immédiatement.  
Adressez C.V. et prétentions sous référence 5292 à P. LICHOU SA - BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**SINTRA**  
**Alcatel**

Notre département systèmes informatiques vous propose de participer à l'étude et à la réalisation de systèmes informatiques en temps réels hautes performances appliquées au traitement de SIGNAL SONAR.  
Jeunes ingénieurs diplômés ou universitaires 3<sup>e</sup> cycle.  
Adressez votre CV et prétentions à J.F. SILVESTRE - SINTRA ALCATEL  
1, avenue Aristide Briand - 94 ARCUEIL

**ingénieur électronicien**  
ET  
**ingénieur informaticien**

**MAISON DE COUTURE**  
recherche  
**COLLABORATEUR COMMERCIAL**

Trente ans environ, pour suivi contrats relations administratives et commerciales.  
FORMATION: Licence de droit privé.  
Anglais courant.

Envoyer C.V., photo et prétentions à M<sup>me</sup> FEIN, Jean-Louis SCHERER 51, av. Montaigne, 75008 Paris.

**analystes-programmeurs**  
**capitalisez votre expérience**

Nous sommes une grande banque de la place de Paris et disposons de moyens informatiques conséquents : 303X/MVS supportant un réseau de terminaux financiers; nous souhaitons injecter du sang neuf dans nos équipes de développement installées à Paris-Est.

Vous avez une formation IUT ou équivalent, justifiez d'une bonne pratique du COBOL, acquise en deux ans environ et vous êtes fait la main sur CICS et/ou DL1 et, pour certains, sur les terminaux financiers.

Venez capitaliser cette expérience dans une banque où la place privilégiée qu'occupe l'informatique autorise un large éventail de développement de carrière.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3937 LM) à « Carrières de l'Informatique ».



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

**LE DIRECTEUR DU PERSONNEL ET DES RELATIONS SOCIALES de VILLEROY et BOCH France**  
recherche  
**UN ASSISTANT**

Dans le cadre d'une entreprise employant 3.000 salariés dans six usines fabriquant du carreau céramique et de la céramique sanitaire; il sera chargé d'études personnelles concernant l'administration du personnel, de problèmes de formation, d'information et d'amélioration des conditions de travail.

Il doit avoir une formation supérieure (soit juridique, soit psychologique, soit d'ingénieur) et au moins quelques années d'expérience dans un service du personnel, tournées vers les activités qui lui seront confiées.

La résidence est à La Ferté-Gaucher, avec déplacements dans les différents Usines.  
La connaissance de l'Allemand est souhaitable.

Adressez votre manuscrite, c.v. détaillé et prétentions à : Daniel VILAIN, directeur du personnel et des relations sociales  
VILLEROY et BOCH - 77320 LA FERTE-GAUCHER.

**Ingénieur évolutif pour poste de pointe.**

Nous sommes un groupe important (8 000 personnes) en plein développement sur un marché porteur. La Direction du développement est située près de nos usines, dans une ville universitaire proche de Paris.

Notre mission est d'optimiser nos méthodes en tenant compte des objectifs techniques et économiques.

L'opportunité que nous voulons offrir à un INGENIEUR DEVELOPPEMENT et APPLICATIONS, même débutant, couvre l'ensemble des secteurs Technologiques.

Il contribuera à la conception et la réalisation des méthodes nouvelles qui garantiront à nos produits leur fiabilité maximum. Ces méthodes comportent, à titre d'exemple, l'utilisation d'outil informatique.

Vous êtes diplômé d'une école d'ingénieurs (Arts et Métiers, INSA...) motivé, créatif, votre potentiel devra correspondre à une évolution réelle au sein du groupe.

Les candidats seront reçus très rapidement.  
Merci d'adresser votre dossier sous réf. Y85 à notre conseil.

**INFRAPLAN**

Conseil en Recrutement  
83, Bd Raspail - 75006 PARIS

**direction service comptabilité gestion finances**

Grand Groupe Industriel Français de rang international recherche pour l'un de ses établissements (proche banlieue Paris, CA 700 M de F) le Responsable du Service Comptabilité Gestion Finances.

• 35 ans au moins. • formation HEC, ESSEC, SUP de CO, • expérience confirmée de l'ensemble des opérations budgétaires et comptables, gestion de la trésorerie, suivi des investissements, rotation des stocks... • connaissances informatiques, • Anglais souhaité.

Rattaché au Directeur de l'Etablissement, il dirige un Service de 60 personnes.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous réf. 3236-M à I.C.A. qui transmettra. Discretion garantie.

**I.C.A.** International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 PARIS

**Jeunes Auditeurs**

Un des premiers Groupes Français de produits de grande diffusion dont les activités internationales sont en fort développement, constitue une équipe d'auditeurs internes destinée à réaliser des missions d'audit comptable et opérationnel dans l'ensemble de ses filiales en France et à l'étranger.

Ces jeunes auditeurs de formation supérieure: H.E.C., E.S.S.E.C., SUP de CO, SCIENCES PO, ont une première expérience d'audit interne ou externe de 2 à 4 ans, ils parlent deux langues étrangères, dont couramment l'anglais. Basés à Paris, ils effectuent chaque année 5 ou 6 missions de 2 à 3 semaines à l'étranger.

Le Groupe est susceptible d'offrir après quelques années des perspectives d'évolution dans les différents domaines de son activité.

Les candidatures, lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sont à adresser sous réf. LM à :

**EMPLOIS ET CARRIERES, 30, rue Vernet, 75002 Paris.**

Tous les dossiers seront traités directement par l'entreprise avec une discrétion totale.

**Société Française filiale d'un groupe d'engineering multinational dans le cadre de l'expansion de sa division agro-alimentaire**  
recherche  
**UN PROJECT MANAGER**

de formation supérieure, ayant quelques années d'expérience dans la réalisation d'unités agro-alimentaires, il sera chargé de la gestion et de la supervision des réalisations et dépendra directement de la direction générale.

**2 JEUNES INGÉNIEURS**

(INA, ENSA et ENSIAA) ou Techniciens Supérieurs

Ils auront déjà acquis une expérience de quelques années (engineering, fournisseurs, service travaux neufs d'une unité de production...) dans l'un des secteurs suivants :

**Laiterie** (lait et produits laitiers)

**Conserves et surgelés** (poisson, légumes, concentré de tomates...)

Anglais courant indispensable, autres langues souhaitées.

Ces trois postes sont basés à Paris avec de fréquents déplacements à l'étranger.

Possibilité de promotion à l'intérieur du groupe.

Adr. lettre manuscrite, C.V., salaire actuel et prétentions, à T 025124 REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

**FILIALE FRANÇAISE DE DEUX SOCIÉTÉS INTERNATIONALES**  
recherche  
pour sa Direction Financière  
**AUDITEUR INTERNE**

La mission : Assurer le contrôle et le conseil auprès des filiales de services courants et des établissements (plus de 400 répartis sur le territoire).

Le profil : Une formation supérieure économique et commerciale, une première expérience réussie de deux ou trois années seraient appréciées. Une bonne connaissance de l'espagnol est indispensable.

La poste : Susceptible d'évolution, il vous fera découvrir l'entreprise et vous permettra d'acquiescer à d'autres fonctions notamment administratives et comptables.

Adressez C.V., photo, prétentions à 86390

CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>.

Importante société de services recherche  
**programmeur**

pour applications industrielles sur main-frame.  
- niveau D.A.T. ou équivalent.  
- connaissance de langage FORTRAN.  
- anglais souhaité.  
- déplacements possibles.  
- débutants acceptés.  
La rémunération annuelle pourra atteindre 65.000 F pour des candidats de valeur.

Envoyez CV, photo sous référence 831 à :

M. RIGAUD  
2, rue Gustave Larroumet - 75015 PARIS

**Groupe d'Entreprises régionales**  
(siège Paris-est)  
recherche son  
**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**

Il assure l'organisation administrative des sociétés du siège et assiste le Directeur général dans ses relations avec les entreprises associées et les partenaires extérieurs.

Il a une formation généraliste supérieure (pratique de l'anglais indispensable). Il a plus de trente ans et une expérience d'environ cinq ans dans une fonction similaire.

Les candidatures (lettre, C.V., photo et prétentions) seront adressées sous référence 876964 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

**PERSONNEL**

Le Directeur du Personnel de notre Société (2600 personnes en 10 Etablissements; fabrication de biens d'équipement industriels) cherche son

**ASSISTANT**

parmi les jeunes de la profession.

Depuis 3, 4 ou 5 ans qu'il pratique son métier, il a eu l'occasion d'approfondir les différents domaines de la fonction, dont le recrutement, et sera donc rapidement opérationnel dans toute autre entreprise.

Il a complété son Diplôme d'Enseignement Supérieur (Droit, Sc. Humaines, Gestion...) par une formation de spécialisation à la Fonction Personnel.

Lui incombent, dans un premier temps, en totalité ou en partie, les charges de recrutement des ingénieurs et Cadres, de l'harmonisation des procédures administratives, de la mise en place d'une gestion des ressources humaines. Le poste est basé en banlieue Sud de Paris.

Son évolution ? Il deviendra après plusieurs mois Chef de Personnel d'une Unité décentralisée, en région parisienne ou en province, dans la Société ou dans le Groupe.

La capacité de Mobilité ultérieure est donc fondamentale.

La pratique de l'Anglais est indispensable.

Adressez CV photo et prétentions sous référence 6110 à reg carrières 64, rue La Boétie 75008 PARIS qui transmettra rapidement.

**Une très bonne spécialiste P.A.**

Nous proposons à une spécialiste P.A. ayant au minimum 3 ans d'expérience, de larges responsabilités au sein de notre agence.

De très grandes compétences en matière de réception des annonces, en connaissance des supports et en traitement graphique, en liaison avec les maquettistes du studio sont requises.

Cette collaboratrice jouira d'une très large autonomie au sein d'une équipe jeune travaillant dans une ambiance amicale.

Un salaire très attractif et les avantages sociaux d'un grand groupe sont offerts, ainsi qu'une formation complémentaire, si celle-ci est souhaitée.

Les lettres de candidature seront traitées avec la plus grande discrétion. Elles sont à adresser sous réf. J.C. à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris.

Entreprise Industrielle de Grande Renommée et à portée internationale recherche pour renforcer son département ESTIMATION - DEVIS  
**2 Ingénieurs estimations**

Les candidats recherchés possèdent :

• une formation supérieure  
• une expérience professionnelle acquise dans des entreprises PETROCHIMIQUES, SIDÉRURGIQUES OU NUCÉAIRES de préférence.

Ils seront chargés :

• d'ESTIMER DES COUTS D'ACHATS de matériels ou marchés de travaux nécessaires à nos réalisations (grosse chaudronnerie, électricité, circuits fluides, marché de sous-traitance, en France ou à l'étranger).

Ces postes de COORDONNATEURS impliquent de nombreux contacts avec divers secteurs de l'entreprise (commercial, projet, études...) et avec ses fournisseurs.

La connaissance de l'Anglais est nécessaire pour l'un des deux postes.

Adressez CV + lettre manuscrite sous réf. 6115 M à reg carrières, 64 rue La Boétie 75008 PARIS qui transmettra rapidement.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**Compagnie Continentale d'Équipements Électriques**

Pour accompagner son expansion nationale et internationale dans le domaine de

**LA PROTECTION ÉLECTRIQUE  
DES RÉSEAUX ET DES MACHINES**

**INGÉNIEURS ÉLECTROTECHNICIENS  
DE TOUS NIVEAUX**

Pour assister son DIRECTEUR TECHNIQUE à MEAUX

Pour renforcer sa DIRECTION COMMERCIALE à PARIS et à LYON

Discrétion assurée.  
Ecrire à CEE, M. DOUCHET, 154, rue de l'Université, 75007 Paris.



**CII Honeywell Bull**

recherche pour sa Direction des Systèmes et Automatismes pour l'Informatisation, un **INGÉNIEUR PHYSICIEN**

Il participera à la conception et à la réalisation de nouveaux moyens d'assemblage de semi-conducteurs. Ce poste conviendrait à un ingénieur physicien (Grandes Ecoles ou universitaire) ayant une bonne connaissance en métallurgie des semi-conducteurs.

Lieu de travail : Louveciennes (78).  
Adresseur C.V. photo et prétentions sous réf. 302 M (à préciser sur l'enveloppe) à : CII Honeywell Bull - PC 105 - 61/65, rue d'Avron 75980 PARIS CEDEX 20

**Un ingénieur... futur spécialiste du recrutement des cadres**

Nous sommes l'un des cabinets de recherche de cadres parmi les plus anciens et notre implantation parisienne, provinciale et étrangère en fait un ensemble assez important dans la profession.

Nous souhaitons intégrer dans notre équipe un Ingénieur de grande école susceptible de devenir très vite opérationnel pour accéder sans doute ensuite à un poste de direction. Sa mission donc, d'abord d'exploitation et de relations commerciales et publiques, s'enrichira à terme de tâches de gestion.

Appréciant en orfèvres l'importance du conseil extérieur, nous avons demandé à l'un de nos confrères d'effectuer cette recherche pour nous. Merci de lui adresser votre dossier, sous la référence IB 134 M.

Sefop, 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE**

Leader dans sa branche  
Banlieue Sud-Ouest de Paris  
recherche

**INGÉNIEUR ELECTRONICIEN**

UNIVERSITAIRE OU ÉCOLE D'INGÉNIEUR  
DEBUTANT OU 2 A 3 ANS D'EXPÉRIENCE.

Au sein d'une équipe, il aura la responsabilité du support technique d'un système laser d'ajustage de circuits hybrides.

Son domaine d'action sera l'Europe.  
Anglais indispensable.  
Formation spécifique assurée.

Envoyer C.V. détaillé avec prétentions et photo sous réf. EQ-LAS 86.272 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE**

Proche banlieue sud, recherche, dans le cadre de son expansion, un :

**FORMATEUR**

Pour lui confier des responsabilités de conception et mise en œuvre d'actions de formation au sein d'une unité de production.

Personnellement, ou en utilisant des organismes externes, il travaillera, avec les opérationnels concernés, à la mise en place de moyens nouveaux (gestion, technique, ... en particulier informatique).

Familier avec l'utilisation de l'informatique, le candidat aura une bonne formation générale (diplôme d'ingénieur, maîtrise) et des aptitudes certaines à l'animation de groupes.

Ecrire avec C.V., prêt. et photo à n° 85.878 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01.

**NOUS SOMMES LA FILIALE DE L'UN DES PLUS PUISSANTS GROUPES BANCAIRES EUROPÉENS**

- Vous êtes **EXPERT COMPTABLE**.
- Vous avez une dizaine d'années d'expérience dans un Cabinet international confortée par quelques années passées dans une banque.
- Vous avez de solides connaissances en informatique et vous maîtrisez bien la langue anglaise.
- L'expérience de l'immobilier serait un plus.

Nous vous proposons de prendre la Direction de

**L'INSPECTION INTERNE DE LA BANQUE**

La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat mais ne saurait être inférieure à 175.000 F.

Adresseur C.V., photo et rémunération actuelle ss n° 1.966

**PUBLIFOP** 29, RUE BLEUE, 75009 PARIS, qui transmettra.

**Société Nationale d'importation et de vente de machines offset et de façonnage**

en progression constante disposant d'un important service après-vente

offre belle situation à :

**DIRECTEUR TECHNIQUE**

ayant longue expérience humaine et des machines offset et de façonnage, pour diriger l'organisation technique France.

- Nous proposons :**
- Base région Parisienne.
  - Rémunération 150 à 200.000 F. selon compétence et expérience.
  - Discretion totale.

Adresseur C.V. avec photo sous réf. 10917 M à BLEU Publicité 17, rue Lebel - 93400 VINCENNES

**SODETEG**

recrute pour son service «contrats» un

**JURISTE "Droit des Affaires"**

Son activité concernera en priorité les problèmes d'exportation pour l'ensemble des unités et filiales de SODETEG.

Ayant pour mission de préparer, rédiger et négocier tous les contrats commerciaux, notamment les contrats d'ensemble et d'entreprise, il devra être disponible pour de fréquents déplacements à l'étranger.

Outre une bonne formation juridique et une expérience du domaine d'au moins 3 ans, ce poste requiert une aptitude à la négociation, une capacité d'analyse et de rigueur enfin une parfaite connaissance de l'anglais écrit et parlé.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé, sont à adresser à la Direction du Personnel, 9, avenue Réaumur - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

La Filiale d'un Groupe International mondialement connu, un C.A. multiplié par 3 en 2 ans, des machines destinées aux industries de l'impression (photogravure) une technologie de pointe très sophistiquée. Notre clientèle s'agrandit encore, nous recherchons donc des

**INGÉNIEURS ELECTRONICIENS PARIS ET PROVINCE**

Ils assureront l'ASSISTANCE TECHNIQUE de notre clientèle. Nous leur offrons une formation complète à nos techniques.

Nous recherchons des candidats ayant de solides compétences en :  
- ELECTRONIQUE DIGITALE,  
- ELECTRONIQUE ANALOGIQUE,  
- MECANIQUE  
- et si possible OPTIQUE.

Nous apprécierons également de bonnes notions d'informatique. Une voiture leur est fournie. La connaissance de la langue ANGLAISE est nécessaire.

Nous vous demandons d'adresser C.V. et prétentions sous référence DLR/04 à : COGEPLAN SELECTION

Tour de Lyon  
185, rue de Berry - 75012 PARIS, à qui nous avons confié cette recherche.

**COGEPLAN**

**IMPORTANT ORGANISME PROFESSIONNEL PARIS**

recherche

**CHEF DE SERVICE ASSURANCE CONSTRUCTION**

- Titulaire diplôme ingénieur.
- Grande expérience bâtiment.
- Connaissance assurances.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 10272 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 93400 VINCENNES

Société de services en pleine expansion. SECTEUR PETROLIER - désire intégrer à son équipe d'études et de réalisation d'appareillage de mesures

**TECHNICIEN EN ELECTRONIQUE**

FORMATION D.U.T. - B.T.S., 2 à 5 ans d'expérience.

- Nous recherchons des hommes jeunes, attirés par les problèmes concrets de mesure électronique appliqués aux phénomènes physiques.
- Des connaissances dans les domaines des micro-processeurs, des circuits logiques et analogiques seraient appréciées.
- La connaissance de l'anglais est un atout.
- Quelques déplacements de courte durée sont à prévoir.

La rémunération annuelle pourra atteindre 95.000 F pour des candidats de valeur.

Large possibilité d'évolution de carrière.

Envoyer C.V. et photo sous la référence 832 à M. BIGARD - 2, rue Gustave Larroumet - 75015 PARIS

**VENTE MACHINES-OUTILS**

FILIALE COMMERCIALE D'UN IMPT GROUPE INDUSTRIEL SUISSE  
C.A. : 80 MILLIONS DE F.  
rech. basé à PARIS  
avec déplacements courts (50 %)

**CHEF DE DÉPT ALÈSEUSES CENTRES D'USINAGE**

120.000 F. +

RESPONSABLE TECHNIQUE-COMMERCIAL DU DÉVELOPPEMENT DES VENTES DE CETTE GAMME, IL EST LE TRAIT D'UNION ENTRE LE CONSTRUCTEUR, les REPRÉSENTANTS et les CLIENTS.

**OPPORTUNITÉ POUR UN**

- JEUNE TECHNIQUE-COMMERCIAL
- AYANT L'EXPÉRIENCE DE LA VENTE DE MACHINES-OUTILS ou biens d'équipement lourd ET IMPATIENT (et capable aussi) D'AVOIR LA CHARGE D'UN DÉPARTEMENT.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo ss réf. 4605 à

**sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ PARIS 13<sup>e</sup>**

recherche pour son service études

**ingénieurs-électroniciens**

Pour conception et développement d'équipements de télécontrôle industriel. Expérience de 2 à 5 ans de logiciel et de matériel. Plusieurs postes à pourvoir immédiatement.

Adresseur CV et prétentions sous référence 5291 à P. LICHAU S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**GOULD FILIALE INDUSTRIELLE GROUPE AMERICAIN**

recherche

**FINANCIAL ACCOUNTING MANAGER**

**PROFIL SOUHAITE :**  
- diplômé école supérieure de commerce option finance gestion ou titulaire du DECS,  
- minim. 2 ans expérience dans fonction identique ou en cabinet audit anglo-saxon,  
- connaissance exigée en comptabilité anglo-saxonne  
- anglais indispensable.

**MISSION :**  
- comptabilité générale,  
- fiscalité,  
- reporting maison mère,  
- trésorerie, relations bancaires.

Envoyer C.V. et prétentions  
**GOULD INSTRUMENTS SAF**  
Service du Personnel  
57, rue St Sauveur - 91160 Ballainvilliers près Longjumeau

**secrétaire général administratif**

Les Fédérations Académiques des Parents d'Élèves de l'Enseignement Libre de la Région Parisienne recrutent leur

Il sera le permanent d'une organisation à caractère bénévole. Nous cherchons un homme dynamique, profondément motivé par la finalité du Mouvement, possédant un sens développé des relations humaines et disposant d'une bonne disponibilité.

La fonction comporte quatre aspects principaux :  
• animation du Secrétariat (y compris comptabilité),  
• assistance aux réunions dans la région parisienne,  
• mise en œuvre des décisions des Comités,  
• contacts avec les organismes permanents de l'enseignement libre.

Rémunération : 90.000 F +  
Adresseur candidature, C.V. et photo à Monsieur J. de SAINT-CHAMAS - Président Fédération A.P.E.L. PARIS - 15 rue Auber 75009 Paris.

**SOCIÉTÉ MATÉRIEL FERROVIAIRE PROCHE PONT DE NEUILLY**

recherche

**ingénieur ou technicien supérieur électromécanicien**

ayant expérience courant fort (schémas, notions, listings) pour bureau d'études locomotives diesel et électriques. Qualités de rédaction indispensables. Anglais parlé et écrit.

Ecrire avec C.V. et prétentions à Astel Publicité (réf. 6714) 27, rue Talibout, Paris-9, qui transmettra.

Important Organisme Professionnel PARIS - OUEST souhaitant développer son Service Informatique recherche

**Ingénieur informaticien**

Formation INSA ou équivalent, débutant ou ayant déjà acquis une petite expérience dans la maintenance et l'étude de projets informatiques de gestion.

Connaissances requises :  
• COBOL + ASSEMBLEUR  
• Matériel IBM  
• Connaissances Temps Réel appréciées

Adresseur CV + prétentions sous réf. 3934 à

**GAMMA Sélection**  
13, Place de Valois - 75001 PARIS









صلاوات الرب

# "QUAND JE CONSTRUIS UN APPARTEMENT DE VACANCES POUR VOTRE FAMILLE, C'EST LA MIENNE QUI S'ENGAGE."

  
Jean-Marc Penchinat

L'achat d'un appartement de vacances est d'autant plus important qu'il engage le bien-être de votre famille. Voilà pourquoi, quand je construis mes appartements de vacances, ma famille, elle aussi, prend ses engagements.

Nous choisissons personnellement les sites et les emplacements. Nous étudions chaque plan, chaque devis descriptif. Nous participons à toutes les réunions de chantier. Nous visitons absolument tous les appartements et les réceptionnons scrupuleusement un par un.

Si bien que ceux que vous avez en face de vous se sentent aussi responsables dans leur choix, leurs études, leurs directives que vous l'êtes, vous, au moment de la décision d'achat.

Cette politique qui est la mienne depuis vingt et un ans, je l'applique à Port-Camargue, au Grau-du-Roi, au Cap d'Agde, au Golf de Nîmes-Campagne, et bientôt à Val Thorens et aux Arcs. Rencontrons-nous.

les **villégiales**  
Jean-Marc Penchinat  
et ses fils

18, Bd Victor-Hugo, 30000 Nîmes. Tél. (66) 676261

CTION INTERDITE

**Fonds commerce**  
BOWLING 3 voies  
nolier pour 120000  
avoids type 2000  
métrésant 2 places  
(77) 69-23-55

**AJACCIO**  
Vieille villa  
1 chambre tout confort  
des très beaux jardins  
à offrir 20000000  
15007 le Cap de la  
italiens 25000000

**A VENDRE**  
commerce 1000000  
dans le Min.  
A. Etre 1000000  
ES N° 595 1000000

**OTE D'AZUR**  
fonds hôtel 1000000  
hôtels 1000000  
assurées 2000000  
1000000  
(83) 02-20-20

**ULUR, ANTRES 196**  
agence immobilière  
en chiffre 1000000  
F. Etre 1000000  
3600 ANTRES

**usines**  
ENDRE en 1000000  
de meubles 1000000  
parking 1000000  
construit à 1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**outiques**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**meubles**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**IDERO**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**mmobili**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**rciaux**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**rente**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**IER OCCUPE**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**PROPRIETES**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**RES DOUR**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**MON TOURIST**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**GNIFIQUE**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**forêts**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**viages**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**illégiés**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**SKIEZ**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**MONTGENEVE**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**CLAVIERE**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**CESANA**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**SANSICAR**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**SESTRIERE**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**BADONECONA**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**RESIDENCE**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**VACANCES**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

**CONDOMINIUM**  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000  
1000000

## AFFAIRES

## La branche textile-habillement est devenue la première victime de la crise

Licenciements, faillites et départs de bilan se multiplient depuis la fin de 1980 à un rythme jamais connu dans la branche textile-habillement, première victime de la crise, en dépit du plan de soutien adopté le 5 novembre en sa faveur. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier, 4 087 emplois sont condamnés ou menacés. Dans les Vosges, nous signalons notre correspondant, la direction de la Blanchisserie et Teinturerie de Thaon-les-Vosges (B.T.T.) a encore annoncé, vendredi 30 janvier, son intention de licencier 230 de ses 491 salariés ; 108 personnes âgées d'au moins cinquante-deux ans pourront bénéficier du régime de pré-retraite. La direction de B.T.T., filiale du groupe Pricel, a

Il est des « bonnes paroles » malencontrées. Le président de la République se doutait-il, en déclarant, le 10 octobre à Lille, que le textile-habillement était une « industrie stratégique et d'avenir », qu'il allait exacerber l'ire et les griefs de ceux qu'il voulait apaiser ? Trois mois plus tard, pourtant, le résultat est patent : certes, le textile proprement dit se taillonne continuellement, mais à « élargir » tous ses effectifs (Rhône-Poulenc, Pricel, etc.), mais c'est tout l'aval de la filière (habillage, prêt-à-porter, mailles) qui donne la voix, convaincu qu'on s'est « moqué » de lui et d'autant plus furieux.

Les chiffres parlent : l'habillement a perdu en 1980 13 000 emplois, soit 9 % de ses effectifs, et 30 000 en quatre ans ; la maille a perdu l'an passé 3 000 emplois (3,7 % du total) et 50 entreprises (sur 115), depuis 1975, c'est 35 000 emplois perdus. Et le mouvement s'accroît dangereusement.

Le géant de la chimie britannique, l'Imperial Chemical Industries (I.C.I.), envisagerait de procéder à de nouvelles réductions d'effectifs en 1981, qui porteraient sur cinq mille trois cents suppressions de postes, dont la plus grosse partie dans sa division fibres synthétiques.

La nouvelle a été annoncée par M. David Warburton, principal responsable syndical de la branche chimie du General and Municipal Workers Union.

Dans un communiqué, les dirigeants d'I.C.I. prétendent que le chiffre avancé inclut la plupart des quatre mille trois cents personnes concernées par les compressions massives de personnels décidées en octobre 1980. Ils reconnaissent toutefois implicitement que des coupes claires pourraient encore être faites dans différentes divisions du groupe.

depuis peu. Au rythme actuel, les intéressés ont beau jeu d'agiter des prévisions apocalyptiques : 90 000 emplois supprimés d'ici à 1984 dans l'habillement, 6 000 d'ici à six mois dans la maille. A donner le vertige.

C'est bien sûr, ce que cherchent les organisations professionnelles. Vexées de n'avoir pas été consultées avant l'adoption du plan « textile », ulcérées de l'analyse de la situation — « manque de compétitivité » — faite par le ministère de l'Industrie, qui confond, disent-ils, le textile et l'habillement qui donne la voix, inquiètes de la situation présente, elles cherchent par tous les moyens à obtenir une réduction des importations. C'est trop facile de dire : vous avez un avenir, et de ne pas écouter les demandes ! », s'indignait récemment le président de la fédération du prêt-à-porter. Les « demandes » sont énumérées dans un livre blanc publié par l'Union des industries de l'habillement, l'industrie de la maille étant contenue d'un modeste « plan d'urgence ». Elles sont claires : au premier rang un réajustement des contingents d'importations de vêtements, par une renégociation — au niveau européen — des accords bilatéraux conclus dans le cadre du GATT (et qui expirent normalement fin 1982), voire en cas d'échec de ces négociations un blocage pur et simple de certaines importations en France, en utilisant l'article 19 du GATT « avant la mois d'avril ».

## Un savant calcul

Le calendrier est important. Car derrière l'indignation et spon-tanéité des professionnels se cache un savant calcul. Le second plan multifibre expiré à la fin de l'année, les négociations pour son renouvellement débuteront sérieusement au printemps. Il importe, si la France veut obte-

decider d'arrêter le secteur impressions, largement déficitaire, pour faire porter ses efforts sur la teinturerie et le blanchiment. La B.T.T. fut un des fleurons de l'industrie textile des Vosges. En 1980, elle employait 3 200 personnes, puis ce fut la dégringolade... 1 574 salariés en 1974, 550 au début de l'année 1980. Et bientôt, moins de 300.

D'autre part, le Tissage Mougnot de Saint-Maurice-sur-Moselle, un des plus anciens des Vosges, qui emploie 110 personnes, fermait ses portes le 1<sup>er</sup> mars. Des possibilités de reprises sont envisagées, mais sans garantir un réembauchage de l'ensemble du personnel.

nir un maximum des garanties souhaitées par les professionnels (notamment des contingents fixés en relation avec l'évolution du marché intérieur), qu'elle fasse preuve de sa détermination, si possible avant le début des négociations... et aussi, bien sûr, avant l'élection présidentielle.

D'où le remue-ménage déclenché par les industriels en ce début d'année, d'autant plus efficace que l'habillement n'a pas les poudres diplomatiques — ni le lobby — du textile et dénonce, à mots crus un certain nombre d'incohérences dans la politique actuelle : le « marquage d'origine » — le « made in » obligatoire — par exemple, dont l'application, annoncée par le président, n'a été en réalité exigée que des fabricants français, leurs collègues allemands ou belges en étant exemptés ! Résultat : une « pénalisation supplémentaire » au lieu d'un avantage. Ils regrettaient aussi la conduite du système bancaire, lequel profite du « prêt-à-porter » offert par l'encadrement du crédit pour « se désengager vis-à-vis de la profession », au moment où le gouvernement ouvre aux entreprises de l'habillement des procédures de financement aux-

quelles elles ne peuvent prétendre, faute d'atteindre les seuils de taille exigés (1 milliard de francs de chiffres d'affaires pour le CODISE), etc.

Les incohérences et les négligences dénoncées par l'industrie de la maille ne sont pas moins criantes. Génées surtout par la concurrence interne de la C.E.E., les industriels de la bonneterie demandent un contrôle plus efficace des importations aux frontières et devraient maintenir irrégularités dans les échanges : « La moitié des importations en provenance de la C.E.E. sont, en réalité, des détournements de trafic en provenance essentiellement de Belgique et d'Italie », assurent-ils par exemple.

Et de déplorer, en chœur, le « manque de volonté politique », la « mauvaise volonté » tout court, voire l'« obstination » de certains ministres devenus la bête noire des professionnels. C'est, paraît-il, le nœud du problème : « avec les fonctionnaires, des hommes et d'ailleurs, cela se passe très bien », assurent-ils, regrettant la « poudre aux yeux » jetée pour les faire taire. « Nous attendons des actes »,

VERONIQUE MAURIS.

## ÉNERGIE

## L'État danois voudrait récupérer des concessions pétrolières privées

Le ministre danois de l'énergie, M. Nielson, a déposé devant le Parlement trois projets de loi qui ne manquent pas, quel que soit leur sort, d'avoir des répercussions importantes, nous indique notre correspondant. Ces textes visent à transformer profondément les conditions et la nature de la concession que le gouvernement de coalition social-démocrate, présidé alors par M. Hampmann, avait accordée en 1962 à la société danoise A.P. Moeller, à qui il avait été concédé le monopole de la recherche et de l'exploitation des hydrocarbures pour cinquante ans sur le territoire du royaume et le socle continental sous-marin de la zone danoise de la mer du Nord. Cette concession avait été très sérieusement révisée en 1976 par des accords négociés entre le troisième gouvernement minoritaire de M. Jørgensen et la société A.P. Moeller.

Il s'agit cette fois d'un projet qui s'apparente à une nationalisation et qui donnerait à l'État le droit de forer dans des zones

inexploitées concédées à la société danoise Moeller, mais aussi à la Royal Dutch Shell, à Texaco et à Standard Oil. Le gouvernement reproche en effet à la société danoise un niveau trop bas de production pétrolière à un moment où le Danemark dépend lourdement de l'étranger pour son approvisionnement énergétique. Les pouvoirs publics voulaient également depuis quelque temps obtenir la possibilité d'acheter 40 % du brut extrait dans ces zones que se disputent les compagnies privées et l'État danois. Les discussions ont été rompues sur ce point.

## LES ÉMIRATS ARABES UNIS AUGMENTENT LE PRIX DE LEUR PÉTROLE BRUT

Les Émirats arabes unis ont décidé d'augmenter de 3 dollars le prix de leur baril de pétrole brut et de 8 % celui du gaz liquéfié. A compter rétroactivement du 1<sup>er</sup> janvier 1981, le baril sera vendu par les Émirats entre 36,38 et 38,58 dollars, selon les qualités.

Cette augmentation, qui découle des décisions adoptées lors de la réunion de l'OPEP, en décembre, est un compromis entre l'attitude de l'Arabie Saoudite, qui a majoré ses prix de 2 dollars par baril, et la position du Koweït, du Qatar et de l'Irak, qui ont augmenté leurs tarifs de 4 dollars.

MODELAGE SUR BOIS - MAQUETTES  
MENUISERIE SUR MESURE  
**le bois universel**  
6, rue Bouin - 92 700 Colombes  
Téléphone : 782-40-69

## Utilisez mieux votre Caisse d'Epargne avec Le compte-chèques Ecureuil



Des avantages concrets pour la vie quotidienne.

**Le compte-chèques Ecureuil est complémentaire mais distinct des autres services d'épargne :**

Il ne rapporte pas d'intérêts mais il facilite la gestion quotidienne de votre budget. Il vous aide à mieux profiter de votre Caisse d'Epargne.

**Une carte de garantie unique en France !**

C'est votre carte d'identité Caisse d'Epargne. Votre signature et votre photo y sont incorporées : tout risque de falsification est éliminé. Son utilisation garantit au bénéficiaire le paiement des chèques Ecureuil d'un montant n'excédant pas 500 F.

**De l'argent disponible partout en France :**  
Des retraits jusqu'à 3.000 F par période

de 7 jours peuvent être effectués à n'importe quel guichet de la Caisse d'Epargne Ecureuil. Et le réseau des Caisses d'Epargne Ecureuil couvre la France entière. Pour vos déplacements d'autres facilités permettent des retraits plus importants.

**Pour la gestion de vos ressources, de vos dépôts et de vos dépenses :**

Le compte-chèques Ecureuil vous permet une utilisation sûre et pratique de vos livrets A et B, de votre épargne-logement, de votre portefeuille de bons ou de Sicav : versements en espèces ou par chèques, domiciliations, retraits, virements, prélèvements automatiques...

Renseignez-vous auprès de votre Caisse d'Epargne Ecureuil.

**CAISSE D'EPARGNE**  
Pour ceux qui veulent compter plus

### Quand les Américains découvrent les « bonnes relations » entre I.B.M. et A.T.T.

Remue-ménage dans les milieux d'affaires américains. Deux des géants de l'industrie d'outre-Atlantique : American Telephone and Telegraph (A.T.T.), qui règne sur le réseau téléphonique intérieur, et le numéro un mondial de l'informatique, I.B.M., seraient conclus, voilà près de huit ans, un accord tacite de non-concurrence.

L'« affaire » aurait été découverte, selon le Washington Post, à l'occasion d'un des innombrables procès antitrust intentés contre A.T.T. Dans ce cas précis, il s'agit de celui initié par un conglomérat, Litton Industries, qui a dû abandonner dans le milieu des années 70 la fabrication des équipements téléphoniques.

La Cour fédérale de New-York, qui instruit l'action de Litton Industries, a demandé à I.B.M. de lui transmettre divers documents internes. Or les textes portés à la connaissance de la cour feraient état de deux rencontres secrètes, en 1972, entre MM. Learson et Debutis, alors respectivement présidents d'I.B.M. et d'A.T.T.

Les comptes rendus de ces entretiens indiqueraient que l'évolution du marché du téléphone aux États-Unis était au centre des discussions des deux présidents. Celui d'I.B.M. aurait laissé entendre à son interlocuteur que sa compagnie avait un intérêt profond à ce qu'A.T.T. « poursuive sa croissance ».

A.T.T. est un des principaux clients d'I.B.M., et nous avons intérêt, aurait indiqué en substance M. Learson, à développer des relations constantes entre nos deux entreprises.

Peu de temps après ces rencontres, le géant de l'informatique décidait de ne pas s'attaquer au marché américain

du téléphone. Décision qui avait, à l'époque, étonné nombre d'observateurs. Tout poussait en effet I.B.M. à se lancer sur ce marché substantiel et prometteur. A.T.T. était présenté à l'époque, par de nombreux rapports, comme étant sur la défensive. L'évolution des technologies et le mariage de l'informatique et des télécommunications devaient amener tout naturellement I.B.M. à s'intéresser à ce nouveau créneau.

De fait, dès la fin des années 60, les chercheurs français du laboratoire I.B.M. de La Gaudie, près de Nice, avaient mis au point un central téléphonique électronique. Le projet portait le nom de code de « Gametique » (traduction du mot français « gillet »), et la première machine était baptisée 27-50. Ces produits, qui se sont depuis perfectionnés (avec les modèles 37-50 et 17-50), n'ont été effectivement commercialisés qu'en Europe. Leur introduction sur le marché américain a été repoussée d'année en année et les explications des responsables d'I.B.M. n'ont jamais été très claires sur les raisons motivant leur prudence envers le marché américain.

Certes, A.T.T. et I.B.M. nient qu'il y ait une quelconque relation entre les rencontres secrètes de leurs deux présidents et la décision d'I.B.M. de ne pas attaquer le marché du téléphone aux États-Unis. Mais il y a des coïncidences pour le moins troublantes. De ce côté-ci de l'Atlantique, on a l'habitude des ententes et autres accords tacites entre les grands groupes. Mais, aux États-Unis, l'opinion découvre toujours avec quelque naïveté cette face cachée du monde des affaires.

J.-M. QUATREPOINT.

● Matsushita adopte le disque à laser de Philips. — La société japonaise Matsushita, spécialiste de la haute-fidélité, des marques Technics, National, Quasar et Panasonic, a décidé d'adopter le système de disque à laser Compact Disc Digital Audio mis au point par le groupe néerlandais Philips. Ce système, développé en collaboration avec la firme japonaise Sony, a été, selon Philips, adopté par Matsushita « parce qu'il convenait le mieux pour un standard mondial, compte tenu de ses petites dimen-

sions et de ses larges possibilités de développement et applications futures ». Le problème du standard dans le monde est important dans la mesure où un disque d'une marque ne pourrait être écouté sur une table de lecture à rayon laser d'une autre marque. Le disque à laser de Philips, plus petit qu'un disque classique (12 centimètres de diamètre seulement), est pratiquement insubmersible d'un côté, permet une écoute sur chaque face, avec une qualité nettement supérieure aux disques normaux.



## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

# EMPRUNT

## crédit foncier de France

Février 1981

Taux nominal:  
**14,60%**  
Taux de rendement  
actuel brut:  
**14,63%**



Durée: 14 ans  
S.A. au capital de 300 millions de F.  
19, rue des Capucines 75001 Paris  
R.C.S. Paris B 542029848  
BALO, du 2 février 1981.



### CHIMIQUE ROUTIÈRE SCREG

Au cours de sa réunion du 22 janvier 1981, le conseil a examiné les comptes provisoires de l'exercice 1980.

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe s'est élevé à environ 8 milliards 200 millions.

Les résultats des activités en France, notamment ceux de SMOA Actéroid, ceux des filiales françaises de SCREG Routes et ceux de la promotion immobilière sont, soit conformes, soit supérieurs aux prévisions précédemment annoncées.

Le conseil de SMOA Actéroid proposera à l'assemblée des actionnaires un dividende de 15 francs net par action assortant avec l'avoir fiscal un rendement de 14 % sur la base du cours actuel de l'action.

A l'étranger, et l'ensemble des chantiers du groupe ont continué de se dérouler favorablement, les événements survenus en Libye et en Iran ont fait l'objet d'un examen particulier.

Les chantiers d'infrastructures par Dragages et Travaux publics, seul en participation, subissent, en raison des événements, des perturbations importantes. Des négociations sont en cours pour obtenir les indemnités prévues à ce titre par les contrats gérés.

SCREG Routes a également engagé des négociations pour obtenir la compensation des suppléments de coûts résultant du bouleversement des conditions d'environnement en Libye.

Compte tenu des importantes provisions constituées — dont on peut espérer qu'au cours des prochains mois elles deviendront sans objet — le résultat provisoire de l'exercice 1980, pour Dragages et Travaux publics, sera de l'ordre de 25 millions de francs, permettant une distribution nette de précompte de l'ordre de 15 francs par action, donnant un rendement global de 8,5 % sur la base du cours de Bourse actuel.

Pour SCREG Routes, les bons résultats dégagés en France amèneront un résultat global équilibré.

Au niveau du groupe, on peut, dans ces conditions de grande prudence, prévoir un bénéfice consolidé SCREG d'environ 50 millions de francs et, au niveau de la société mère, un bénéfice net d'environ 30 millions.

Le chiffre consolidé devrait atteindre 310 millions de francs.

La distribution d'un dividende de 9,50 francs par action, égal à celui de l'exercice précédent, mais s'appliquant au capital augmenté de 40 %, est d'ores et déjà assurée. Le rendement de l'action, sur la base du cours actuel, sera, avec l'avoir fiscal, de l'ordre de 12,40 %.

Le carnet de commandes des sociétés du groupe s'élève à ce jour à plus de 8 milliards de francs.

L'activité devrait se poursuivre, au cours de l'année 1981, sur les mêmes bases de participation que pour l'exercice précédent:

- 60 % sur les marchés français;
- 40 % à l'étranger.

Le groupe a l'intention de poursuivre son développement aux U.S.A. où des résultats très encourageants ont déjà été obtenus.

### SYSTÈMES INFORMATIQUES

# SPECTRAL

UN RÉSEAU  
DE MAINTENANCE  
NATIONAL

assuré par 18 centres régionaux

126, RUE JULES GUESDE, 92300 LEVALLOIS-PERRET. TEL. : 270.12.25.

SPECTRAL EST FILIALE DE L'UN DES PRINCIPAUX GROUPES FRANÇAIS DE CONSEIL ET SERVICE EN INFORMATIQUE.

### Promodès

Le conseil d'administration s'est réuni le 22 janvier 1981, sous la présidence de M. Gérard Billaud, à l'effet d'examiner l'activité d'immobilier au cours de l'exercice 1980 et de constater l'augmentation de capital résultant des conversions d'obligations.

Au cours de l'exercice 1980, l'activité d'immobilier a été assez soutenue qu'en 1979 en ce qui concerne le crédit-bail Aluni, le montant des investissements correspondant aux vingt-cinq opérations initiales et aux événements portant sur des contrats antérieurement signés est évalué à 20 000 000 francs. Concernant la location simple, une seule opération représentant un montant d'investissement de 5 000 000 de francs hors taxes a été réalisée.

Compte tenu d'une levée d'option d'achat anticipée, le montant des engagements bruts hors taxes de la société est passé du 31 décembre 1979 au 31 décembre 1980 de 1 001 883 000 francs à 1 milliard 105 500 000 francs, se répartissant en 128 opérations de crédit-bail (947 800 000 francs) et 14 opérations de location (158 000 000 francs).

En raison de la conversion de 49 632 obligations intervenue en 1980 le capital d'immobilier a été porté de 119 200 000 francs à 124 200 000 francs. Les 26 455 obligations encore en circulation représentent désormais moins de 6 % des 470 000 obligations émises en 1974, et seront, en tout état de cause, soit converties en actions, soit amorties au plus tard à la fin du premier trimestre 1982.

L'accroissement sensible du montant hors taxes des recettes locatives, passé de 123 millions de francs pour 1979 à 183 millions de francs pour 1980, permet d'envoyer une nouvelle progression du dividende initial, qui pourrait être porté à environ 20 francs, contre 25,50 francs pour l'exercice 1979.

### Promodès

#### GROUPE PROMODÈS CONSOLIDÉ

Au quatrième trimestre de l'exercice 1980, le chiffre d'affaires hors taxes provisoire du groupe Promodès s'est élevé à 3 milliards de francs. Pour l'ensemble de l'exercice, le chiffre d'affaires hors taxes s'élève à environ 11,7 milliards de francs. Ce chiffre d'affaires inclut celui de la filiale Franco-Américain Investment pour la période se terminant le 30 septembre 1980. Il marque une augmentation de 28 % sur le chiffre d'affaires réalisé en 1979. A structures comparables, cette augmentation serait de 18 %.

#### SOCIÉTÉ PROMODÈS

Le chiffre d'affaires hors taxes du quatrième trimestre 1980 s'est élevé à 1,35 milliard de francs contre 1,15 milliard de francs en 1979 soit une augmentation de 17 %.

Pour l'ensemble de l'exercice 1980, le chiffre d'affaires hors taxes de la société s'élève à 4,7 milliards de francs, marquant ainsi une augmentation de 17 %.

Lors d'une réunion tenue le 2 janvier 1981, le directeur de Promodès a décidé de proposer à l'assemblée générale une distribution gratuite d'actions au personnel des sociétés du groupe. Après acceptation de l'assemblée générale, trente mille actions, qui représentent 3 % du capital, seront données aux salariés du groupe. Déjà, en 1978, le capital avait été ouvert, dans une proportion sensiblement équivalente, aux cadres et au fonds commun de placement. Le directeur de Promodès confirme ainsi sa volonté d'associer le plus étroitement possible l'intérêt des actionnaires et l'intérêt du personnel à la réussite de l'entreprise.

### L'ORÉAL

Le chiffre d'affaires consolidé de L'Oréal et de ses filiales françaises et étrangères d'affaires pour l'exercice 1980, à 6,570 milliards de francs, contre 6,561 pour celui de 1979, soit une augmentation de 0,1 %.

Cette progression tient compte de l'entrée en consolidation de la société Metabole Joulie et de la société d'Hygiène Dermatologique de Vichy.

A données comparables, la progression est de 18,5 % par rapport à 1979.

Bien qu'il soit encore trop tôt pour apprécier les résultats d'une année pleine, le bénéfice avant impôt et participation devrait être de l'ordre de 700 millions de francs. A données comparables, la progression serait de l'ordre de 14 %.

La progression légèrement moins rapide du bénéfice, avant impôt et participation, par rapport au chiffre d'affaires s'explique par une diminution des marges au niveau des activités pharmaceutiques, en particulier, aux frais financiers résultant de l'acquisition de Metabole Joulie.

De leur côté, les activités cosmétiques ont réalisé une croissance de résultats proportionnelle au développement du chiffre d'affaires.

### PRIX DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE POUR L'ÉNERGIE ANNÉE 1981

La Société Générale rappelle que le Prix pour l'Énergie qu'elle a fondé en 1974 est décerné chaque année. Le dépôt des candidatures pour 1981 sera clos le 15 avril prochain.

Toute initiative ayant pour objet l'amélioration du bilan énergétique national est susceptible de justifier une candidature. Le montant du prix est de 250 000 francs auxquels s'ajoute une dotation de 25 000 francs pour des « prix d'encouragement ».

Une notice fournissant tout renseignement utile peut être obtenue sur simple demande, soit postale « Secrétariat du Prix pour l'Énergie - Société Générale, 29, boulevard Haussmann, 75009 Paris », soit téléphonique : 298-36-22.

### société nationale d'aquaine (S.N.A.)

Comme suite à la conférence de presse du président Chabandon, le 28 janvier, la Société nationale d'Aquaine tient à préciser à ses actionnaires l'évolution des principaux indicateurs comptables, de l'activité et des résultats consolidés du groupe.

La S.N.A. consolidée du groupe s'est inscrite en 1980 à 14 milliards de francs contre 12 milliards de francs en 1979. Le résultat net total (intérêts minoritaires compris) est prévu se situer à 6,7 milliards de francs contre 5,9 milliards de francs en 1979.

Pour 1981, une nouvelle progression de la S.N.A. consolidée est attendue. Des estimations préliminaires conduisent à l'évaluer entre 13 et 16 milliards de francs.

En ce qui concerne les investissements consolidés, leur montant est passé de 7,2 milliards de francs en 1979 à 11,9 milliards de francs en 1980; il est prévu atteindre 15 milliards de francs en 1981. Sur ces totaux, le groupe, confirmant sa vocation pétrolière prioritaire, a consacré à l'exploration d'hydrocarbures 2,3 milliards de francs en 1979 et 3,5 milliards de francs en 1980. Il y consacrera 4,5 milliards de francs en 1981. Quant aux investissements de développement des gisements qui couronnent les succès de l'exploration et déterminent l'avenir de l'entreprise, de 2,8 milliards de francs en 1979, ils sont passés à 4 milliards de francs en 1980 et atteindront 5,6 milliards de francs en 1981.

## Banque Bruxelles Lambert

### Principaux chiffres des derniers bilans consolidés

(contre-valeur en milliards de \$)	31.3.1976	30.9.1978	30.9.1979	30.9.1980
Total du bilan	9,7	17,1	22,0	25,8
Dépenses de clients (hors de caisse inclus)	5,3	9,0	10,8	12,2
Dépôts de banques	3,4	6,4	9,0	11,1
Bonus crédis (à décaissement et par signature) au secteur privé	1,1	2,1	8,9	11,5
Encours crédis au secteur public	2,7	4,6	5,6	5,8

(flux de change \$/FB en vigueur aux dates respectives) (1\$ = 41,05 FB) (32,13) (29,23) (29,20)

### Activités nationales et internationales en sensible développement Réduction de la marge d'intermédiation en Francs Belges Renforcement de la présence à l'étranger

L'exercice social clôturé au 30 septembre 1980, qui s'est déroulé dans un environnement économique national et international défavorable, marqué notamment par l'accentuation des tensions sur les marchés monétaires et la montée désordonnée des taux d'intérêt, peut être synthétisé comme suit:

- poursuite de la croissance de la B.B.L. et de ses filiales: le total du bilan (consolidé) progressait de 5,8 milliards en un an pour franchir le cap des 25 milliards à la fin septembre 1980; l'ensemble des dépôts (clients et banques) a, sur base des chiffres convertis en \$, augmenté de 160% depuis le 31 mars 1976 (premier bilan consolidé publié);
- renforcement des fonds propres (consolidés) atteignant 5 507 millions (y compris l'emprunt subordonné de FB 1,5 milliard émis en 1978, sous forme privée, en Belgique) à la fin septembre 1980; compte tenu de l'emprunt subordonné de \$ 100 millions émis en novembre 1980 sur le marché international via la filiale hollandaise B.B.L. International N.V., ils totalisent actuellement 5 607 millions, soit une hausse de 146% en 4 ans 1/2;
- intensification de l'aide apportée aux entreprises belges et étrangères: l'encours global (consolidé) des crédits consentis au secteur privé, qui a été multiplié par 2,8 depuis la fin mars 1976, s'est accru de 5,2 milliards au cours de l'exercice 1979/1980;
- promotion des instruments de paiement mis au service de la clientèle: plus de 485 000 clients de la B.B.L. sont titulaires d'une carte Eurocheque; la B.B.L. a émis jusqu'à présent 135 000 cartes Bancontact (1/3 du total) donnant accès à plus de 200 guichets automatiques; démarrage du système de téléprocéssing Agabus;
- participation active au financement du commerce extérieur et de la grande exportation; développement des interventions dans le flux des paiements internationaux; accroissement substantiel de l'encours en matière de roll-over; co-direction de 57 euro-emissions (6e position dans la liste mondiale des institutions financières ayant dirigé ou co-dirigé ces opérations); augmentation du chiffre d'affaires dans le domaine de change;

• nouvelle extension de la présence de la B.B.L. à l'étranger: participation dans le capital de la Banque Louis-Dreyfus portée à pratiquement 50%; excellents débuts du Siège de Milan dont la dotation est passée de Lit. 5 milliards à Lit. 8 milliards; ouverture, au printemps 1981, d'un Siège à Singapour; développement rapide de la B.B.L. (Suisse) et de la B.B.L. (UK) dont le total s'élève à, en novembre 1980, à respectivement 29% et 36% pendant le dernier exercice.

Les résultats de l'exercice social clôturé au 30 septembre 1980 ne reflètent toutefois pas l'expansion des activités de la Banque. En raison des repercussions des tensions monétaires internationales sur les liquidités et les taux d'intérêt en Belgique, le coût des ressources a progressé plus sensiblement que le rendement des emplois, affectant la marge d'intermédiation en FB pendant la presque totalité de l'exercice.

Les mesures de compression des frais généraux, continuées par la B.B.L. durant tout l'exercice, ont été complétées, en septembre 1980, par un programme arrêté en accord avec les représentants du personnel, qui aura pour effet de freiner davantage le rythme d'augmentation des charges. Son application n'a pu être que partielle pendant l'exercice écoulé.

Dès lors, le bénéfice d'exploitation (consolidé) s'élève à \$ 145,5 millions, contre \$ 165,8 millions pour l'exercice précédent. Après déduction des taxes et impôts (\$ 18,6 millions) et des dotations aux amortissements et aux provisions pour risques généraux (\$ 109,4 millions), le bénéfice net (consolidé) s'élève à \$ 17,5 millions contre \$ 35,6 millions en 1978/1979.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 12 février prochain d'affecter aux réserves (\$ 7,4 millions) et au report à nouveau (\$ 5,7 millions) la totalité du bénéfice net (non consolidé) disponible (\$ 13,1 millions).

Banque BBL  
Bruxelles Lambert

Le rapport annuel peut être obtenu sur demande adressée au Secrétaire général de la Banque Bruxelles Lambert, 24, avenue Marnix, 1050 Bruxelles.

**Le Monde**  
dossiers et documents

Numéro de février

**LA C.F.D.T.**

**DE LA RHODÉSIE AU ZIMBABWE**

Le numéro : 4 F

Abonnement un an (10 numéros) : 40 F

**LOUEZ UNE VOITURE**  
en KILOMÉTRAGE  
ILLIMITÉ

À partir de **150 F** par jour

**EXPRESS-ASSISTANCE**  
504-01-50

**Graphologie**

Information gratuite sur votre courbe graphologique scientifique (certification dipl. Graphologie BPC) par M<sup>lle</sup> Ecole Suisse de Graphologie, Weismatt 64, Dep., CH-3027 Berne

**isa**  
INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

**Jeunes cadres, jeunes diplômés,**  
vous désirez amplifier et accélérer vos possibilités de carrière, en vue d'occéder à des postes de dirigeants nécessitant la maîtrise de l'ensemble des disciplines touchant à la gestion et à la direction des entreprises...

**L'ISA peut vous aider**

- par son programme de formation intensive et personnalisée de 18 mois, à temps plein;
- par des enseignements très adaptés aux préoccupations des entreprises et largement ouverts sur les perspectives internationales;
- par un corps professoral, internationalement connu;
- par des possibilités d'échanges avec plusieurs Business Schools étrangères, parmi les meilleures.

**Date limite**  
de dépôt des candidatures pour la deuxième session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1981 : lundi 16 mars 1981.

**Réunions d'information, avec d'anciens ISA, à**

PARIS - mardi 24 février - 18 h 30 - Salle 32 rue St-Dominique (7<sup>e</sup>)  
POITIERS - mardi 10 février - 18 h 30 - Hôtel de France - 28 rue Carnot  
BORDEAUX - mardi 17 février - 18 h 30 - Frontal - rue Georges Bonnac  
TOULOUSE - mardi 17 février - 18 h 30 - Frontal - Place Wilson  
NICE - mardi 24 février - 18 h 30 - Frontal - 28, avenue Notre-Dame

**INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES**  
78350 JOUY-EN-JOSAS - TÉL. LIGNE DIRECTE (3) 956.43.61 OU (3) 956.80.00 POSTES 430, 434, 488, 476, 462.  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS  
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA-CFC)

Pour recevoir, sans engagement, une documentation, retournez-nous ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom \_\_\_\_\_

Rue \_\_\_\_\_ N° \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Diplôme \_\_\_\_\_

Expérience professionnelle \_\_\_\_\_

**LE BON MARCHÉ EST PARFOIS TROP CHER.**

**PARIS CEYLAN**

Il y a des voyages qui commencent bien... et qui finissent mal. Avec UTA tout est différent. Vous partez directement par une compagnie régulière, sans changement d'avion. Votre hôtel sera un grand hôtel, surprises, luxe et services compris. La qualité ça change tout. Ces voyages-là, ce sont ceux que vous proposez les grands organisateurs de voyages qui ont choisi UTA.

**LES FAUTES AIRBORNEZ** KLM Jumbo A300 Orientissimo Transavia

**UTA**  
Compagnie Aérienne Française

## ÉTRANGER

### Les pays occidentaux protecteurs des Philippines s'inquiètent de la dégradation financière du pays

Afin d'offrir une image favorable de son pays lors de la réunion à Paris, le président Marcos avait annoncé à la mi-janvier la levée de la loi martiale sous laquelle il gouverne depuis huit ans. Et, ce qui est significatif des sentiments actuels du groupe à l'égard du régime philippin, on a noté le soudain changement de lieu de la réunion, qui est passé de Manille à Paris. Selon des informations de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international (F.M.I.), les présidents officiels de ce groupe informel, — ce changement de lieu a eu deux motivations : le dé- d'établir une certaine distance entre le groupe et M. Marcos ; la crainte que la réunion ne devienne le théâtre d'une campagne de terrorisme à la bombe, telle qu'elle fut menée l'année dernière par les opposants qu'on trouve aussi au sein des classes favorisées.

Ceux qui soutiennent financièrement le régime ont de bonnes raisons de se montrer prudents. La dette extérieure des Philippines, qui atteint 12,3 milliards de dollars, devrait s'établir au chiffre impressionnant de 19,3 milliards en 1984. Selon la Banque mondiale, le montant de l'aide extérieure, nécessaire aujourd'hui pour maintenir à flot le pays, dépasserait les 2 milliards annuels de dollars et devrait passer à 4,5 milliards avant 1985. Le pays est, dans le tiers-monde, la nation la plus endettée auprès du F.M.I. Il se place en seconde position, derrière le Royaume-Uni, pour l'ensemble des débiteurs.

Les banques privées, en particulier, craignent de plus en plus pour la santé économique d'un régime qui a cherché par tous les moyens à attirer les investissements et les prêts, offrant notamment la main-d'œuvre la moins chère du Sud-Est asiatique. Les bailleurs de fonds américains sont spécialement concernés puisque, selon certaines estimations, 10 % de la valeur des prêts reçus par les banques américaines dans les pays en développement se sont vu versés par les Philippines. Les banques françaises ont également de bonnes raisons de s'inquiéter car, si leurs « mises » dans le pays ne sont pas aussi importantes que les investissements américains, elles ne sont pas non plus exemptes de risques. M. Marcos a leur endroit frôlé, si l'on s'en tient aux statistiques du F.M.I. pour 1980, les 300 millions de dollars.

Les banques sentent probablement qu'elles peuvent difficilement continuer à accorder les reports de paiement périodiquement réclamés par le président philippin, car les reports donnés au régime ne représentent pas un grand « chose » : le pays d'ailleurs, pour la seule période allant de 1983 à 1985, rembourse 9,5 milliards de dollars — remboursement que les experts de la Banque mondiale estiment « possible mais non probable ». M. Marcos se trouve donc dans une situation qui n'est pas sans rappeler celle d'un pays en philippin type, qui travaille sous le régime du mépris et qui doit emprunter de plus en plus fréquemment, ne serait-ce que pour rembourser ses emprunts antérieurs.

**Un bon risque ?**

Si quelques banques privées internationales consentent encore des prêts à M. Marcos, c'est seulement parce que la Banque mondiale et le F.M.I. continuent de donner leur imprimatur, estimant que le régime est « un bon risque ».

Pourtant, le F.M.I. comme la Banque mondiale se montrent, en privé, moins confiants dans les capacités du gouvernement. Les possibilités qu'ont les Philippines de rembourser leurs dettes dépendent de leur aptitude à exporter. Dans le contexte de protection-

Les Philippines ont reçu l'assurance d'obtenir 1,2 milliard de dollars d'aide publique au développement en 1981, a déclaré M. César Virata, ministre philippin des finances, à l'issue d'une réunion de deux jours (29 et 30 janvier), du groupe consultatif des Philippines, qui s'est tenue à la Banque mondiale à Paris. M. Virata a précisé que cette aide permettrait à son pays d'améliorer son taux de croissance.

Le groupe consultatif pour les Philippines — organisation informelle — se compose de représentants de quatorze gouvernements occidentaux, d'organismes de développement et d'organisations bancaires.

Cependant, les pays occidentaux protecteurs des Philippines s'inquiètent de la dégradation de la situation financière, économique et sociale de l'archipel.

La Banque mondiale partage les doutes du F.M.I. quant à un rétablissement de la situation économique du pays vis-à-vis de l'extérieur. Ses craintes, cependant, sont plus étendues et stratégiques. Dans un rapport confidentiel demandé, dit-on, par le président sortant, M. McManama, la Banque livre un nombre étonnant d'« avertissements » concernant la santé politique et économique de son client favori en Asie du Sud-Est :

● Le « développement rural », financé par la banque pour près de 700 millions de dollars pendant la période allant de 1976 à 1980, a lamentablement échoué. « Peu de progrès ont été réalisés sur le plan de l'efficacité administrative, les projets de développement rural n'ont pu être mis en route, ni même tentés ».

● Les salaires réels ont rapidement baissé, tandis que la concentration des revenus augmentait au sein d'une « nouvelle coalition gouvernementale » composée de la famille du président, de ses associés personnels, de technocrates de haut niveau, de bureaucrates et d'officiers supérieurs ainsi que quelques riches hommes d'affaires ».

● Enfin, le régime montre une « précarité croissante... qui pourrait aboutir à la levée de la loi martiale dans un système parlementaire où le président Marcos, même occupant initialement la position de premier ministre, aurait de sérieuses difficultés à rester au pouvoir ».

Un fait inquiète particulièrement la Banque mondiale : le programme de « réforme indus-

trielle », qu'elle a encouragé le gouvernement à poursuivre provoque de dangereux retours de flamme.

Adopté en 1979, en même temps qu'était mise en application le dernier volet de la doctrine de l'industrialisation par l'exportation, le plan comprend les points suivants : suppression des barrières douanières de protection, retrait des subventions aux entreprises locales, adoption de mesures d'encouragement pour les investissements étrangers, extension, enfin, des « zones pour l'exportation » où les firmes multinationales pourront s'installer et utiliser la main-d'œuvre philippine aux coûts les plus bas.

Ce programme entraîne — cela va sans dire — la disparition de la « classe des entrepreneurs locaux ». Ainsi que l'admet l'étude confidentielle de la Banque mondiale, le « protectionnisme, un des derniers remparts du fragile secteur de l'entreprise privée, est la première cible du programme de libéralisation ».

#### Le capital local et la lutte armée

Au lieu, cependant, de s'incliner dans le colosse comme la Banque mondiale l'aurait souhaité, le capital local s'est opposé à cette politique, privant le régime d'un de ses piliers importants. Selon le rapport « l'élimination des barrières douanières de protection et des subventions spéciales a conduit à un grave mécontentement parmi les industriels. Ainsi, aux Philippines, où le favoritisme très marqué pour les amis personnels de M. Marcos a créé un profond ressentiment en a, dans les milieux d'affaires locaux, plusieurs raisons d'essayer de miner la politique du gouvernement actuel ». Le capital local, poursuit le rapport, « se sert actuellement de l'argument nationaliste pour critiquer la politique gouvernementale, se trouvant sur ce point en accord avec une opposition plus idéologiquement orientée ».

L'opposition croissante du capital local a accentué les divisions au sein des classes favorisées du pays. L'échec de M. Marcos, incapable de désamorcer la crise politique à laquelle il est confronté, a, en fait, livré les Etats-Unis, la Banque mondiale, le Fonds monétaire international et d'une façon générale, les milieux financiers internationaux. La Banque mondiale semble, en fait, penser que le conflit qui s'oppose à elle (conduite par le sénateur exilé aux Etats-Unis Benigno Aquino) aurait atteint le point de non-retour. La levée de la loi martiale, indique la Banque, ne fera qu'intensifier la lutte, plutôt que de mettre fin à la confrontation entre partisans et opposants de M. Marcos.

#### Un rapide effilochage

Si les différents groupes d'opposition ne peuvent, plus envisager de réconciliation — et la récente campagne à la bombe menée par certaines factions des classes favorisées semble l'attester — les amis qui comptent M. Marcos dans le monde pourraient craindre un scénario semblable à celui observé au Nicaragua, avec un rapide effilochage politique et économique, où l'élite réfugiée dans l'opposition et le capital local seraient amenés à une alliance avec le populaire et révolutionnaire Front national démocratique (F.N.D.) et le Front national de libération Moro (F.N.L.M.).

Tandis que la nouvelle armée du peuple du F.N.D. gagne régulièrement du terrain en étendant les zones de guérilla dans le nord du pays, la résistance du F.N.L.M. dans le Sud défie les tentatives militaires de M. Marcos de juguler la lutte pour l'autodétermination. En arrivant à être particulièrement fâcheux pour la Banque mondiale, car si une telle « coalition inter-classes, cimentée par la question nationaliste » devait accéder au pouvoir, « un programme industriel fondé sur l'investissement étranger serait de toute évidence l'objet de vives attaques ». On assisterait alors également à « l'éloignement des postes de décision » des technocrates de M. Marcos, qui se comportent actuellement comme les représentants les plus zélés de la Banque mondiale du capital étranger au sein du régime.

Ce sont ces préoccupations, si bien exposées dans l'étude confidentielle de la Banque mondiale, spécialement rédigée à leur intention, qui ont inspiré les discussions des membres du groupe consultatif.

**WALDEN BELLO et JOHN KELLY.**

★ Walden Bello est directeur du Congress Task Force, qui contrôle l'impact des banques américaines et multinationales aux Philippines. Il enseigne l'économie du développement à l'université de Berkeley, en Californie.

John Kelly a écrit et publié des articles sur la C.I.A. et sur l'Agence américaine pour le développement international. Il est l'auteur de l'ouvrage « The C.I.A. in America », à paraître prochainement.

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX

**Le Monde**  
BLAN  
ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL  
1980

**LA RECHUTE**

22 F

**Le Monde**

**LA MALADIE**

**La fin**

**LESE**

**TURBO**

صكنا من الامل



## ÉTRANGER

## SOCIAL

### Pretoria accroît sa pénétration commerciale dans le reste de l'Afrique

Johannesburg (A.F.P.). — Les exportations sud-africaines à destination du reste de l'Afrique ont progressé de 50 % en 1980, passant de 733 millions de rands en 1979 à 1,1 milliard (685 millions de francs). Les importations en provenance d'autres pays africains ont, quant à elles, augmenté de 10 %, s'établissant à 280 millions. La balance commerciale de Pretoria a été excédentaire de 820 millions de rands en 1980 au lieu de 490 millions en 1979. L'Afrique du Sud accroît régulièrement sa pénétration commerciale dans le reste de

l'Afrique. Elle exporte des biens ou des services dans quarante pays africains, indique la direction des douanes. Aucun détail n'a toutefois été fourni sur la nature et la destination de ces exportations, mais les spécialistes estiment que les produits agricoles en représentent une large part.

Cependant, avec l'Europe de l'Ouest, le commerce extérieur sud-africain a été légèrement déficitaire (- 0,55 milliard de rands) contrairement au résultat de 1979 (+ 0,88 milliard). Les exportations se sont élevées à 6,17 milliards de rands contre 5,09 milliards en 1979 (+ 1,8 %). Les importations ont atteint 6,72 milliards de rands contre 4,11 milliards (+ 39,2 %).

En revanche, avec les Etats-Unis, la balance a été excédentaire (+ 0,72 milliard), après avoir été déficitaire en 1979 (- 0,40 milliard). Les exportations sud-africaines ont représenté 2,13 milliards de rands contre 1,63 milliard (+ 16,4 %) et les importations 1,41 milliard de rands contre 2,23 milliards (+ 36,8 %).

Globalement, la balance commerciale a enregistré en 1980 un excédent de 8,5 milliards de rands (33,2 milliards de francs) au lieu d'un surplus de 4,4 milliards en 1979. Les exportations ont augmenté de 33,8 % pour atteindre 18,8 milliards de rands (119,8 milliards de francs) contre 14,8 milliards. Les importations se sont accrues de 44,4 %, représentant 14,3 milliards de rands (89,4 milliards de francs) contre 9,9 milliards de rands.

### I.C.L. ET L'AIDE DU GOUVERNEMENT BRITANNIQUE

A la suite de l'article publié dans le Monde du 23 janvier, sur l'aide du gouvernement britannique aux entreprises nationales, la société I.C.L. France (International Computers Limited, et non Industrial and Computers, comme il a été écrit à la suite d'une erreur de transmission) nous fait savoir qu'il n'est pas question pour I.C.L. de rechercher des partenaires qui pourraient lui venir en aide : « Notre société, nous précisons, entend bien se développer seule. Pour l'exercice 1979-1980, clos au 30 septembre 1980, I.C.L. a enregistré une progression de 15 % de son chiffre d'affaires, qui s'est élevé à 715 millions de livres. Son bénéfice a été de 25,1 millions de livres. »

La société ajoute n'avoir fait aucune demande d'aide financière auprès du gouvernement britannique. « Toutefois, le gouvernement britannique définit dans les jours qui viennent une nouvelle politique concernant les industries de haute technologie. Une partie de cette nouvelle politique sera de soutenir l'industrie informatique britannique, et I.C.L. comme d'autres sociétés anglaises, soumettront y être intéressées, conformément aux accords internationaux (GATT). »

**LE MONDE**  
est chaque jour le journal de vos lectures et de vos informations.  
Venez y trouver tout ce que vous recherchez.  
**LES BUREAUX**  
qui vous reçoivent

### LES PAYS OCCIDENTAUX ACCORDENT AU PAKISTAN DES FACILITÉS DE PAIEMENT POUR LE REMBOURSEMENT DE SES DETTES

Les neuf pays occidentaux créanciers du Pakistan et regroupés au sein d'un consortium d'aide à ce pays (1) viennent d'accorder un moratoire au gouvernement d'Islamabad. Ce moratoire concerne les échéances (280 millions de dollars au total) que le Pakistan devait régler au cours des dix-huit mois à venir, au titre des aides publiques qui lui avaient été accordées. Islamabad avait demandé que soient ramenés tous les remboursements venant à échéance entre le 1<sup>er</sup> janvier 1981 et le 1<sup>er</sup> janvier 1984.

Chaque pays prêteur renégociera de façon bilatérale les nouvelles conditions de remboursement en faisant jouer différemment la durée des prêts consentis, les taux d'intérêt demandés et la période de grâce initiale (2).

Il est probable que le Pakistan demandera la consolidation de ses dettes privées (qui com-

prendent notamment tous les crédits garantis par les Etats) à l'occasion d'une réunion prochaine du Club de Paris (3).

Il y a deux ans, la demande de rééchelonnement de la dette présentée par le Pakistan avait été refusée par le consortium. Cette décision avait été présentée comme une mesure de rétorsion à l'égard du régime du général Zia Ul Haq auquel est prêt l'intention de fabriquer une bombe atomique. Les problèmes créés par la convention soviétique en Afghanistan ont, depuis, éclipié les différends entre le Pakistan et le consortium.

#### En Italie

### LA DISTRIBUTION DU CRÉDIT VA ÊTRE SÈVÈREMENT LIMITÉE

(De notre correspondant.)

Rome. — La flambée du dollar, qui pour la première fois, a dépassé le cours de 1000 lire, et le refus de toute dévaluation de la monnaie italienne ont amené le ministre du Trésor et la Banque d'Italie à annoncer le 31 janvier de très sévères mesures de restriction du crédit. Pour 1981 celui-ci ne pourra augmenter de plus de 12 % par rapport à l'année précédente. Les crédits en devises destinés aux importations ne devront pas dépasser la somme atteinte à la fin de 1980. En revanche les prêts destinés aux exportations ne seront pas touchés.

La remontée du dollar risque d'aggraver le déséquilibre de la balance commerciale et de relancer l'inflation, qui a atteint 21 % en 1980. Selon les calculs du ministère de l'Industrie, une augmentation de 10 % du dollar par rapport à la lire augmenterait de 200 milliards de lire la « facture pétrolière » de la péninsule. La politique de très rigide contrôle monétaire décidée par le ministre du Trésor, M. Nino Andreatta, et la Banque d'Italie vise à faire diminuer de cinq ou six points pour cette année le taux d'inflation.

MARC SEMO.

### La nouvelle législation offre un certain nombre de garanties aux salariés à temps partiel

La nouvelle loi sur le temps partiel est entrée en application avec sa publication au Journal officiel, du lundi 29 janvier.

Ce texte offre un certain nombre de garanties aux salariés à temps partiel : surtout, un contrat écrit avec indication sur la durée hebdomadaire, sa répartition et les limites dans lesquelles peuvent être effectuées les heures supplémentaires ; au-delà des limites ainsi fixées, le refus d'effectuer un travail supplémentaire ne constitue pas une faute ou un motif de licenciement.

La loi offre aussi d'autres garanties : rémunération proportionnelle au temps plein, indemnité de licenciement ou de départ en retraite, proportionnelle au temps de travail accompli dans l'entreprise, priorité pour les salariés à temps partiel proposés et, inversement, priorité pour ceux qui, occupant un travail à temps partiel, désirent reprendre un travail à temps plein.

En revanche, l'employeur ne doit plus obtenir l'accord du comité d'entreprise pour gratifier des horaires réduits, mais, seulement, son avis, ce qui a été expliqué en partie l'opposition de certains syndicats à ce projet.

Autre cause de réticence des syndicats, les modalités de représentation : au lieu d'être considérées comme des salariés à part entière, les salariés à temps partiel pour le secteur des effectifs permanents d'évaluation l'existence et le nombre de délégués sont pris en compte en fonction du temps de travail.

Le Conseil constitutionnel du 21 janvier a déclaré conformes à la Constitution ces dispositions. Le calcul sera donc opéré en divisant la masse totale des heures inscrites dans les contrats de travail des salariés de l'entreprise par la durée légale du travail, ou la durée normale, si celle-ci lui est inférieure. Par exemple, dix salariés à temps partiel (dont six ayant un contrat de 25 heures, trois un contrat de 32 heures et un un contrat de 34 heures) comptent dans l'effectif d'une entreprise dont la durée de travail est de 40 heures par semaine pour sept salariés.

Quant aux employeurs, ils obtiennent par cette loi une plus grande souplesse pour le développement du temps partiel. En matière de sécurité sociale, pour que les cotisations payées

pour plusieurs salariés à temps partiel ne soient pas supérieures à celles payées pour un seul salarié faisant à lui seul le même nombre d'heures et gagnant un salaire égal à l'addition de ceux de salariés à temps partiel, la loi prévoit de ramener automatiquement le montant des cotisations payées pour plusieurs salariés à temps partiel à celui qu'il aurait fallu payer pour le même travail accompli par un ou des salariés à temps plein. Le mode de calcul du taux d'abatement sera fixé par un décret en Conseil d'Etat.

De même, il faudra attendre aussi un décret du Conseil d'Etat pour savoir si les cotisations en matière de sécurité sociale imposées par la législation (repos compensateur, congé parental, procédure de licenciement, participation, bilan social, etc.) s'appliqueront aux entreprises occupant des travailleurs à temps partiel.

### SUPPRESSIONS D'EMPLOIS DANS LE NORD-PAS-DE-CALAIS

Selon notre correspondant à Lille, Georges Suetin, la suppression de près de mille emplois dans la région Nord-Pas-de-Calais a été annoncée ces derniers jours. Ainsi :

● A Saint-Martin-au-Lert (Pas-de-Calais), dans la banlieue de Saint-Omer, la SONIB (Société nouvelle des industries du bâtiment) annonce le licenciement collectif de l'ensemble de ses salariés, soit 260 personnes. La SONIB, coopérative ouvrière de production, employait il y a un an 450 personnes.

● A Halluin (Nord), les établissements Tisavet, où l'on fabrique des copies de fournitures exportées surtout vers les pays de l'Est, annoncent le licenciement de cent personnes sur un effectif de cinq cents.

● A Corbehem (Pas-de-Calais), chez Beguin-Say, première usine à papier de la région, on annonce pour l'année à venir une réduction de 500 emplois sur les 2 000 existants, dont 150 mutations vers d'autres unités du groupe et autant de départs en retraite anticipées.

## Le Monde DE L'ÉDUCATION

NUMÉRO DE FÉVRIER

### LES MALADIES DES ENFANTS

#### La fin des « pions »

En vente partout : 8 F

# LE DIESEL DE COMPETITION

C'est sur le parcours difficile et prestigieux du Rallye de Monte Carlo, que la PEUGEOT 505 TURBO DIESEL a prouvé une fois de plus son avance. Engagée en Groupe 1 classe DIESEL, elle a confirmé la fiabilité et l'efficacité de l'association technologique du Diesel et du Turbo. Bravo à l'équipage C. LAURENT et J. MARCHÉ qui a su, au terme des 2500 Kms d'un itinéraire tourmenté et enneigé, mener à la victoire de classe leur 505 TURBO DIESEL préparée par le groupement des concessionnaires PEUGEOT FRANCE.

505 Turbo Diesel : Peugeot prend de l'avance.



## RALLYE DE MONTE CARLO



505 TURBO DIESEL

PEUGEOT

Peugeot fait confiance à Esso







# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. **PSYCHIATRIE** : « Qu'en faire », par Roland Jaccard ; « Fluides pour un asile », par le docteur Marcelle Goujon.

### ÉTRANGER

3. **AMÉRIQUES** : Après cinq jours de combats, le Pérou revendique la victoire sur l'équateur et proclame un cesse-le-feu.

4. **DROITS DE L'HOMME** : Les conclusions d'un colloque international à Paris sur les disparus.

5. **EUROPE** : Les nouveaux Espagnols (II), par Charles Vanecko. **UNION SOVIÉTIQUE** : Libre opinion - Ci d'ailleurs pour trois prisonniers fusés, par J. Miro, Y. Montaud, H. Parnelin, S. Signoret et J.-P. Vernet.

6. **ASIE** : Pour se concilier les pays de l'ASEAN, la Chine va encore distendre ses relations avec les P.C. clandestins d'Asie du Sud-Est.

7. **AFRIQUE** : 7. **PROCHE-ORIENT**

### POLITIQUE

8-9. **L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE** : Les « provinciales » du parti républicain : les giscardiens discutent leurs critiques contre la P.S. M. Lionel Jospin : « La demande de ministres communistes est incompatible avec la politique des dirigeants du P.C. »

10. **LA MORT DE M. NORBERT SEGARD** : le père de la majorité dans le Nord.

### SOCIÉTÉ

11. **ÉDUCATION** : Le contentieux des lois scolaires de Jules Ferry.

12. **RELIGION**

### SPORTS

14. **HOCKEY SUR GLACE** : un nouveau bien français.

15. **CYCLO-CROSS** : Chassagnat bat la vieille garde nationale.

### RÉGIONS

15. **ILE-DE-FRANCE** : inondations d'hiver et de demain.

### CULTURE

17. **EXPOSITIONS** : la donation Claude-Roger Mark au Louvre.

18. **CINÉMA** : la nuit des césars.

19. **VU** : « Escalope et le piédestal », par Claude Sorrente.

### EUROPA

21. Un entretien avec lord Carrington, secrétaire au Foreign Office.

22. Les réactions des pays européens devant les changements économiques et sociaux.

23. Soutir la politique agricole commune.

24. Les clés de la conjoncture.

25. Le politique industrielle de la Communauté.

26. Les investissements des pays industrialisés entre eux.

### ECONOMIE

42. **AFFAIRES** : la branche textile-habillement est devenue la première victime de la crise.

44-45. **ÉTRANGER** : les pays occidentaux protestent des Philippines s'inquiétant de la dégradation financière du pays.

46. **CRÉDITS, CHANGES ET GRANDS MARCHÉS**

### RADIO-TELEVISION (20)

#### INFORMATIONS

#### SERVICES (18)

Troisième âge, Météorologie, Mts croisés, Journal officiel.

Annouces classées (26 à 40) ; Camet (20) ; Programmes spectacles (18) ; Bourse (47).

● M. et Mme Valéry Giscard d'Estaing, accompagnés de leur fille Jacinta, ont assisté, samedi soir 31 janvier, au Théâtre des Variétés à Paris, à une représentation de l'Intox, la pièce de Françoise Dorin.

● Le concert que devait donner le lundi 2 février à 20 h. 30 au Théâtre musical de Paris le pianiste Alexis Weissenberg est annulé, celui-ci étant souffrant.

Le numéro de « Monde » daté 1<sup>er</sup>-2 février 1981 a été tiré à 531 743 exemplaires.

A B C D F G H

## RÉUNIE EN CONSEIL NATIONAL

### La C.F.D.T. se déclare favorable à l'élection d'un « président de gauche »

Le conseil national de la C.F.D.T. réuni les 29, 30 et 31 janvier, a adopté, sans encombre, une déclaration sur l'élection présidentielle dont l'essentiel était déjà arrêté depuis l'automne : « le bilan du septennat est accusateur pour le pouvoir et la droite ; il faut sanctionner (...) Etre un président de gauche, c'est créer une situation favorable au changement ». Ce texte a été adopté par 1 327 voix (87,4 %) des suffrages exprimés contre 4 et 187 abstentions.

En revanche, la résolution économique n'a recueilli que 979 voix (83,4 %) contre 56 (4,8 %) et 508 abstentions (11,8 %). Bien que la politique de « resyndicalisation » telle que la concevaient les dirigeants confédéraux rencontre sensiblement moins d'oppositions qu'au lendemain des dernières élections législatives, plus d'un délégué a voulu mettre à profit le vote sanctionnant un débat économique pour donner un coup de semonce à M. Edmond Maire et à son équipe.

C'est massivement que le conseil national s'est prononcé pour la poursuite de l'action en faveur de l'emploi avec la volonté de la rendre unitaire.

La déclaration sur l'élection présidentielle commence par affirmer que « la C.F.D.T. intervient publiquement parce qu'elle agit tous les jours pour transformer les conditions de travail et de vie des salariés et parce qu'elle inscrit ce combat dans la perspective du socialisme autogestionnaire par des changements fondamentaux de la société ».

Le texte dresse un bilan accusateur du septennat, qu'il s'agisse du chômage ou de la politique étrangère.

« Il faut changer (...), s'orienter vers une société différente », la C.F.D.T. rappelle ses positions antérieures et énumère ses grands choix et ajoute : « La stratégie et l'action de la C.F.D.T. contribuent à la construction de l'union des forces populaires, qui se veut porteuse de changement et qui implique une mobilisation consciente pour aller vers un socialisme dans la liberté. Des changements politiques sont indispensables. Etre un président de gauche, c'est créer une situation favorable à ces changements ».

### 33 % d'abstentions pour le vote d'une résolution économique

Le vote de la résolution économique a été moins facile. Les dirigeants cégétistes retrouvent la même majorité (83,4 %) qu'au congrès de Brest en mai 1979. Mais les mandats hostiles (sauf pour Hicquière et Champagne-Ardenne) se sont mués en abstentions.

Dans ce camp, on trouve les voix de la chimie et des services (qui présentaient un contre-texte plus succinct), celles de l'Auvergne (qui demandait le renvoi), et celles de nombreuses régions, hostiles à une orientation de « résorption » du chômage en compte, à leurs yeux, la régionalisation. Il y a également les mandats (parfois partagés entre l'approbation et l'abstention) d'organisations telles que la construction, les finances, la

banque, l'énergie, etc. Dans cette analyse, les opposants déclarés à la « ligne confédérale » ne constituent que le tiers des abstentions (soit environ 12 %).

Certes, toute hostilité au « centrage » n'a pas disparu. Ce que la direction appelle « réarmer » fait toujours figure, pour certains d'adhésion au « consensus ». Mais nombre de militants, qui ont finalement rallié la ligne majoritaire, reprochent à la confédération de ne pas assez favoriser les actions revendicatives. Les mécontents, cependant, ne nient pas l'obstacle que constitue l'absence d'unité syndicale. L'attitude de la C.F.T. sans exceptions ponctuelles, a été quasi unanimement critiquée.

« Il n'y a pas de limites à la compétence syndicale autres que celles déterminées par le syndicat lui-même. Il existe un lien entre politique sociale, politique économique et politique industrielle », la résolution insiste sur l'élargissement de l'intervention syndicale, cette seconde orientation « est une nécessité » sur le terrain économique, « elle est le prolongement nécessaire de l'action sur les conditions de travail et le moyen de consolider les acquis des luttes sociales ».

● L'intervention de la police à Radio-Lille 30, le vendredi 30 janvier, au cours d'une émission à laquelle participait M. Alain Krivine (le thème du 1<sup>er</sup> février) a suscité de nombreuses protestations, en raison notamment de l'attitude des policiers à l'égard des journalistes. L'incident a été dénoncé par de nombreux journalistes du Nord - Pas-de-Calais (S.N.J., S.N.J.-C.F.D.T., S.N.J.-C.G.T.), dans un communiqué, « protestant avec force contre un tel comportement ».

## Réussite professionnelle - sociale - affective

### METHODES D'ACTION



### MAURICE OGIER

NOUVEAU

## Maîtrisez votre ÉMOTIVITÉ

Restez toujours calme-serein-dynamique

### La Bio-Harmonie

Vous apprendrez à vivre calme et détendu malgré les soucis et contrariétés. Vous maîtriserez l'émotion, l'irritation, la colère, la haine d'instinct. Vous éliminerez peurs, angoisses, déconfort, fatigue de moral. Vous irez facilement aux autres, car vous serez sûr de vous, ferme et de bonne humeur. Vous réussirez mieux votre vie professionnelle, sociale, et affective.

### Hyper-Émotivité : mal du siècle

Les stress de la vie moderne nous assaillent sans cesse. Plus un être est sensible et cultivé, plus il est soumis à l'hyper-émotivité, car plus il est sensible aux préoccupations immédiates.

### Vous retrouverez Équilibre et Dynamisme

Vous « vivez » personnellement et riche d'atouts, prenez le destin. Vous deviendrez heureux de vivre malgré les vicissitudes de la vie quotidienne. Votre confiance en vous lui en sera le résultat.

### La Bio-Harmonie changera votre Vie de façon spectaculaire

Méthode d'Action à étudier chez vous, à pratiquer chaque jour dans la vie, concise, simple, efficace, elle vous apprendra :

1. Les techniques de Maîtrise de l'Émotivité.

2. Comment ACQUIESCER dans les situations pratiques qui vous perturbent.

3. Un nouveau comportement positif en tout.

4. A détecter les symptômes des maux d'origine émotionnelle pour vous en préserver.

### MAURICE OGIER

Institut Français de la Communication

6, rue de la Plaine, 75020 PARIS

Tél. 373-11-39 - M<sup>o</sup> Nation

### GRATUIT

petit livre de Maurice Ogier

### NOUVEAU « Comment maîtriser votre émotivité »

sans engagement - sous pli confidentiel - ainsi que tous renseignements concernant sa nouvelle Méthode d'Action.

Nom ..... Prénom .....

Profession ..... Age .....

Adresse .....

.....

46

## VIFS REMOUS SUR LE DOLLAR

### Baisse de l'or

Après leur flambée de la semaine précédente, les cours du dollar ont fluctué fortement sur les marchés des changes au cours de la journée du 2 février. A Paris, la monnaie américaine, qui la veille du week-end, était passée de 4,81 F à près de 4,85 F, a commencé par retomber à 4,82 F pour rebondir à 4,87 F. A Francfort, son cours, après avoir touché 2,1158 DM vendredi, s'élevait à 2,09 DM puis remontait à 2,11 DM.

Fait intéressant, le mark, très attaqué jeudi et vendredi et soutenu à son cours plancher en francs par les interventions des banques centrales, peut refléter à son tour le mouvement du dollar. Le mark (2,3633 F) en s'élevant à 2,31 F environ. Certains opérateurs tablent sur une dévaluation du mark au cours du week-end, en dépit des démentis réitérés des autorités ouest-allemandes, à commencer par le chancelier Schmidt. Comme rien ne s'est passé, les cours de la monnaie ouest-allemande remontent.

Les marchés des changes sont très nerveux, la hausse du dollar étant jugée trop rapide par les milieux financiers internationaux et les opérateurs se montrant plus circonspects.

Sur le marché de l'or, la balance a repris. Le cours de l'once de 31,15 dollars qui avait, jeudi 29 janvier, enfoncé le niveau de 500 dollars l'once, puis était remonté à 501 dollars par suite de la nouvelle tension en Pologne, est retombé en dessous de ce niveau, à 492 dollars environ.

## UN P.-D.G. DE GRAVELINES (NORD) EST ÉCROUÉ POUR ABUS DE BIENS SOCIAUX

L'ancien président - directeur général des Cartonneries mécaniques de Gravelines (Nord), M. Charles de Clermont-Tonnerre, âgé de trente-cinq ans, placé en régime judiciaire au mois de mai 1974, elle avait été reprise par la SOCAR, une filiale de la Cellulose (la plus grande entreprise de papier en France) en 1974, a été écarté pour abus de biens sociaux.

La société que dirigeait M. de Clermont-Tonnerre, fils de

M. François de Clermont-Tonnerre, décédé en 1970 et qui fut, en 1936, député de la Somme, avait connu bien des difficultés.

Placée en régime judiciaire au mois de mai 1974, elle avait été reprise par la SOCAR, une filiale de la Cellulose (la plus grande entreprise de papier en France) en 1974, a été écarté pour abus de biens sociaux.

La société que dirigeait M. de Clermont-Tonnerre, fils de

M. François de Clermont-Tonnerre, décédé en 1970 et qui fut, en 1936, député de la Somme, avait connu bien des difficultés.

Placée en régime judiciaire au mois de mai 1974, elle avait été reprise par la SOCAR, une filiale de la Cellulose (la plus grande entreprise de papier en France) en 1974, a été écarté pour abus de biens sociaux.

La société que dirigeait M. de Clermont-Tonnerre, fils de

M. François de Clermont-Tonnerre, décédé en 1970 et qui fut, en 1936, député de la Somme, avait connu bien des difficultés.

Placée en régime judiciaire au mois de mai 1974, elle avait été reprise par la SOCAR, une filiale de la Cellulose (la plus grande entreprise de papier en France) en 1974, a été écarté pour abus de biens sociaux.

La société que dirigeait M. de Clermont-Tonnerre, fils de

M. François de Clermont-Tonnerre, décédé en 1970 et qui fut, en 1936, député de la Somme, avait connu bien des difficultés.

Placée en régime judiciaire au mois de mai 1974, elle avait été reprise par la SOCAR, une filiale de la Cellulose (la plus grande entreprise de papier en France) en 1974, a été écarté pour abus de biens sociaux.

La société que dirigeait M. de Clermont-Tonnerre, fils de

M. François de Clermont-Tonnerre, décédé en 1970 et qui fut, en 1936, député de la Somme, avait connu bien des difficultés.

Placée en régime judiciaire au mois de mai 1974, elle avait été reprise par la SOCAR, une filiale de la Cellulose (la plus grande entreprise de papier en France) en 1974, a été écarté pour abus de biens sociaux.

La société que dirigeait M. de Clermont-Tonnerre, fils de

M. François de Clermont-Tonnerre, décédé en 1970 et qui fut, en 1936, député de la Somme, avait connu bien des difficultés.

Placée en régime judiciaire au mois de mai 1974, elle avait été reprise par la SOCAR, une filiale de la Cellulose (la plus grande entreprise de papier en France) en 1974, a été écarté pour abus de biens sociaux.

La société que dirigeait M. de Clermont-Tonnerre, fils de

M. François de Clermont-Tonnerre, décédé en 1970 et qui fut, en 1936, député de la Somme, avait connu bien des difficultés.

Placée en régime judiciaire au mois de mai 1974, elle avait été reprise par la SOCAR, une filiale de la Cellulose (la plus grande entreprise de papier en France) en 1974, a été écarté pour abus de biens sociaux.

## La France estime « injustifiée »

### l'expulsion de son ambassadeur à Vanuatu

Le ministère des affaires étrangères a déploré, ce lundi 2 février, la décision du gouvernement de Vanuatu (ex-Nouvelles-Hébrides) de déclarer persona non grata l'ambassadeur de France à Port-Vila, M. Yves Rodriguez, la veille du jour où ce dernier devait signer les accords de coopération entre les deux pays, et de ne lui laisser que vingt-quatre heures pour quitter son poste.

La nouvelle a été connue dès l'aube par un coup de téléphone du porte-parole du gouvernement vanuatien au bureau de l'Agence France-Presse à Canberra, en Australie. D'autre part, l'ambassade de France s'est vu priée de réduire de treize à cinq membres son personnel diplomatique sur place, pour s'aligner sur le nombre de diplomates des missions britannique et australienne.

L'incident qui a motivé la mesure prise par Port-Vila, selon le porte-parole vanuatien, est le retrait du visa accordé à M. Barak Sôpé, directeur du cabinet du premier ministre. M. Sôpé, faisant fonction de ministre des affaires étrangères et principal responsable du parti au pouvoir, le Vanuakulu Pati, et à trois autres personnalités, qui souhaitaient se rendre à Nouméa pour répondre à une invitation du Front uni de libération kanak (FULK). Port-Vila reproche à M. Sôpé d'avoir retiré son visa à M. Sôpé, alors que celui-ci s'apprêtait à prendre l'avion pour Nouméa. M. Sôpé a passé outre, s'est rendu à Nou-

## Nouvelles brèves

● M. Michel Debré s'est entretenu dimanche 1<sup>er</sup> février, à New-York avant de repartir pour Paris, avec M. Henry Kissinger, ancien secrétaire d'Etat américain. Le candidat à la présidence de la République a ensuite indiqué aux journalistes qu'il faut combattre les fluctuations trop importantes du dollar qui provoquent l'instabilité monétaire. Il a souligné le rôle que la France devrait jouer en Afrique alors que les autres pays de l'alliance atlantique ne se sentent pas touchés d'aussi près par ce qui se passe dans ce continent. Enfin, il a souhaité un accroissement des budgets nationaux en matière de défense.

● La Banque nationale suisse a décidé pour la deuxième fois en un an de relever le taux officiel de l'escompte en le portant de 3 % à 3,5 %, tandis que celui des avances sur nantissement passe de 4 % à 4,5 % (A.F.P.).

● Deux secousses, respectivement de magnitude 5,1 et 4,5, ont été ressenties, le samedi 31 janvier, dans la région d'Isti-Astam, ravagée le 10 octobre 1980 par un violent tremblement de terre qui était, lui, de magnitude 7,2. Les secousses ne semblent pas avoir fait de victimes ou de dégâts. Presque quatre mois après la catastrophe, l'agitation sismique de la région est encore très vive.



## tout le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la vie.

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel de vos amis qui « n'a pas inventé la poudre », et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se tuer à la tâche ; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexplicable considération de la part de tous ceux qui l'entourent. Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons ? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous ?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent pas le génie qui se cache dans leur faculté. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous enfonçons dans nos tabous, nos habitudes de pensée.

W.R. Borg, dpt. 723, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon

### BON GRATUIT

pour recevoir « LES LOIS ÉTERNELLES DU SUCCÈS ». Découpez ou recopiez ce bon et envoyez-le à : W.R. Borg dpt. 723, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon. Vous recevrez le livre sous pli fermé et sans aucun engagement.

NOM ..... PRÉNOM .....  
RUE .....  
CODE POSTAL ..... VILLE .....  
ÂGE ..... PROFESSION .....  
Aucun démarcheur ne vous rendra visite.

سكيا في الامم